



סנו מפעלי ברונוס בע"מ
דוח תקופתי לשנת 2024

20 במרס, 2025



סנו מפעלי ברונוס בע"מ

תוכן העניינים

- חלק א' - תיאור עסקי התאגיד
- חלק ב' - דוח הדירקטוריון
- חלק ג' - דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2024
- חלק ד' - מידע כספי נפרד ליום 31 בדצמבר, 2024
- חלק ה' - פרטים נוספים על התאגיד
- חלק ו' - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי
- חלק ז' - שאלון ממשל תאגידי 2024

חלק א'
תיאור עסקי התאגיד

	כללי	פרק 1
5	מקרא	1.1
	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה	פרק 2
6	פעילות ותיאור ההתפתחות	2.1
8	מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה	2.2
9	שינויים מרכזיים בפעילות החברה	2.3
11	תחומי פעילות	2.4
11	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	2.5
11	חלוקת דיבידנדים	2.6
	מידע אחר	פרק 3
12	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה	3.1
15	התפתחויות שחלו במהלך השנה בתחומי הפעילות של התאגיד	3.2
15	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו	3.3
	תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות	פרק 4
17	תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	4.1
20	תחום מוצרי נייר	4.2
22	תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה	4.3
26	תחום פעילות אחרים	4.4
	מידע נוסף ברמת התאגיד	פרק 5
27	לקוחות	5.1
30	שיווק והפצה	5.2
31	צבר הזמנות	5.3
32	תחרות	5.4
33	עונתיות	5.5
33	רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים	5.6
35	מחקר ופיתוח	5.7
35	נכסים לא מוחשיים	5.8
37	הון אנושי	5.9
40	הון חוזר	5.10
41	מימון	5.11
41	מיסוי	5.12
42	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם (איכות הסביבה)	5.13
45	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד	5.14
47	הליכים משפטיים	5.15
47	יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה	5.16
48	דיון בגורמי סיכון	5.17

פרק 1: כללי

תיאור עסקי התאגיד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024

1.1. מקרא

1.2. למען הנוחות, בדוח תקופתי זה תהיינה לקיצורים הבאים המשמעות הרשומה לצידם:

"התאגיד" או "החברה" או "סנו"	סנו מפעלי ברונוס בע"מ, לרבות יתר החברות בקבוצת סנו, אלא אם מהקשר הדברים מורה אחרת;
"קבוצת סנו" או "הקבוצה"	סנו והחברות המאוחדות שלה;
"הבורסה"	הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ;
"הרשות"	רשות ניירות ערך;
"דולר"	דולר ארה"ב;
"חוק החברות"	חוק החברות, התשנ"ט-1999;
"חוק ניירות ערך"	חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;
"פקודת מס הכנסה"	פקודת מס הכנסה [נוסח חדש];
"השוק הקמעונאי"	רשתות שיווק, חנויות מכולת, מינימרקטים, מרכולים, נקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי, וכיוצ"ב;
"השוק המוסדי"	גורמים מוסדיים, כגון: משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, בתי מלון, בתי אבות, מפעלי תעשיה, חברות ניקיון, משרדים, וכיוצ"ב;
"החברה הדרומית"	החברה הדרומית לשיווק בע"מ;
"קוסמופארם"	קוסמופארם בע"מ;
"שניר תעשיות"	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ;
"ישראפיפר"	ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ;
"סנו פרופשיונל"	סנו פרופשיונל בע"מ;
"סנו רומניה"	SANO ROMANIA IMPEX COM S.R.L
"סנו נדל"ן"	סנו נדל"ן בע"מ;
"כימי סן"	כימי סן בע"מ;
"אי.יו.טי.אי"	אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ;
"איסו טרייד"	ISU TRADE UKRAINE LLC
"סנו אינטרנשיונל"	סנו אינטרנשיונל בע"מ;
"סוקס"	סוקס 2008 בע"מ;
"פנדה"	פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ;
"סנו בולגריה"	IZI TRADE 1 LTD
"גרין סטריס"	גרין סטריס גלובל בע"מ;
"כימי סן סחר"	כימי סן סחר בע"מ;
"ווינפאק"	ווינפאק סחר בע"מ;
"ווינפוד"	ווינפוד בע"מ.

1.3. מוגש בזה הדוח התקופתי של התאגיד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024. (להלן: "תקופת הדוח") (להלן: "הדוח" או "הדוח התקופתי").

1.4. מהותיות המידע הכלול בדוח התקופתי ובכלל זה תיאור עסקאות מהותיות, נבחנו מנקודת ראותה של החברה, כאשר בחלק מהמקרים הורחב תיאור המגמה במטרה להציג תמונה מקיפה של הנושא המתואר. יש לקרוא חלק זה של הדוח יחד עם הדוחות הכספיים של החברה ודוח הדירקטוריון הנכללים בדוח התקופתי.

פרק 2: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

2.1 פעילות ותיאור ההתפתחות

2.1.1 החברה התאגדה ונרשמה בישראל כחברה בעירבון מוגבל בשנת 1965. בשנת 1982 גייסה החברה הון מניות מהציבור ומאז כל מניותיה רשומות ונסחרות בבורסה.

2.1.2 לקבוצה פורטפוליו רחב ומגוון של מותגים ונחשבת לפורצת דרך ומובילה בתחומה בישראל.

2.1.3 החברה פועלת בתחום הייצור, פיתוח, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products) תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים:

(1) מוצרי ניקוי ואחזקת הבית (2) מוצרי נייר (3) מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה ו-(4) אחרים (מוצרי ניקוי ואחזקה שונים אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים).

2.1.4 עיקר פעילותה העסקית והיצרנית של החברה מתבצעת בישראל, וכן באמצעות חברות בנות בבעלותה. פעילות השיווק ומכירת מוצרי החברה בישראל מתבצעת באמצעות מערך ההפצה של חברות הבנות שלה: החברה הדרומית וסנו פרופשיונל.

2.1.5 החברה משווקת, מוכרת ומפיצה את מוצריה גם בחו"ל, כאשר פעילות היצוא מנוהלת על ידי חברת הבת, סנו אינטרנשיונל, (לפרטים ראו סעיף 5.1 להלן). נכון למועד דוח זה, היקף פעילות היצוא והמכירות בחו"ל של הקבוצה הסתכם בשנת 2024 בכ-15% מסך המכירות הכולל שלה. פעילות היצוא מתבצעת ברובה למזרח אירופה על ידי חברות בנות ומפיצים מקומיים.

2.1.6 מרבית מוצרי החברה הנם פרי פיתוח עצמי והמיוצרים על ידה. חלק מהמוצרים המשווקים והנמכרים על ידי החברה מיוצרים על ידי ספקים אחרים (מרביתם בארץ ומקצתם בחו"ל), תחת המותג של אחת מחברות הקבוצה או לחלופין כמותג ניטראלי.

2.1.7 לאור מגוון המוצרים והיקפם, הניסיון הרב שצברה החברה לאורך השנים בתחומי פעילות ענפיים (ניסיון מצטבר של יותר מ-50 שנה במרבית עסקיה) וכן יכולות פיתוח המוצרים שלה, לחברה היכולת להציע חבילות מוצרים מגוונות המספקות פתרונות מערכתיים כוללים בתחומי פעילותה העונים על מכלול צרכי לקוחות החברה הן בשוק הקמעונאי והן בשוק המוסדי.

2.1.8 בשנת 2024 גדלו מכירות הקבוצה בכ-6.8% לעומת סך המכירות בשנת 2023. קיים גידול בהיקף המכירות של כל מגזרי הפעילות, למעט ירידה מזערית בהיקף המכירות של מגזר מוצרים אחרים.

2.1.9 המפעלים הראשיים, המשרדים והמחסנים של החברה יחד עם מרכז ההפצה הראשי של הקבוצה ממוקמים באזור התעשייה של הוד השרון. לקבוצה מפעלים לעיבוד נייר בקיבוץ שניר ובנתניה ומרכז הפצה לשוק המוסדי ומפעל קוסמופארם הממוקמים באזור התעשייה עמק חפר. בנוסף, לקבוצה חברות בנות עם מפעל יצור ומרלוג ברומניה ומחסני הפצה נוספים בחו"ל. נכון למועד דוח זה, מונה קבוצת סנו כ-1,996 עובדים (מתוכם כ-618 עובדים במשרות חלקיות).

2.1.10 בין תחומי הפעילות של החברה קיימת סינרגיה רבה במערכי שיווק ופרסום משותפים, מערכי מכירה והפצה משותפים וניהול כספים משותף.

2.1.10.1 מספר גורמים תרמו במשותף להצלחת החברה בכל תחומי פעילותה המהווים גורמים חיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה בישראל והכוללים, בין היתר:

א. מערך מכירה והפצה ממוחשב, יעיל ורחב היקף (המאפשר בין היתר, זמינות גבוהה והפצה מהירה ואופטימלית של המוצרים למספר מקסימלי של נקודות מכירה ברחבי הארץ).

ב. מערך שיווק ופרסום יעיל לצד מוניטין ומיצוב בשוק המקנים יכולת פיתוח והחדרת מוצרים ומותגים חדשים (בקטגוריות רגילות ובמיוחד בקטגוריות פרימיום) לצד שימור וניצול אופטימלי של מותגים חזקים קיימים, תוך הרחבת קטגוריות המוצרים השונות המשווקות באמצעותם.

ג. ידע וניסיון טכנולוגי בייצור, יכולות פיתוח מוצרים מתקדמות ואיכות מוצרים גבוהה המותאמת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל.

ד. התקשרות עם רשתות השיווק הגדולות בשוק הקמעונאי ומוסדות גדולים בשוק המוסדי.

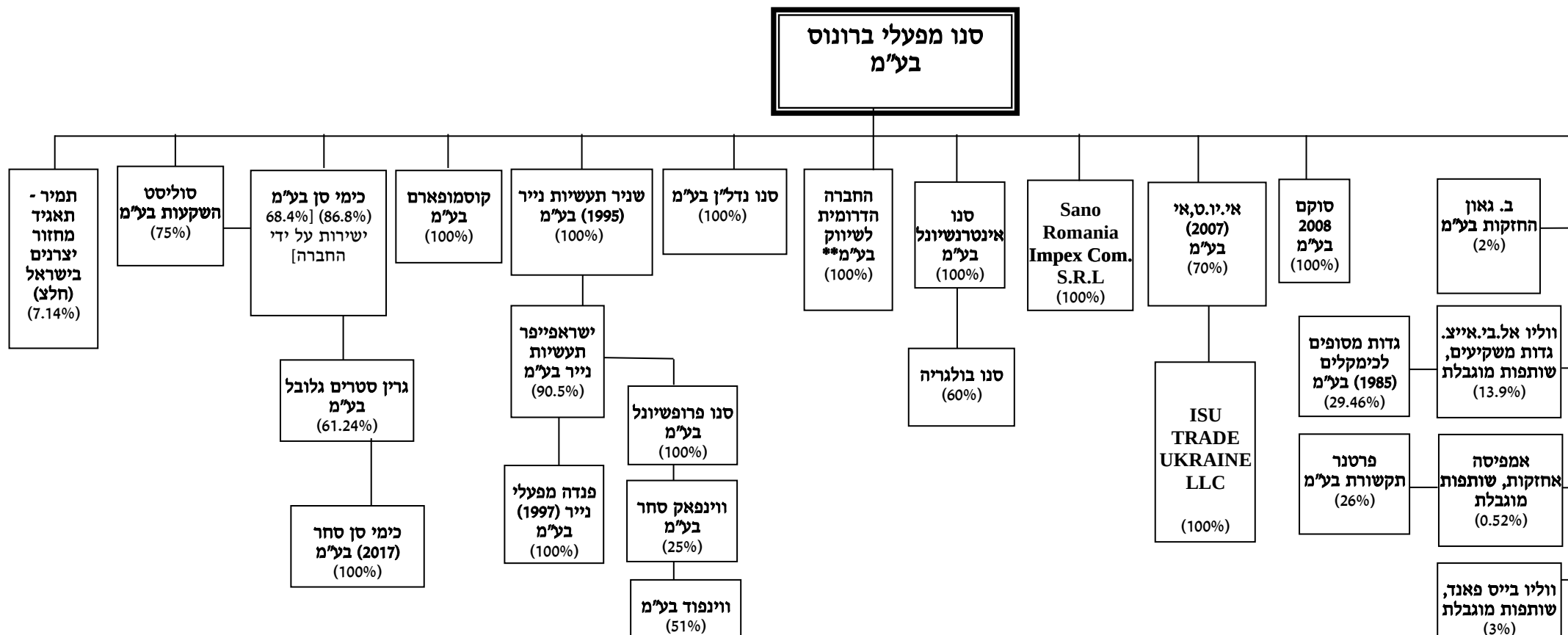
ה. חוסן פיננסי הנדרש לשם ביצוע השקעות מהותיות במערכי ייצור, שיווק, פרסום, מכירה והפצה של המוצרים בתחומי פעילותה של החברה תוך תמיכה בקידום המכירות של המוצרים וטיפול תמידי של שמות המותגים.

ו. יכולת ניהולית ומסחרית גבוהה הנדרשת לשם שמירה על ערכי המוצרים ולניהול פעילות הסחר מול הלקוחות השונים.

ז. מבחר מגוון של חבילות מוצרים המוצעות ללקוחות בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי על ידי ספק אחד, באופן אשר נותן מענה כולל ומקיף לצרכיהם המשתנים של הלקוחות.

2.1.10.2 לחברה יתרונות גודל לאור מבנה הקבוצה הבאים לידי ביטוי, בין היתר, ביכולות פרסום, שיווק, מכירה והפצה של מוצרים (ראו סעיף 5.2 להלן), ביכולת אספקת מגוון נרחב של מוצרים לנקודות מכירה וללקוחות סופיים ובמתן מענה כולל ומקיף לצרכיהם השונים בהתקשרות עם רשתות השיווק הגדולות ועם לקוחות מוסדיים גדולים.

2.2 להלן תרשים מבנה החזקות של החברה בחברות עיקריות בקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר 2024:



* שיעור ההחזקה המצוין בסוגריים העגולות הינו שיעור ההחזקה על ידי החברה המחזיקה במישרין ובעקיפין בתאגיד כאמור.

** החברה הדרומית מחזיקה במניות החברה כדלקמן: ב-1,047,917 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע"נ כ"א שהינן מניות רדומות, המייצגות יחדיו 8.53% מההון המונפק. במידה ומניות אלו לא היו נחשבות כרדומות, הן היו מייצגות יחדיו (נכון למועד דוח זה) כ-8.53% מזכויות ההצבעה בחברה.

2.3 שינויים מרכזיים בפעילות החברה בשנת הדוח:

2.3.1 שוק ההון:

במהלך שנת 2024, נרשמו עליות שיעורים בשוק ההון. כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-10.9 מיליוני ש"ח בעקבות שיעור השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד. בתקופה המקבילה אשתקד, נרשמו עליות בשוק ההון, כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-7.5 מיליוני ש"ח כתוצאה משיעור השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד. לפרטים נוספים אודות השקעות בניירות ערך סחירים, ראו באור 7 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

2.3.2 השפעות האינפלציה ועליית שיעור הריבית:

בעקבות התפתחויות מאקרו כלכליות ברחבי העולם בשנת 2022, החלה עלייה בשיעורי האינפלציה בארץ ובעולם מהרבעון השני של שנת 2022. כחלק מהצעדים שנקטו על מנת לבלום את עליית המחירים, החלו הבנקים המרכזיים בעולם, ובכללם בנק ישראל, להעלות את שיעור הריבית. העלייה בשיעורי האינפלציה הביאה, בין היתר, לעלייה משמעותית במחירי הסחורות, ירידה משמעותית בזמינות של חומרי גלם וסחורות ועלייה משמעותית במחירי האנרגיה. החל מהרבעון השני של שנת 2023 ניתן לראות התמתנות של השפעות האינפלציה העולמית. בשנת 2024, לא חלו שינויים מהותיים בסביבת האינפלציה והריבית. לקבוצה יתרות מזומנים שהושקעו בפיקדונות בתאגידים בנקאיים, לכן השפעות הריבית באו לידי ביטוי בגידול בהכנסות מימון מפיקדונות.

2.3.3 השלכות המלחמה בישראל:

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרור השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל. בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם להמשך המלחמה לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותה. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בהתחשב בכך שהמלחמה טרם הסתיימה ויתכן כי תתרחב לגזרות נוספות, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה. לקבוצה קיים מפעל בקיבוץ שניר שנמצא בצפון הארץ, המפעל מייצר מוצרי נייר. המפעל מתמודד עם אתגרי המלחמה בחזית הצפונית מול לבנון, נכון למועד זה אין למצב השפעה מהותית על פעילותו

ותפקודו. ככל והמצב בצפון יחריף, החברה עלולה להשבית את פעילות המפעל ולהעביר את היצור למפעלים אחרים בבעלות החברה בהוד השרון ונתניה או לייבא מוצרים מוגמרים.

2.3.4 ביום 25 בפברואר, 2024 נציגי רשות התחרות ערכו חיפוש ואיסוף חומרים במשרדי החברה, בחשד לעבירות על חוק התחרות הכלכלית, וכן אחד מעובדיה (שאינו נושא משרה בכירה) זומן לחקירה. נכון למועד זה, אין בידי החברה מידע נוסף אודות מהות החקירה ונסיבותיה.

2.3.5 החברה קיבלה דרישת הגשת מסמכים מרשות התחרות בהקשר לחוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד 2014 (להלן "החוק"), ולאחריה היה הליך בירור בין החברה לרשות התחרות. בסוף חודש מרץ 2024 החברה קיבלה מרשות התחרות טיוטת הסדר פשרה בגין הפרות לכאורה של הוראות החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "החוק"). כאשר ההסכמה הנ"ל הינה ללא הודאה בהפרה של הוראות החוק. ההסדר הנ"ל אושר על ידי דירקטוריון החברה בישיבה שהתקיימה ביום 31 במרס, 2024. ביום 3 באפריל, 2024, החברה הודיעה כי הגיעה עם רשות התחרות להסכמה על דרישת תשלום וכוונת חיוב בסך של כ-16.4 מיליוני ש"ח בגין הפרות לכאורה של הוראות החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "החוק"). ההסכמה הנ"ל הינה ללא הודאה בהפרה של הוראות החוק. במהלך חודש יולי 2024, שילמה החברה סך של כ-16.4 מיליוני ש"ח לרשות התחרות.

2.4 תחומי פעילות הקבוצה -

פעילות הקבוצה מתמקדת בארבעה תחומי פעילות עיקריים, כדלקמן:

2.4.1 **מוצרי ניקוי ואחזקת הבית -** ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית. בתחום זה לחברה מאות מוצרים שונים הממותגים ברובם תחת המותג "סנו" ביניהם חומרי ניקוי, דטרגנטים, עזרי ניקוי, אבקות כביסה ומוצרי עזר לכביסה, מוצרים לטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי ומטהרי אוויר, מוצרים לחידוש ואחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. לפרטים נוספים בדבר תחום פעילות זה ראו סעיף 4.1 להלן.

2.4.2 **מוצרי נייר -** ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי נייר ביתי שונים כגון נייר טואלט, ממחטות, מפיות ומגבות מטבח הממותגים ברובם תחת המותג "סנו". בנוסף שיווק והפצה של חיתולים למבוגרים (תחת המותג "טנה"). לפרטים נוספים ראו סעיף 4.2 להלן.

2.4.3 **מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה -** ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והגיינה אישית הממותגים תחת המותגים "קרליין", "Crema", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף". מוצרי איפור, טיפוח הפנים, בישום, שמפו ומוצרי טיפוח לשיער, מוצרים לטיפוח הגוף, דאודורנטים ומוצרי ספא. מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "בייבי כיף" הכולל מגבונים לחים לתינוקות. מגבונים תחת המותג "ליטופים" וכן משחות שיניים ומי פה תחת המותגים "אורביטול" ו-"תיאדנט". לפרטים נוספים ראו סעיף 4.3 להלן.

2.4.4 **אחרים -** בתחום זה נכללים מוצרים נוספים המשלימים לתחומים הנ"ל. מוצרים אלו ממותגים בחלקם תחת המותג "סנו", וחלקם תחת מותגים בשמות אחרים. לפרטים נוספים ראו סעיף 4.4 להלן.

2.5 השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו:

לתקופת הדוח ולשנתיים האחרונות אין השקעות ו/או עסקאות במניות החברה.

2.6 חלוקת דיבידנדים

2.6.1 לפרטים אודות הדיבידנדים שהכריזה וחילקה החברה במהלך השנים 2023 ו-2024 ראו באור 21ג', בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

2.6.2 על החברה לא חלות מגבלות חלוקה מלבד אלה החלות עליה על פי כל דין. למועד הדוח אין לחברה מדיניות דיבידנדים. דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת חלוקת דיבידנדים בהתאם לתוצאות הכספיות ולצרכים הפיננסיים והאחרים של הקבוצה בכפוף להוראות הדין.

2.6.3 יתרת העודפים הניתנים לחלוקה ליום 31 בדצמבר, 2024 הינה 1,980,771 אלפי ש"ח.

2.6.4 במהלך שנת 2024 קבלה החברה דיבידנדים מחברות מוחזקות בסך כולל של 10,600 אלפי ש"ח מחברות: שניר תעשיות 9,050 אלפי ש"ח וסנו נדל"ן 1,550 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראו באור 12ב' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

פרק 3: מידע אחר

3.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה: להלן התפלגות הכנסות, עלויות, רווח וסך הנכסים וההתחייבויות ביחס לכל אחד מתחומי פעילות של החברה לשנים 2024, 2023 ו- 2022:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,273,947	221,024	448,960	365,260	1,238,703	1. הכנסות
					2. עלויות
197,723	13,760	32,223	38,380	113,360	א. עלויות קבועות
1,758,720	168,705	357,633	306,406	925,976	ב. עלויות משתנות
1,956,443	182,465	389,856	344,786	1,039,336	סך עלויות
317,504	38,559	59,104	20,474	199,367	3. רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
113					הכנסות אחרות, נטו
317,617					רווח מפעולות רגילות
263,466	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
1,874	ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,872,107	107,222	225,604	330,609	1,208,672	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2024
650,997	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
2,523,104	סך-הכל נכסים				
486,719	29,824	91,991	102,678	262,226	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2024
9,500	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
496,219	סך-הכל התחייבויות				

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
2,129,458	221,929	423,000	360,275	1,124,254	1. הכנסות
					2. עלויות
199,969	15,047	32,839	39,714	112,369	א. עלויות קבועות
1,646,243	169,559	336,326	298,359	841,999	ב. עלויות משתנות
1,846,212	184,606	369,165	338,073	954,368	סך עלויות
283,246	37,323	53,835	22,202	169,886	3. רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
1,126					הכנסות אחרות, נטו
284,372					רווח מפעולות רגילות
237,557	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
2,269	ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,959,430	115,965	202,716	390,264	1,250,485	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2023
408,738	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
2,368,168	סך-הכל נכסים				
442,979	30,385	88,640	102,979	220,975	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2023
10,349	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
453,328	סך-הכל התחייבויות				

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022					אלפי ש"ח
מאוחד	מוצרים אחרים	מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	
1,912,614	232,781	370,056	342,893	966,884	1. הכנסות
					2. עלויות
183,406	15,892	31,035	40,045	96,434	א. עלויות קבועות
1,540,740	177,949	306,078	310,000	746,713	ב. עלויות משתנות
1,724,146	193,841	337,113	350,045	843,147	סך עלויות
188,468	38,940	32,943	(7,152)	123,737	3. רווח (הפסד) מפעולות רגילות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
385					הכנסות אחרות, נטו
188,853					רווח מפעולות רגילות
143,989	א. רווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה				
1,865	ב. רווח נקי המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה				
1,859,540	138,095	188,838	363,346	1,169,261	4. סך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2022
293,454	נכסים שלא הוקצו לתחומי פעילות				
2,152,994	סך-הכל נכסים				
429,050	34,504	75,513	106,155	212,878	5. סך ההתחייבויות ליום 31 בדצמבר, 2022
11,612	התחייבויות שלא הוקצו לתחומי פעילות				
440,662	סך-הכל התחייבויות				

3.2.1 מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2024 בשיעור של כ-10.2% לעומת שנת 2023. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנים 2023 ו-2024 הינו כ-38%. חל גידול ברווח הגולמי שנובע בעיקר מהעלייה במחזור המכירות.

3.2.2 מוצרי נייר

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2024 בשיעור של כ-1.4% לעומת שנת 2023. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנים 2023 ו-2024 הינו כ-30%. חל גידול ברווח הגולמי שנובע בעיקר מהעלייה במחזור המכירות.

3.2.3 מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה גדלו בשנת 2024 בשיעור של כ-6.1% לעומת שנת 2023. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנת 2024 הינו כ-43% לעומת כ-39% בשנת 2023. הגידול ברווח הגולמי והשיפור ברווחיות הגולמית נובעים בעיקר משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו ועלייה בהיקף המכירות של מוצרי הקוסמטיקה.

3.2.4 אחרים

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה קטנו בשנת 2024 בשיעור של כ-0.4% לעומת שנת 2023. שיעור הרווח הגולמי מן המכירות בתחום פעילות זה בשנים 2023 ו-2024 הינו כ-36%.

להסברים נוספים אודות תוצאות פעילות החברה, ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2024 המצורף כחלק ב' לדוח זה.

סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים ביחס לקבוצת סנו

3.3

3.3.1 להלן מספר גורמים שעשויים להיות להם בעתיד השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות או התפתחותה של פעילות חברות הקבוצה.

3.3.1.1 גורמים כלכליים - היקף תחום מוצרי הצריכה הביתיים בישראל נגזר, בין היתר :

(1) גודל האוכלוסייה ורמת החיים בה, (2) קצב גידול האוכלוסייה, (3) קצב הגידול בכוח הקניה ובצריכה הפרטית, (4) רמת ההכנסה הפנויה ורמת החיים בישראל.

3.3.1.2 חומרי גלם - במהלך שנת 2024 חלה מגמה של התייקרות במחירי חומרי הגלם כתוצאה מכך נשחקה הרווחיות הגולמית של הקבוצה.

בכפוף לקשיי החברה להעריך את שיעור השינוי המדויק במחירי חומרי הגלם בקבוצה, להערכת החברה ניתן לציין כי בהשוואת מחירי הקניה הממוצעים בשנת 2024 למחירי הקניה הממוצעים בשנת 2023 לא חלו שינויים מהותיים.

3.3.1.3 **השפעות התחרות -** בשנים האחרונות ניכרת מגמה של החרפת התחרות בשווקים המקומיים הרלוונטיים למוצרי החברה וזאת בין היתר, בשל התחרות בין רשתות השיווק בישראל, כניסת רשתות השיווק הגדולות לתחום המותגים הפרטיים וכן בשל כניסת חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר פועלות באופן שיטתי להחדרת מותגים רב לאומיים נוספים לתחומי הפעילות שבהן פועלת החברה בישראל, והתמודדות עם יצרנים מקומיים. תחרות זו גורמת, בין היתר, לגידול בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (המתבטאים בעיקר בהשקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך בידולס ומיתוגם), ולפגיעה ברמת רווחיותם. החרפת התחרות הקיימת עלולה להביא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ופעילותה העסקית. לתיאור הדרכים העיקריות של החברה להתמודדות עם התחרות ראו סעיף 5.4 להלן.

3.3.1.4 **התפתחויות טכנולוגיות -** תחומי פעילותה של החברה מתאפיינים בשווקים דינאמיים, בהם קיימות התפתחויות טכנולוגיות מגוונות המשפיעות על רמת ואיכות המוצרים הקיימים בשוק ושיפורם המתמיד, התאמתם לתקנים שונים, זאת לצד מגוון הולך וגדל של מוצרי נישא ומוצרים ייעודיים, המוצעים בהתאם לצרכי השוק המשתנים. מידת ההשפעה של גורמים אלו, ככל שתהא בעתיד, על פעילותה העסקית ותוצאותיה הכספיות של החברה תלויה, בין היתר, בעוצמת האירועים, היקפם, משך התרחשותם וביכולת החברה להתמודד עמם.

3.3.1.5 **כללי -** מאחר ומרבית מוצרי החברה נמנים על מוצרי צריכה בסיסיים, רמת הביקוש למוצריה בשנים האחרונות עלתה. עליית מחירי חומרי הגלם במהלך שנת 2024 שחקו את שיעור הרווחיות של הקבוצה לאורך שנת 2024.

כמו כן, על פי נתוני בנק ישראל, השנים 2023 ו-2024, אופיינו בעלייה בפעילות הכלכלית במשק וגידול בביקושים (שיעור עלייה של כ-0.6% בשנת 2024 ושיעור עלייה של כ-2.0% בשנת 2023). בהתאם לאותן התחזיות ניתן להעריך כי שנת 2025 צפויה להתאפיין בשיעורי צמיחה (כ-4.0%) אשר עשויה להיות להן השפעה גם על צריכת מוצרי החברה.

להסברים נוספים ראו דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31.12.2024 המצורף כחלק ב' לדוח זה.

פרק 4: תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות

להלן מתוארים עסקי החברה על פי תחומי פעילותה, למעט עניינים הנוגעים לכלל תחומי הפעילות של הקבוצה, המתוארים יחדיו במסגרת פרק 5 לחלק זה.

לפרטים נוספים אודות מגזרי פעילות החברה בהן קיימת חלוקה של מכירות לתחומי פעילות הקבוצה שמהווים למעלה מ-10% מסך המכירות, ראו ביאור 27, בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

4.1 תחום מוצרי ניקוי ואחזקת הבית

מידע כללי על תחום הפעילות

4.1.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי ואחזקת הבית ומאופיין במגוון רחב היקף של מוצרי צריכה בסיסיים. תחום זה כולל, בין היתר, דטרגנטים וחומרי ניקוי, מוצרים לכביסה, מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר, מוצרים לחידוש ולאחזקה וקוטלי חרקים ומזיקים. בשנים האחרונות ניכרת בתחום זה מגמה לפיה עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסית של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות ורשתות השיווק הגדולות באמצעות מוצרי מותג פרטי ויבואנים מובילים.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילותה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית, לאישורי ייבוא לחומרי גלם ומוצרים המיובאים מחו"ל, לרישיונות של משרד הבריאות בהתאם לטיבו וסוגו של המוצר, המשרד לאיכות הסביבה וכן לתקנים רשמיים של מכון התקנים הישראלי, דיני תחרות, לחקיקות שעניינם הגנת הצרכן ופיצוי הצרכן במקרה של גרימת נזק אם ימצא פגם במוצרי הקבוצה. בנוסף, נדרשת הקבוצה לספק אנליזות ומסמכים בהתאם לדרישות מדינות בחו"ל אליהן מיוצאים המוצרים. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

מאחר והמוצרים הנכללים בתחום פעילות זה הינם מוצרי צריכה בסיסיים, קיימת יציבות בביקוש למוצרים ומסתמנת מגמת גידול טבעית הנובעת, בין היתר, ממגמת הגיוון הקיימת בצרכים השונים של הלקוחות, ובצורך ההולך וגובר במוצרים בעלי ייעוד ספציפי לצד מוצרים בעלי ייעוד כללי וכן בגידול הקיים בשטחי מסחר, משרדים, ותעשייה הנבנים בישראל, ובכך שרמת הטיפול והאחזקה הנהוגה בהם כיום נמצאת במגמת עליה מתמדת.

בהתאם לאתר סטורנקסט, נתחי השוק של החברה בתחום פעילות זה בשנים 2023 ו-2024 מהווה כ-39%.

4.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

תחום הפעילות מתאפיין במגמת גיוון הקיימת בצרכים השונים לניקוי ולאחזקת הבית ומתקנים מוסדיים (מוצרים המיועדים לניקוי סוגי משטחים שונים כגון: עץ, פרקט, קרמיקה, שיש, אבן) אשר ממנה נגזרים ביקושים הולכים וגוברים למוצרי ועזרי ניקוי ייעודיים המותאמים באופן ספציפי לכל סוגי המשטחים ולצרכים הספציפיים והמשתנים של הלקוחות.

4.1.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.1.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

במהלך שנת 2024 קיימת עלייה בממוצע של מחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות, בהתאם לכך, ניתן לראות שחיקה ברווחיות הגולמית החל מהרבעון הראשון ועד לרבעון האחרון של שנת 2024. במערך הספקים לא חל שינוי מהותי בתקופת הדוח למעט שינויים בפעילות ביניהם.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.1.7 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור החסמים העיקריים המשותפים לתחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.1.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מרבית מוצרי החברה בתחום פעילות זה יכולים לשמש כתחליפים זה לזה.

4.1.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים, וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן מחריפות את התחרות. כמו כן, מאופיין תחום הפעילות בכניסתן של רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו הביאה בין היתר, לגידול בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי נישה ותחומים ייעודיים שונים. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.1.11 ו-5.4 להלן. כפועל יוצא, בתחום זה ניכרת מגמה של קונסולידציה המתבטאת במיזוגים וברכישות מתחרים קטנים וכתוצאה מכך הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

4.1.10 מוצרים ושירותים

מוצרי החברה בתחום זה ממותגים ברובם תחת מותגי הבית, "סנו", "פסגה", "נקה", "סינטבון" וכוללים גם מותגי משנה כגון, "סנו ז'אוול - JAVEL", "סנו-סושי", "סנומוד", "ריצפז", "פוליוויקס", "K300", "K2000", "רב קוטל", "K333", "סנומט", "סנו די", "ספארק" "סנו רהיט", "מקסימה" "סנו סופט" וכן מותגים רבים נוספים. מגוון המוצרים בתחום זה כולל דטרגנטים וחומרי ניקוי כלליים וזאת לצד חומרי ניקוי ואחזקה ייעודיים שונים למטרות ספציפיות. בתחום זה לחברה מאות מוצרים, כאשר מוצריה העיקריים כוללים סוגים שונים של חומרי ניקוי ודטרגנטים (כגון מוצרי אקונומיקה, מוצרים לניקוי כללי ולהברקת חלונות, מוצרים לניקוי האמבטיה והשירותים, מוצרים לניקוי והברקת רצפות ולניקוי משטחים, מוצרים לניקוי תנורים, מוצרים לשטיפת כלים, ועוד), מוצרים לכביסה (כגון אבקות, ג'לים ומרככי כביסה), מוצרי גיהוץ וטיפול באריגים ובשטיחים, מבשמי אוויר ומוצרים לחידוש ואחזקה, וקוטלי חרקים ומזיקים (כגון מוצרי דחיית והדברת חרקים מעופפים ומוצרי הדברת חרקים וזוחלים).

בנוסף, החברה מייצרת ומשווקת מוצרים המיועדים לניקיון ואחזקה בשוק המוסדי, אשר בחלקם אינם ממותגים או נמכרים באריזות גדולות.

4.1.11 תחרות

בהתאם לאתר סטורנקסט, בשנת 2024 עמד נתח השוק של החברה בתחום פעילות זה על כ-39%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: פרוקטור אנד גמבל (כ-14%), רקיט בנקיזר (כ-11%), הנקל סוד (כ-6%) ו-יוניליוור ישראל (כ-5%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.1.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5.

4.1.13 כושר יצור

עיקר פעילות הייצור של מוצרי החברה בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית מתבצעת במפעלי החברה באזור התעשייה בהוד השרון, לפרטים ראו סעיף 5.6.1 להלן. בנוסף, קיים לקבוצה מפעל שכולל מספר קווי יצור סמוך לבוקרשט רומניה, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6.5 להלן.

נכון למועד דוח זה, פועלים המפעלים לייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית, לאורך 24 שעות וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2024 עמד על כ-85% מכושר הייצור המרבי.

החברה נוקטת באופן מתמיד בפעולות שיפור ושדרוג של הצידוד, המכונות וטכנולוגיות הייצור שלה בתחום זה, לשם השגת אופטימיזציה בתהליכי הייצור, על מנת לשמר את כושר הייצור ולהגדילו בהתאם לתוכנית הייצור התקופתית.

4.1.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים המשמשים לצורך ייצור מוצרי הניקוי ואחזקת הבית כוללים חומרים כימיים שונים כגון: כלור, חומצות, דטרגנטים, חומרי הדברה, בשמים וכן יריעות ניילון, בקבוקים, מיכלים, פקקים, מדבקות ואריזות קרטון. נכון למועד דוח זה מרבית חומרי הגלם האמורים נרכשים מספקים שונים בישראל, ואילו יתרת חומרי הגלם נרכשת מספקים שונים בחו"ל (בעיקר בדולר וביורו). לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לפירוט היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים בשנת 2024, ראו סעיף 5.10 להלן.

4.2 תחום מוצרי נייר

מידע כללי על תחום הפעילות

4.2.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הנייר מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי נייר ביתיים ומאופיין במגוון רחב של מוצרי צריכה מתכלים. בתחום זה פועלים יצרנים מקומיים (ובראשם קימברלי - קלארק בע"מ), יבואנים וחברות רב לאומיות. לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.2.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילות זה כפופה, בין היתר, לחקיקה ספציפית ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.2.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

מעצם היותם של מוצרי הנייר הביתי מוצרי צריכה בסיסיים, נגזר היקף הפעילות בתחום מגודל האוכלוסייה ומרמת החיים בישראל. צריכת הנייר הביתי בישראל נמצאת בשנים האחרונות במגמת עלייה. עם זאת, צריכת הנייר הביתי השנתית לנפש בישראל עדיין נחשבת לנמוכה מן המקובל במדינות מערביות. במסגרת הגורמים אשר השפיעו על העלייה האמורה בצריכת הנייר הביתי נכללים, בין היתר, מגמת העלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ומגמת העלייה בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

בהתאם לאתר סטורנקסט, נתחי השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר המבורקד בשנים 2023 ו-2024 מהווה כ-22%. לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.2.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

כאמור, תחום הפעילות מאופיין בשנים האחרונות במגמת עלייה בביקוש למוצרים ייעודיים ובמגמת גידול משמעותי בביקושים למוצרי נייר ביתי המשתייכים לקטגוריית הפרימיום.

אפיון נוסף הקיים בשנים האחרונות גם לגבי תחום פעילות זה, ניכר בחשיבותה ההולכת וגוברת של שמירת איכות הסביבה, המתבטאת, בין היתר, בשימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, ובמחזורם של מוצרי הנייר הביתי.

4.2.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.2.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם

במהלך שנת 2024 קיימת עלייה במחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות, בהתאם לכך, ניתן לראות שחיקה ברווחיות הגולמית בהשוואת הרבעון הראשון של שנת 2024 ליתר הרבעונים של שנת 2024. כאשר במהלך השנה סנו הרחיבה את מעגל הספקים העולמי בתחום.

4.2.7 מחסומי הכניסה היציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל. בנוסף, בתחום פעילות זה קיימים חסמי כניסה ספציפיים נוספים הכוללים, בין היתר, רף השקעות גבוה יחסית במכונות, ציוד ומבנים, הנדרש לשם הקמתה של תשתית ייצור והפצת מוצרים והשקעות נוספות בשיפורה ושדרוגה ובהקמת קווי ייצור חדשים, והצורך בטכנולוגיית ייצור מתוחכמת יחסית ליתר תחומי הפעילות של החברה.

4.2.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

רמת החלופות של מוצרי החברה בתחום זה הנה נמוכה יחסית, קיימת אפשרות לייבא מוצרי תוצ"ג של נייר אבל רמת הרווחיות הנמוכה מאוד מגבילה.

4.2.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות ניכרת מגמת החרפה בתחרות בתחום הפעילות, הנובעת ממאבק בלתי פוסק בין המתחרים על שימור נתחי השוק הקיימים והשגת נתחי שוק חדשים ומהגידול בכמות המוצרים המיובאים וכמות מוצרי המותג הפרטי של רשתות השיווק ורשתות הפארם. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.2.11 ו-5.4 להלן. עם זאת, תחום פעילות זה מאופיין במיעוט של מתחרים, וזאת בייחוד לאור חסמי הכניסה הגבוהים הקיימים בו.

4.2.10 מוצרים ושירותים

מוצרי הנייר משווקים תחת המותג "סנו סושי" ו-"סנו סופט" והחיתולים משווקים תחת המותג: "טנה". מוצרי החברה בתחום זה כוללים מוצרי נייר לסוגיהם המיועדים לשימוש ביתי וכן לשימוש מוסדי כגון: ניירות טואלט, מגבוני נייר, מגבוני אף, ממחטות כיס, מפיות, מגבות נייר למטבח ולבית וחיתולים הכוללים פדי ספיגה ייעודיים לנשים ולגברים, וחיתולים גזרתיים לאוכלוסייה בוגרת.

4.2.11 תחרות

בהתאם לאתר סטורנקסט, נתח השוק של החברה בתחום מוצרי הנייר עמד בשנת 2024 על כ-22%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק (כ-40%), מותגים פרטיים של רשתות השיווק הגדולות (כ-20%) ו-שניב (כ-8%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.2.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 להלן.

4.2.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי הנייר של החברה מתבצעת במפעלי החברה בהוד השרון, פעילות ייצור נוספת של מוצרי נייר מתבצעת במפעלי שניר תעשיות בקיבוץ שניר ובמפעלי ישראלפיפר ופנדה בנתניה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6 להלן. נכון למועד דוח זה פועל המפעל לייצור מוצרי נייר לאורך 24 שעות (לסירוגין) והחברה מנצלת כ-80% מכושר הייצור המרבי שלה בתחום פעילות זה.

4.2.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים המוצרים בתחום זה הינם גלילי אב של נייר גולמי (אשר חלק קטן מיוצרים על ידי החברה באמצעות מפעל של חברת פנדה), תאית, ניילון לאריזה וחומרי הדבקה. רוב חומרי הגלם מיובאים על ידי החברה מספקים שונים בחו"ל וחלקם נרכשים מספקים בישראל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות החברה עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי.

4.3 תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה

מידע כללי על תחום הפעילות

4.3.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה מתרכז בייצור, שיווק, מכירה והפצת מגוון רחב של מוצרי טיפוח אישי המופנים לצרכנים בשוק הקמעונאי ומתאפיין בצמיחה מהירה וברמת מיתוג מתחזקת המתבטאת בעלויות פרסום גבוהות. בתחום זה פועלות חברות רב לאומיות, לצדם של יצרנים מקומיים, יבואנים ורשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.3.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

הפעילות בתחום זה כפופה, בין היתר, לקבלת רישיונות ממשרד הבריאות ולתקנים של מכון התקנים הישראלי, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

4.3.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

פעילות החברה בתחום זה מבוצעת באמצעות חברת הבת קוסמופארם. פעילות קוסמופארם התרחבה בעקבות פיתוח, שיווק והרחבת מגוון המוצרים תחת המותגים הקיימים "קרמה", "קרמה מן", "כיף", "נטורל פורמולה", "דרמפון", "בת אורן", "נקה", "קרליין", "נקה 7" ו"אורביטול". תחום הקוסמטיקה מאופיין ברווח גולמי גבוה יחסית למגזרי הפעילות האחרים בחברה וכן בעלויות כוח אדם, פרסום, מכירה ושיווק גבוהות מאד. החברה שואפת להגדיל את מחזור המכירות של מוצרי הקוסמטיקה ולהמשיך להתייעל בתחום ההוצאות.

תחום הטואלטיקה מאופיין בתחרות חריפה מצד יצרנים מקומיים ומוצרים מיובאים, וכן רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. בהתאם לאתר סטורנקסט, נתחי השוק של החברה בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה בשנים 2023 ו-2024 מהווה כ-13%.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.3.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

בתחום פעילות זה קיימת חשיבות גבוהה למיתוג המוצרים ולפיכך מתאפיין התחום בהשקעות גדולות יחסית בקידום ופרסום המותגים השונים, תוך התמקדות באיכותו הגבוהה של המוצר ובהגברת חוויית צריכתו. בשל הוצאות הפרסום והשיווק הגבוהות מאופיין תחום הפעילות (אף בהשוואה ליתר תחומי פעילותה של החברה) בריבוי מוצרים המשווקים תחת מספר מצומצם יחסית של מותגים מרכזיים ובולטים. כפועל יוצא, מתמקדת קוסמופארם במיתוג מוצריה ובידולם ממוצרים מתחרים, בפיתוח והרחבת קטגוריות המוצרים הקיימים ובהשקת מוצרים חדשים.

4.3.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לתיאור גורמי ההצלחה הקריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.3.6 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

בשנת 2024 קיימת יציבות בממוצע של מחירי חומרי הגלם המשמשים את תחום הפעילות.

4.3.7 מחסומי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לתיאור מחסומי הכניסה העיקריים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה, ראו סעיף 2.1 לעיל.

4.3.8 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מעצם אופיים של המוצרים כמוצרי טיפול וטיפול אישי, רמת התחליפיות שלהם הינה נמוכה יחסית, וקיימת (אם בכלל) בעיקר ביחס למוצרי סבון כתחליף חלקי למוצרי טיפוח הגוף והשיער.

4.3.9 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות מתאפיין התחום בתחרות קשה מצד יצרנים בשוק המקומי, יבואנים וחברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים אשר כניסתן החריפה את התחרות. תחרות זו הביאה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ובהשקעות גבוהות במיתוגם, לגידול במגוון המוצרים המוצעים ולעלייה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית במוצרי נישה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 4.3.11 ו-5.4 להלן.

4.3.10 המוצרים והשירותים העיקריים

בתחום זה לקוסמופארם סדרת מוצרים לטיפול אישי, הכוללים מוצרי טואלטיקה, קוסמטיקה ובכלל זה, מוצרי איפור וטיפול הפנים, מוצרים לטיפול הגוף, מוצרי טיפוח לשיער, בישום, דאודורנטים, מגבוני בד לחים לתינוקות, משחות שיניים, מי פה ומוצרי ספא.

קוסמופארם משווקת את מוצריה תחת המותגים הבאים: "קרליין", "Crema", "נקה 7", "נטורל פורמולה", "סקין גארד", "נקה" ו-"כיף", וסדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט".

סדרות מוצרי "קרליין" כוללות מוצרי איפור וטיפול כגון קרמים לפנים ולעיניים, עפרונות עיניים, מייקאפ, לק, מסקרה ועוד.

סדרות מוצרי "Crema", "נטורל פורמולה", "נקה" ו-"כיף" כוללות תחליבי רחצה, שמפו, סבונים, אל-סבון, קונדישינר, מוצרי ספא, מוצרי קרם גוף, ומוצרים לטיפול ועיצוב שיער.

סדרות מוצרי "טיטניום" ו-"Me" כוללות בישום ודאודורנטים לגבר ולאישה.

סדרת מוצרי "סקין גארד" כוללת קרמים להגנה מפני השמש מכל הסוגים.

סדרות מוצרים לתינוקות "בייבי כיף" ו-"סופטקייר" הכוללת שמפו, קונדישינר, קרם גוף, אלסבון נוזלי, שמן לתינוק, ומגבונים לחים. כמו כן, מוצרי טיפוח לתינוקות תחת המותג "ליטופים" כוללים מגבוני בד לחים לתינוקות.

סדרות מוצרי "אורביטול" ו-"תיאדנט". כוללת משחות שיניים ומי פה.

4.3.11 תחרות

בהתאם לאתר סטורנקסט, בשנת 2024 עמד נתח השוק של קוסמופארם בתחום פעילות זה על כ-13%. מתחריה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: שסטוביץ (14%), יוניליוור ישראל (כ-11%), פרוקטור אנד גמבל (כ-8%), ספק מותג פרטי (כ-8%), קימברלי-קלארק (כ-4%), רקיט בנקיזר (כ-4%), הנקל סוד (כ-2%), ו-דנשר (כ-1%).

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

4.3.12 עונתיות

לפרטים ביחס לעונתיות הקיימת בתחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 5.5 להלן.

4.3.13 כושר יצור

פעילות הייצור של מוצרי קוסמופארם בתחום הטואלטיקה מתבצעת ברובה במפעל החברה בעמק חפר אשר הינו מצויד בציוד מתקדם ביותר ועומד בכל הסטנדרטים הנדרשים. לפרטים ראו סעיף 5.6.2 להלן. פעילות הייצור של מוצרי הקוסמטיקה וחלק מצומצם ממוצרי הטואלטיקה מתבצעת גם במפעלים חיצוניים וכן באמצעות ייבוא מוצרים מוגמרים מחו"ל.

נכון למועד דוח זה, פועל מפעל לייצור מוצרי טואלטיקה, לאורך 24 שעות וכושר ניצול הייצור הנוכחי הממוצע בשנת 2024 עמד על כ-85% מכושר הייצור המרבי.

4.3.14 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים מהם מיוצרים מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה הינם בשמים, בקבוקים, מיכלים, פקקים ומדבקות אשר כ-70% נרכשים על ידי קוסמופארם מספקים שונים בישראל והיתר נרכשים מספקים שונים בחו"ל.

לחברה אין תלות בספק או ספקים ספציפיים של חומרי גלם לייצור מוצריה בתחום זה.

התקשרות קוסמופארם עם ספקים בתחום פעילות זה, נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח ומתבצעת על ידי ביצוע הזמנות רכש הכוללות מועדי אספקה, מחיר, כמויות אספקה ותנאי אשראי. לנתונים בדבר היקף האשראי הממוצע וממוצע ימי האשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים, ראו סעיף 5.10 להלן.

מידע כללי על תחום הפעילות**4.4.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

בתחום פעילות זה נכללים מוצרים משלימים אשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים.

חלק ממוצרים אלה מיוצרים באמצעות קבלני משנה (בהתאם למפרטים טכניים ולדרישות ייצור המסופקות על ידי החברה), חלקם נרכשים על ידי מספקים כמוצר מוגמר וחלקם מיובאים על ידיה. פעילות השיווק של מוצרי החברה בתחום פעילות זה מתבצעת בחלקה על ידי החברה עצמה ובחלקה על ידי החברה הדרומית וסנו פרופשינל אשר באמצעותן אף מתבצעת פעילות ההפצה והמכירה של מוצרים אלו.

תחום פעילות זה המכיל כמאות פריטים שונים, מאופיין בריבוי משווקים, סיטונאים, יצרנים מקומיים, ויבואנים, ובחסמי כניסה נמוכים יחסית, וזאת בפרט בשוק המוסדי.

לפרטים נוספים אודות התוצאות הכספיות של הפעילות ראו פרק 3 לעיל.

4.4.2 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לתיאור התחרות הקיימת בתחום פעילות זה, ראו סעיפים 4.4.4 ו-5.4 להלן.

4.4.3 מוצרים ושירותים

בתחום זה נכללים מוצרים שונים אשר מיוצרים, משווקים, מופצים או נמכרים על ידי החברה ואשר אינם נכללים בתחומי פעילות האחרים, והמשלימים לתחומים אלה:

4.4.3.1 מוצרי אריזה - שקיות אשפה ושקיות מזון בגדלים שונים כגון: סנו סושי רב שקית, יריעות ניילון נצמד ועוד.

4.4.3.2 מטליות וספוגים - מטליות רצפה, כריות ניקוי לכלים, ספוגי רחצה, ומטליות לניגוב וניקוי.

4.4.3.3 אביזרי ניקוי לא מתכלים - מכונות קרצוף, ליטוש והברקה של רצפות ומשטחים, מכונות משולבות אוטומטיות לשטיפה, הברשה, ושאיבה בפעולה אחת, מכונות לניקוי שטיחים בשיטת ההזרקה, מטאטאים מכאניים ושואבי אבק ומים. כמו כן, שירותי תיקון, חומרי ניקוי ואביזרים למכונות, מגבים, מטאטאים, פחי אשפה, מתקנים לנייר, לסבון ולחומרי חיטוי וניקוי.

4.4.3.4 אביזרים ייעודיים למסעדות ובתי הארחה - כלים חד פעמיים, סינרים, כובעים, קיסמים, מלחיות, וכדומה.

4.4.4 תחרות

מתחרה העיקריים של החברה בתחום פעילות זה הינם: קימברלי-קלארק, קליר, דיברסי-ליוור. כמו כן, קיימים מתחרים קטנים נוספים שהנם יצרנים, יבואנים וסיטונאים מקומיים. נכון למועד דוח זה, אין בידי החברה נתונים בנוגע לנתח השוק שלה ושל מתחרה בתחום פעילות זה.

לפרטים נוספים בדבר תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה ושיטות החברה להתמודדות עם התחרות, ראו סעיף 5.4 להלן.

מידע נוסף ברמת התאגיד

5.1 לקוחות

5.1.1 החברה מוכרת את מוצריה בכל תחומי פעילותה הן ללקוחות בשוק הקמעונאי והן ללקוחות בשוק המוסדי:

השוק הקמעונאי

לחברה כ-5,000 לקוחות קמעונאים בפריסה כלל ארצית, ובעיקרם רשתות השיווק הגדולות המתאפיינות במספר רב של סניפים וברכש מרוכז בהיקפים גדולים (כגון: "שופרסל", "סופרפארם", "חצי חיים", "רמי לוי שיווק השקמה", "יינות ביתן", "אושר עד" וכדומה). בנוסף קיימים לקוחות מן המגזר הפרטי, חנויות, מכולות, מינימרקטים, מרכולים, חנויות פארם מקומיות ונקודות מכירת מוצרי מזון בסיסי.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק הקמעונאי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

לחברה הסכמות מסחריות הנקבעות, מפעם לפעם, עם רשתות השיווק המאורגנות ורשתות שיווק פרטיות, המתייחסות למבצעי מכירות, קידום מכירות, תצוגות ופרסום.

מאחר והשוק הקמעונאי מהווה נקודות מכירה לכלל משקי הבית בישראל, מוכרת החברה ללקוחותיה בשוק זה, במרבית המקרים, סל רחב ומגוון של מוצרים הכולל מוצרים מכל תחומי פעילותה של החברה.

בשנת 2024 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשווקים הקמעונאים בארץ ובחו"ל כ-88% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

למרבית לקוחות השוק הכללי ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק הפרטי, כאמור לעיל, לצורך גביית החובות.

השוק המוסדי

לחברה כ-10,000 נקודות חלוקה ללקוחות מוסדיים בפריסה כלל ארצית בהם נכללים, בין היתר, משרדי ממשלה, מוסדות ציבור, עיריות, בתי חולים, מוסדות השכלה גבוהה, בתי אבות ומעונות למוגבלים, מפעלי תעשיה, בתי מלון, מועצות מקומיות, חברות ניקיון, בתי דפוס ומשרדים אשר לרוב ההתקשרות עמם הינה ע"פ מכרזים.

החברה מוכרת ללקוחותיה בשוק המוסדי מוצרים מכל תחומי פעילותה, בתוכם גם מוצרים שאינם ממותגים על ידה, ומוצרים ייעודיים לשוק זה כגון מוצרי אחזקה ומשק, ציוד ניקיון מקצועי ומכונות ניקוי ושטיפה.

הליכי הייצור, השיווק, המכירה וההפצה של מוצרי החברה ללקוחות המוסדיים דומים להליכים הקיימים בקרב הלקוחות הקמעונאים.

התקשרות החברה עם לקוחותיה בשוק המוסדי נעשית לרוב שלא על פי הסכמים בכתב, אך מתאפיינת בקשרים מסחריים ארוכי טווח. לפירוט תנאי האשראי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה ראו סעיף 5.10 להלן.

בשנת 2024 היוו מכירות החברה ללקוחותיה בשוק המוסדי כ-12% מהיקף המכירות הכולל של החברה.

לכ-50% מהלקוחות ביטחונות מסוג תשלום מראש ו/או מכתב אשראי ו/או שטרי חוב. בנוסף, הלקוחות מבוטחים בביטוח אשראי.

הקבוצה עושה שימוש מפעם לפעם בביטחונות שנמסרו לה על ידי הלקוחות בשוק המוסדי כאמור לעיל לצורך גביית החובות.

ההכנסות מלקוחות עיקריים שמחזור ההכנסות עימם היווה כ-10% או יותר מסך הכנסות החברה (במאוחד)

בשנת 2024 הינו:

לקוח	אחוז מסך הכנסות	אלפי ש"ח
לקוח א'	10.07%	228,959

5.1.2 סנו רומניה

סנו רומניה (חברת בת בבעלותה המלאה של החברה) פועלת בעיר הבירה בוקרשט (בה מתרכזות עיקר המכירות) ועוסקת בייצור והפצת מגוון מוצרי החברה ברומניה, בכל תחומי פעילותה.

פעילות ההפצה של מוצרי החברה ברומניה מתבצעת באמצעות מחסן לוגיסטי מרכזי אחד הממוקם בבוקרשט. מכירת המוצרים מתבצעת באמצעות אנשי מכירות שהנם עובדי סנו רומניה, שמזרימים את ההזמנות למחסן המרכזי, משם מופצים המוצרים לנקודות המכירה.

ייצור המוצרים המיוצאים על ידי החברה לשוק הרומני מתבצע בארץ והם נמכרים ברובם בנקודות מכירה קמעונאיות ברחבי רומניה. חלק ממוצרי החברה המיוצאים לרומניה נמכרים גם ללקוחות מוסדיים שונים ברומניה. החל מסוף שנת 2012, סנו רומניה החלה לייצר מגוון רב ממוצרי החברה באמצעות יחידות ייצור עצמאיות בשטח החברה, כאשר הייצור העצמי ברומניה התרחב במהלך השנים. במקביל, סנו רומניה ממשיכה להשקיע בפרסום באמצעי המדיה הרומנית על מנת להגדיל את המכירות ברומניה.

הפצת מוצרי החברה בבוקרשט מתבצעת על ידי החברה עצמה, בעוד פעולות ההפצה מחוץ לבוקרשט מתבצעות על ידי מפיצים עצמאיים מקומיים עמם חתמה החברה על הסכמי הפצה. מתחריה העיקריים של החברה בפעילותה ברומניה, הינם פרוקטור אנד גמבל, יוניליוור, הנקל, ג'ונסון אנד ג'ונסון ורקייט בנקיזר.

5.1.3 איסו טרייד אוקראינה

איסו טרייד (מוחזקת בשיעור של 70% ע"י החברה) עוסקת בהפצה ושיווק של מוצרי צריכה באוקראינה, בעיקר במוצרי החברה (מוצרים המיוצאים בארץ וברומניה). המוצרים נמכרים בנקודות מכירה קמעונאיות וכן באמצעות חנויות ייעודיות שמופעלות בידי זכיינים מקומיים.

5.1.4 סנו בולגריה

סנו אינטרנשיונל מחזיקה ב-60% מהון המניות המונפק של סנו בולגריה העוסקת בשיווק, הפצה ומכירת מוצרי החברה בבולגריה. החל משנת 2022, החלה סנו בולגריה להשקיעה בפרסום באמצעי המדיה הבולגרית על מנת להגדיל את המכירות בבולגריה.

5.1.5 כימי סן בע"מ וגרין סטרים גלובל בע"מ

במהלך שנת 2023 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-2,000 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 2,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

במהלך שנת 2024 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-6,250 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 6,250 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

לאחר ההקצאות החברה מחזיקה בכ-41,516 אלפי מניות בכורה.

החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בקבוצת גרין סטרים בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

במהלך השנים 2023 ו-2024 חברת כימי סן השקיעה סך של כ-6,250 אלפי ש"ח ו-2,000 אלפי ש"ח, בהתאמה, בחברה כלולה גרין סטרים גלובל בע"מ (להלן: "גרין סטרים"). ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת גרין סטרים. בהתאם להשקעות אלו, נרשמו סכומי הפסדים שהינם חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, זאת עד איפוס ההשקעה.

דרכי השיווק, הפרסום, המכירה וההפצה -

שיווק ופרסום

שוק היעד העיקרי למוצרי החברה הינו השוק המקומי. החברה משווקת את מוצריה תחת מותגים שונים בקטגוריות צרכניות שונות.

בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום מוצרי הנייר משווקים מרבית המוצרים תחת המותג "סנו" וכן תחת מותגי משנה כדוגמת "סנו מקסימה", "סנו ספארק" ותתי מותג נוספים. בתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה משווקים המוצרים תחת המותגים "קרליין" "Crema", "כיף", "נקה 7", "נטורל פורמולה", "סקין גארד" ו-"אורביטול".

השיווק, הפרסום וקידום המכירות של החברה מתבצעים בעיקר באמצעות פרסום בטלוויזיה ובמרחב הדיגיטלי. בשנים האחרונות תקציבי הפרסום בדיגיטל צמחו והחברה משקיעה משאבים רבים במגוון רחב של פעולות הכוללות הפצת תכני וידאו, עבודה עם משפיענים, פרסום ברשתות החברתיות ועוד.

כמו כן, במקביל לפרסום לקהל הרחב, מבצעת החברה פרסום ממוקד בקרב מגזרי אוכלוסייה ספציפיים כגון: המגזר החרדי, המגזר הרוסי והמגזר הערבי.

מכירה והפצה

מכירת והפצת מוצרי החברה ללקוחותיה בשוק הקמעונאי בישראל מבוצעת באמצעות חברת הבת, החברה הדרומית לשיווק, הקונה מן החברות היצרניות את מוצריהן בדרך של משגור (קונסיגנציה). מערך המכירות כולל למעלה מ-100 אנשי מכירות הפרוסים ברחבי הארץ.

כל אחד מאנשי המכירות לשוק הקמעונאי עוסק במכירות מוצרים ללקוחות וביצוע הזמנות בנקודות המכירה. החברה מפעילה מערכת מחשב ייעודית, מתקדמת, אשר פותחה בהתאם לצרכיה ותומכת במערכי המכירה וההפצה של החברה. פעילות המכירה וההפצה מתבצעת בשיטת ה-Pre-sale, במסגרתה מבצעים אנשי המכירות של החברה, איסוף הזמנות מלקוחות והזנתן המיידית למחשב המרכזי של החברה. המחשב המרכזי מעבד את ההזמנות הרבות ומאפשר מיון ותכנון ההובלה של המוצרים לפי קווי חלוקה אזוריים, כמו גם בקרה, פיקוח וניתוח מידי לאחר הפעילות היומית. כל אחד מאנשי המכירות מחובר באמצעות מחשב אישי למחשב המרכזי של החברה, דבר המאפשר נגישות מיידית למכלול הנתונים הנדרשים (לרבות היסטוריית האשראי של הלקוחות) לשם ביצוע ההזמנות בנקודות המכירה.

נכון למועד דוח זה, קיים מערך סידור ברשתות השיווק הכולל גם מערך דיילות בעיקר בתחום הקוסמטיקה אשר מתבצע על ידי כ-618 סדרנים ודיילות (להלן: "מקדמי מכירות") המועסקים, במשרות חלקיות, על ידי חברה בת, סוקס.

יש לציין לאור החלטת הרגולטור בתחום הקמעונאות בישראל, כל מערך שירותי הסדרנות הופסק בתום שנת 2024 ויבוצע על ידי לקוחות החברה באופן עצמאי. בהתאם סיימו כ-324 סדרנים את העסקתם בחברתנו ביום 31 דצמבר, 2024.

מכירת והפצת מוצרי הקבוצה לשוק המוסדי מתבצעת באמצעות סנו פרופשיונל. אנשי המכירות בשוק המוסדי, נמצאים בקשר שוטף עם אנשי הרכש של הלקוחות המוסדיים, עומדים על צרכיהם, ומציעים להם חבילות מוצרים מתאימות.

כמו כן, פעילות אנשי המכירות כוללת גם קשר הדוק עם הלקוחות למתן מענה וייעוץ מקצועי ללקוחות.

מחסן ההפצה הראשי של החברה מצוי במפעלי החברה בהוד השרון, משם מופצים מוצרי החברה ללקוחותיה בכל רחבי הארץ באמצעות מערך הובלה המונה כ-70 משאיות המופעלות על ידי קבלנים עצמאיים עמם מתקשרת החברה, ואשר שכרם נגזר מהיקף המכירות. לסנו פרופשיונל מחסן הפצה בעמק חפר, ממנו מופצים מוצרי החברה לשוק המוסדי. לחברה מספר מפיצי משנה: מפיצי משנה למגזר הערבי וכן מפיץ למוצרי הקוסמטיקה, חברת כמיפל בע"מ.

5.3 צבר הזמנות

מרבית מוצרי החברה הם מוצרי צריכה בסיסיים שנצרכים על ידי הלקוח הסופי באופן שוטף. ההזמנות מהחברה מתבצעות על בסיס יומי (או לכל היותר מספר ימים קדימה) ועל כן החברה לא צוברת הזמנות עתידיות.

תנאי התחרות בתחומי פעילותה של החברה

בשנים האחרונות ניכרת בתחומי פעילותה של החברה, תחרות חריפה בין יצרנים מקומיים, חברות רב לאומיות בעלות מותגים בינלאומיים (אשר כניסתן לארץ החריפה את התחרות), יבואנים, ורשתות השיווק הגדולות בעלות מותגים פרטיים. תחרות זו גרמה, בין היתר, לגידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק של המוצרים ולשיווק מוצרים ממותגים (בין היתר על ידי השקת מוצרי פרימיום איכותיים במסגרת הליך מיתוגם ובידולם ממוצרים מתחרים) ולגידול ניכר במגוון המוצרים המוצעים. בנוסף, הביאה תחרות זו לעליה משמעותית ברמת ההתמחות הספציפית בתחומי ניהול ותחומים ייעודיים שונים, ולפגיעה ברמות הרווחיות של המוצרים. לפירוט הגורמים החיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי של החברה ראו סעיף 2.1 לעיל. במסגרת הגורמים השליליים המשפיעים או שלהערכת החברה עשויים להשפיע על מעמדה התחרותי בתחומי פעילותה נכללים, בין היתר: שינויים משקיים המשפיעים מדי פעם על כח הקניה ועל היקף הצריכה הפרטית של מוצרים ממותגים, התחזקות המותגים הפרטיים ברשתות השיווק הגדולות, העמקת חדירתן של החברות הרב-לאומיות לתחומי פעילותה של החברה, ופיתוח יכולות שיווק, מכירה והפצה בידי מתחרים אשר עשויות להקטין את יתרונותיה התחרותיים של החברה.

כפועל יוצא, ניכרת בתחומי פעילותה של החברה בשנים האחרונות מגמת קונסולידציה בעקבותיה הולכים ונדחקים יצרנים קטנים מן השוק, בעוד עיקר הפעילות מתרכזת בקרב מספר מועט יחסי של יצרנים, חברות רב לאומיות, ויבואנים מובילים.

שמות המתחרים המשמעותיים

לפירוט מתחריה העיקריים של החברה בכל אחד מתחומי פעילותה, ראו סעיפים 4.1.11, 4.2.11, 4.3.11, ו-4.4.4 לעיל.

שיטות עיקריות להתמודדות עם התחרות

לשם התמודדות עם מתחריה, פועלת החברה במישורים שונים המפורטים להלן. החברה מייחסת חשיבות גבוהה לקיומו של קשר שוטף ועדכני עם חוג הלקוחות הסופיים. במסגרת זו מפעילה החברה מחלקת סקרי שוק המבצעת פניות יזומות לקהל הרחב ולצרכנים הסופיים וקשובה לבעיותיהם וצורכיהם ביחס לשימוש במוצרי החברה. החברה מנתחת את הנתונים העולים מסקרי הלקוחות ומזהה את הצרכים החדשים והבעיות הקיימות בקרב הלקוחות. בנוסף לכך, מחלקת הפרסום ויחסי הציבור של החברה עוסקות בניתוח שוטף ותמידי של המגמות הקיימות והמתפתחות והצרכים הנוצרים בשווקים הרלוונטיים לתחומי פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על מחקרים וסקרי שוק. בהתאם למסקנות העולות מממצאי סקרי ומחקרי השוק האמורים, ממליצות מחלקות אלו להנהלת החברה על פיתוחם של מוצרים חדשים ושדרוגם של מוצרים קיימים, תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם בהתאם לדרישות וצרכי הלקוחות ובהתאם לאפיוני המוצרים של יצרנים מתחרים.

החברה עוקבת באופן מתמיד בארץ ובחו"ל אחר הפיתוחים הטכנולוגיים השונים בציד, במיכון ובטכנולוגיות הייצור הקיימות בתחומי פעילותה ונוקטת, בהתאמה, בפעולות שידרוג, חידוש והרחבת תשתית הייצור שלה בהתאם לצרכי פעילותה.

החברה עוקבת באופן שוטף אחר פיתוחים של מוצרים חדשים בתחומי פעילותה בעולם ובודקת, במידת הצורך, את מידת התאמתם לשוק הישראלי.

החברה פועלת לחיזוק קשריה מול לקוחותיה בשוק הקמעונאי והמוסדי ולשיפור וייעול השירות הניתן להם באמצעות זמינות גבוהה ותגובה מהירה לצורכיהם המגוונים והמשתנים.

בנוסף לפעילויות האמורות פועלת החברה לשימור וחיזוק המותגים הקיימים לצד בניית מותגים חדשים ובידול אופטימלי של מוצריה בדרך של השקעות בפרסום ושיווק, פיתוח, השקה והחדרה של מוצרים חדשים (תוך מתן דגש לפיתוח מוצרים ייעודיים, שיפורם והתאמתם לצרכי הלקוחות).

5.5 עונתיות

מעצם היותם מוצרי צריכה בסיסיים, נצרכים מוצריה של החברה על ידי הצרכן הסופי לאורך כל תקופת השנה, על אף קיומו של גידול מסוים בצריכה בתקופות מסוימות (מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - בתקופת החגים ובתקופת הקיץ, מוצרי הנייר - בתקופת החורף), הרי שלא ניכרות תנודות משמעותיות בגין עונתיות בתחומי הפעילות של החברה.

5.6 רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים

5.6.1 הוד השרון

האתר הראשי של החברה ממוקם באזור התעשייה בהוד השרון, על פני שטח כולל של כ-68,000 מ"ר, ושטח בנוי של כ-28,000 מ"ר. המקרקעין עליהם שוכן אתר זה מוכרים ממנהל מקרקעי ישראל (רובם בהסכם חכירה מהוון) לטווח ארוך, עם אופציית הארכת ההסכמים ל-49 שנים נוספות.

באתר הוד השרון ממוקמים: (1) המפעל לייצור מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (2) המפעל לייצור מוצרי נייר ביתי (3) מחסני חומרי הגלם לייצור המוצרים (4) מחסני תוצרת גמורה ומרכז הפצה (5) מעבדות פיתוח ובקרה (6) משרדי הנהלת החברה.

בנוסף, החברה שוכרת שטחים באזור התעשייה של הוד השרון בשטח כולל של כ-4,500 מ"ר.

במהלך שנת 2021 החלה החברה בביצוע עבודות להקמת מחסן אוטומטי בהיקף של כ-15,000 משטחים. הצפי לסיום העבודות הינו במהלך שנת 2025.

5.6.2 עמק חפר

5.6.2.1 מפעל עמק חפר

לחברה קרקע בשטח של 37,000 מ"ר ועליה מבנים בשטח של כ-18,000 מ"ר, המשמשים את פעילות השוק המוסדי של החברה תחת חברת סנו פרופישיונל המשמשת כזרוע השיווק וההפצה של הקבוצה וכן את מפעל קוסמופארם אשר הועתק לעמק חפר מהוד השרון בסוף שנת 2011. לחברה קרקעות נוספות בשטח כולל של כ-70,000 מ"ר שנרכשו במהלך השנים 2018 ו-2017.

5.6.2.2 נדל"ן להשקעה

בספטמבר 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה בחלק מהקרקעות שהוזכרו לעיל. במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסיהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת מרכז לוגיסטי להשכרה לצדדים שלישיים, לפיו נשיאה בעלויות וחלוקת רווחים הינם ככלל בהתאם לחלקם היחסי של הצדדים בעסקה, ומעבר לכך, כוללים ההסכמים הוראות נוספות המקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות עבירות בזכויות במקרקעין, הסדרת מקרה של אי העמדת מימון על ידי מי מהצדדים ופירוק השותפות.

ביום 7 באוקטובר, 2021, חתמה החברה יחד עם הצדדים השלישיים בעסקה על הסכם מינוי קבלן לביצוע עבודות קבלניות בממכר ולהקמה של מרכז לוגיסטי דו קומתי בהיקף בניה של כ-71 אלף מטר בשטח של כ-37 דונם. ייעוד הבניין יהיה משולב ללוגיסטיקה, מסחר ומשרדים. מועד סיום הבניה צפוי למחצית השנייה של שנת 2025, אשר עלותו מוערכת בהערכה ראשונית בכ-380 מיליוני ש"ח ללא הקרקע. בנוסף, החברה הציגה את חלקה בהשקעה בסעיף נכסים לא שוטפים, נדל"ן להשקעה על בסיס עלות. ההשקעה כוללת את חלקה ב-50% מזכויותיה במקרקעין בתוספת חלקה בהשקעות שוטפות.

5.6.2.3 קרקעות נוספות בעמק חפר

במהלך חודש דצמבר 2023, החברה החלה בהקמה של מחסן אוטומטי בהיקף של 50 אלף משטחים בעתודת הקרקע בעמק חפר בשטח של כ-33 דונם. היקף הפרויקט צפוי לעמוד על סך של כ-300 מיליוני ש"ח ללא הוצאות תכנון ואגרות. החברה תממן את ביצוע הפרויקט ממקורותיה העצמאיים. סיום הפרויקט צפוי להיות בחודש אפריל 2027. ביצוע הפרויקט אושר בדירקטוריון החברה וישמש את החברה לצרכיה הפנימיים במקום השימוש בשירותי צד ג' לאחסון משטחים של תוצ"ג וחומר גלם.

5.6.3 המפעלים בנתניה

לחברה שני מפעלים בנתניה הנמצאים במתחם אחד הממוקם באזור התעשייה בנתניה, מפעל ישראפיפר משמש לגילול מוצרי נייר, ומפעל פנדה שמייצר גלילי אב. שני המפעלים נמצאים בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, מתוכם כ-4,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם ותוצרת גמורה, מחסני הפצה ומשרדים.

5.6.4 המפעל בקיבוץ שניר

מפעל שניר תעשיות לייצור מוצרי נייר, שוכן בקיבוץ שניר, על פני שטח כולל של כ-17,000 מ"ר, מתוכם כ-8,000 מ"ר שטח בנוי. בשטח המפעל ממוקמים אולמות ייצור, מחסני חומרי גלם, תוצרת גמורה ומשרדים. המקרקעין עליהם שוכן המפעל מושכרים מקיבוץ שניר על פי הסכם שכירות שנחתם בשנת 1996 שתוקפו, נכון למועד הדוח הינו עד ליום 30 בנובמבר 2030. המפעל מתמודד עם אתגרי המלחמה בחזית הצפונית מול לבנון, נכון למועד זה אין למצב השפעה מהותית על פעילותו ותפקודו. ככל והמצב בצפון יחריף החברה עלולה להשבית את פעילות המפעל ולהעביר את הייצור למפעלים אחרים בבעלות החברה בהוד השרון ונתניה או לייבא מוצרים מוגמרים.

5.6.5 רומניה

בבעלות חברת סנו רומניה קרקעות בשטח כולל של כ-93,000 מ"ר באזור התעשייה ליד בוקרשט ובלוטש (כ-25 ק"מ מבוקרשט). החברה הקימה על הקרקע מרכז לוגיסטי, משרדים ומפעל בשטח כולל של כ-10,000 מ"ר, המשמש לייצור רוב מוצרי החברה ברומניה. פעילות הייצור החלה לקראת סוף שנת 2012 והורחבה במהלך השנים. החברה בוחנת אפשרות להקמה של מחסן אוטומטי לאחסון משטחי תוצרת גמורה ברומניה.

5.6.6 רכוש קבוע מהותי שאינו מקרקעין

נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 בבעלות החברה מכוונות ציוד ומכשירים, כלי רכב ומלגזות, ריהוט וציוד משרדי, נכסי זכות שימוש (כלי רכב ומלגזות), אשר עלותם המופחתת (בניכוי פחת שנצבר) בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה מסתכמת ב-185,963 אלפי ש"ח. לפירוט נוסף בדבר עלות רכוש קבוע זה ותקופת ההפחתה שלו, ראו להלן באור 15 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

יובהר כי הצפי לסיום הפרויקטים בהוד השרון ועמק חפר, עלות הפרויקטים בעמק חפר ויעודם וכן האפשרות להקמת מחסן ברומניה מהווים מידע צופה פני עתיד (כהגדתו בחוק ניירות ערך), המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד זה וניסיונה, ואין כל ודאות כי מידע זה יתממש, כולו או חלקו, והוא עלול להיות שונה מזה שהוצג בדוח זה, וזאת בין היתר בשל תלותו בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, לרבות בקבלת ההיתרים הדרושים (הן בעצם קבלתם והן בעצם קבלתם במועד שנחזה לכך על ידי החברה), בעלויות הקמה בפועל במועד התהוותן ובתנאי השוק ו/או בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון החלים על פעילותה.

5.7 מחקר ופיתוח

פעילות פיתוח מוצרים ובקרת איכות

מעבדות סנו, הממוקמות באתר החברה בהוד השרון ובעמק חפר, מספקות שירותים שונים לכל החברות בקבוצה. תפקידן של המעבדות הינו לבצע בקרת איכות של מוצרי החברה. בנוסף, פועלות המעבדות לפיתוח מוצרים חדשים לחברה ולשדרוג מוצרים קיימים, הבאים לתת מענה לצרכי השוק המתפתחים ולתחרות הקיימת בו, תוך התאמה לתנאי האקלים בישראל ולצורכי הצרכנים. פיתוח מוצרים חדשים על ידי החברה מבוסס, בין היתר, על סקרי ומחקרי שוק אותם עורכת החברה מעת לעת, ראו סעיף 5.4 לעיל.

5.8 נכסים לא מוחשיים

הקבוצה פועלת בתחום בו קיימת חשיבות מכרעת למותגים, סימני מסחר ומדגמים המשמשים נדבך מרכזי בפעילות השיווק של מוצרי החברה בישראל. החברה משקיעה משאבים רבים בשמירה, הגנה וטיפול הקניין הרוחני הנמצא בבעלותה.

5.8.1 פטנטים

בבעלות החברה מספר פטנטים הרשומים בישראל ובעולם המתייחסים לתחום מוצרי הניקוי, קוטלי חרקים, אחזקת הבית וכן בתחום הנייר. תוקף הפטנטים הנו לתקופה מוגבלת בהתאם להוראות הדין בישראל. נכון למועד הגשת דוח זה על שם החברה רשומים בישראל מספר פטנטים אשר תוקפם עתיד לפוג בשנים הקרובות וזאת במידה והחברה תבחר שלא להאריך את תוקפם לתקופות נוספות בהתאם להוראות החוק הרלבנטי.

5.8.2 ידע ונוסחאות

בבעלות החברה ידע רב ונוסחאות שנרכשו ו/או פותחו בעבר במהלך השנים וישמשו בעתיד לייצור המוצרים.

5.8.3 מותגים

בבעלות החברה מותגים רבים, שווי הנכס "זכויות במותג" נובע מהיתרונות הקיימים לחברה משימוש בשמות המותג. היתרונות יכולים לנבוע מרמת מחירים גבוהה יותר, ביקוש גבוה יותר למוצרים, חסכון בעלויות יצור, חסכון בעלויות פרסום ושיווק ועוד.

5.8.4 נכסי לקוחות

בבעלות החברה נכסי לקוחות רבים, קשרי לקוחות בין החברה ללקוחותיה מתקיימים אם לחברה יש מידע על לקוחותיה ויש לה את היכולת ליצור עם לקוחותיה קשר. יחסי החברה עם לקוחותיה יכולים להיות מעוגנים בחוזים, אך יכולים לנבוע גם מקשר רגיל באמצעות אנשי קשר או אנשי מכירות.

5.8.5 נכסי מוניטין

בבעלות החברה נכסי מוניטין אשר עיקרם נרשם כחלק מרכישת פעילות קרליין בשנים 2010 ו-2012. לפרטים נוספים אודות נכסי המוניטין ראו באור 16 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים להלן.

5.8.6 סימני מסחר, מדגמים, עיצובים וקניין רוחני כללי:

החברה רשמה סימני מסחר על שם המותג "SANO®" ו/או על שם המותג "SANO-BRUNOS®" בכ-60 מדינות שונות ברחבי העולם, לרבות בישראל. תוקף סימני המסחר הנו לתקופות מוגבלות הניתנת לחידוש בכפוף להוראות הדינים החלים בכל אחת מן המדינות הרלוונטיות. בנוסף, בבעלות החברה סימני מסחר נוספים הרשומים ברובם בישראל ובחלקם בעולם על שמות מותגים שונים של מוצריה בתחומי פעילותה השונים (כגון: "ז'אול"®, "מקסימה"®, "סנו-סושי"®, "קרמה"®, "פוליוקס"®, "סנו סאן"®, "כיף"®, "נקה 7"®, "טכנולייך"®, "סנובון"®, "סנו סופט"®, "קרליין"®, "נקה"®, "סקין גארד"®, "סופטקיר"®, ועוד). תוקף סימני המסחר בישראל הנו לתקופה מוגבלת, הניתנת לחידוש בתום כל תקופה בהתאם להוראות הדין בישראל. בנוסף לחברה מדגמים רבים הנמצאים בבעלותה והרשומים כדין במרשם המדגמים בישראל. תוקף הרישום של מדגמים הינו מוגבל.

אין כל וודאות, כי עצם רישומם של סימני המסחר ו/או המדגמים ברשם סימני המסחר בישראל ורשם המדגמים, יקנה הגנה מלאה או חלקית לקבוצה מפני מוצרים חקיינים. נכון למועד הדוח לקבוצה לא ידוע על הפרות מהותיות של סימני המסחר. הקבוצה בוחנת מעת לעת הפרות של סימני המסחר שבבעלותה וכאשר מתגלות הפרות נוהגת לקבוצה לנקוט בהליכים משפטיים למניעתן.

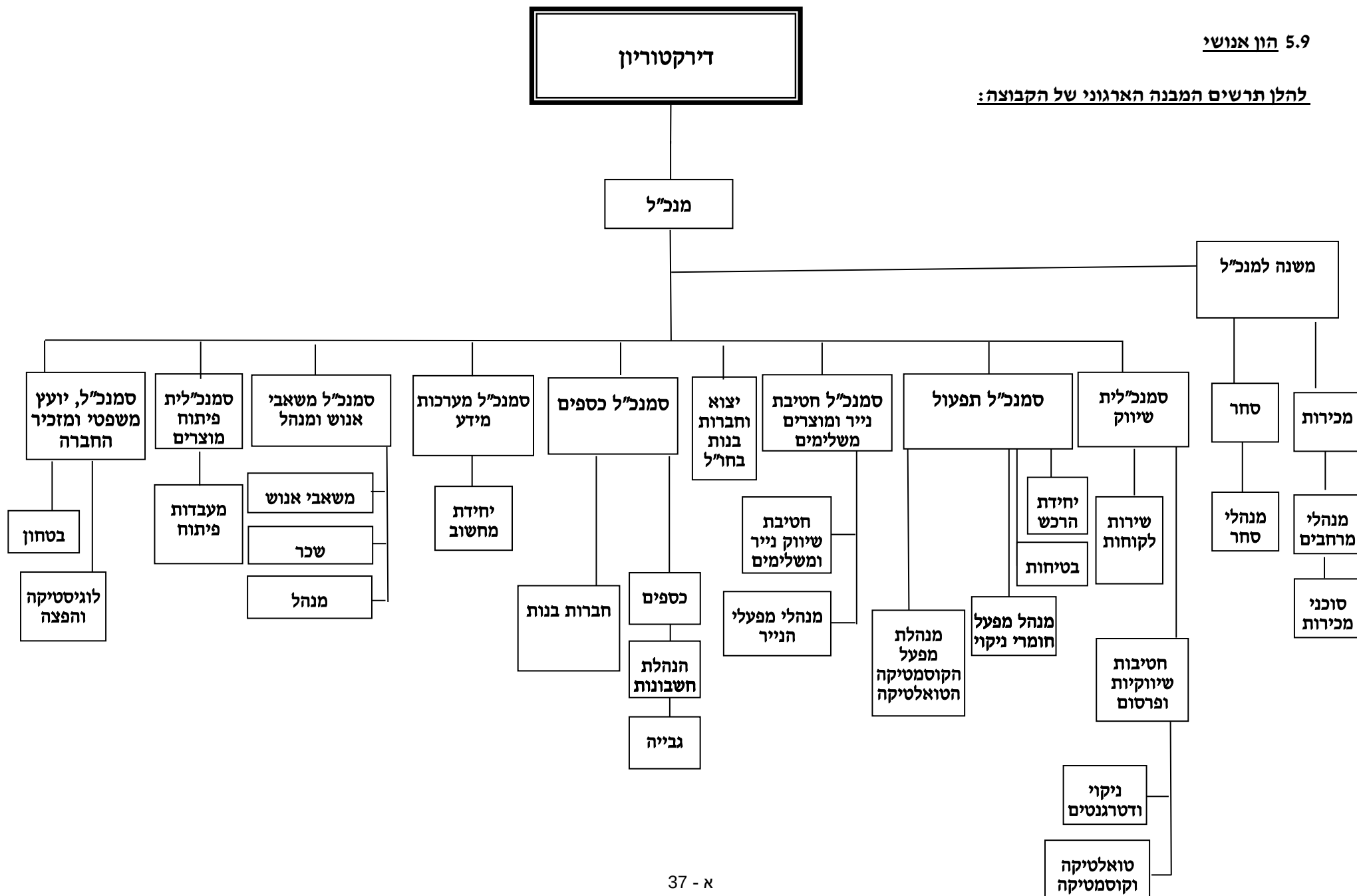
5.8.7 רישיונות

לחברה רישיונות שניתנו על ידי משרד הבריאות לייצור מוצרים בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה. בנוסף, לחברה תעודות רישום ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים והיתר רעלים מאת המשרד לאיכות הסביבה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14 להלן.

חשיבותם והשפעתם של הנכסים הלא מוחשיים אשר הוצגו לעיל ובעיקר של סימני המסחר הנה רבה שכן בתחומי הפעילות של החברה קיימת כאמור משמעות רבה למותגים של החברה ולמוניטין הקיים שלה, המהווים את אחד מיתרונותיה היחסיים, מקנים לה יכולת השקת והחדרת מוצרים חדשים תחת מותגים קיימים וכן תחת מותגים חדשים בשווקים הרלוונטיים.

לפרטים נוספים בדבר נכסים בלתי מוחשיים, ראו באור 16 בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

להלן תרשים המבנה הארגוני של הקבוצה:



5.9.1 העובדים המועסקים לפי תחומי פעילות-

סך העובדים המועסקים על ידי הקבוצה נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 הנו כ-1,996 עובדים, מתוכם כ-618 עובדים במשרות חלקיות. להלן פירוט עובדי הקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה), ליום 31 בדצמבר, 2024 וליום 31 בדצמבר, 2023 המפולחים על פי תחומי פעילותה:

תפקיד		מוצרי ניקוי ואחזקת בית		מוצרי נייר		מוצרי טואלטיקה והקוסמטיקה		אחרים	
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
352	310	145	142	117	111	-	-	-	-

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצה (לא כולל נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה) ליום 31 בדצמבר, 2024 וליום 31 בדצמבר, 2023 אשר כלולים בפעילויות משותפות של כלל הקבוצה ואינם משויכים לתחום פעילות ספציפי:

מספר עובדים		
31.12.2023	31.12.2024	
1,211	1,272	שיווק, מכירות והפצה
90	100	מנהל וכספים
1,301	1,372	סה"כ עובדים

נכון למועד הדיווח, לקבוצה אין תלות מהותית בעובד מסוים.

השקעת התאגיד בהכשרות והדרכה

החברה שולחת את עובדיה ומנהליה, מעת לעת, ללימודים מתקדמים, להשתלמויות, קורסים וימי עיון מקצועיים בתחומי עבודתם. בנוסף, עורכת החברה באופן שוטף וסדיר הכשרות ושייכות הדרכה.

השנה בוצעו הדרכות בנושאי תכנית אכיפה פנימית, בטיחות וגהות, רענון נהלי כיבוי אש, ארגונומיה, פיתוח מנהלים, דיני הגבלים עסקיים, יסודות הניהול, התנהלות אתית ורענון בנושאי דיני עבודה. כמו כן, החברה עורכת למנהליה הבכירים הדרכות שוטפות בעדכונים רגולטורים וחוקיים לרבות בתחום דיני ניירות ערך ודיני עבודה.

הסכמי העסקה

כ-397 מעובדי הקבוצה מועסקים על פי הסכמים קיבוציים. קיימים הסכמים קיבוציים כלליים החלים על כל עובדי הקבוצה מכח חברותה של החברה בהתאחדות התעשייתיים בישראל והנוגעים לתנאי השכר, לתשלום קצובת הבראה ולהחזר נסיעות לעבודה וממנה. בנוסף, קיימים מספר הסכמים קיבוציים מיוחדים, אשר נחתמו בין החברה והחברות הבנות שלה לבין ועד העובדים בהם נקבעו תוספות שכר והטבות מסוימות לעובדים, הוראות ביחס לשכר בסיס, פנסיה, תקופה מקסימאלית ביחס להעסקת עובדי חברת כח אדם והטבות נוספות. הסכמים קיבוצים מיוחדים אלו מתעדכנים מעת לעת, במסגרת מו"מ בין ועד העובדים לבין ההנהלה. מלבד העובדים המאוגדים, תנאי עבודתם של יתר העובדים (ובכלל זאת עובדי חברות בנות בחו"ל), נקבעו במסגרת חוזי עבודה אישיים. כמו כן, כלל אנשי המכירות של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים, בהם נקבעו עמלות משתנות בהתאם למכירות, בנוסף לשכר הבסיס. חלק מעובדי המטה וההנהלה של החברה מועסקים בהתאם לחוזי עבודה אישיים.

חובות הקבוצה בכל הנוגע לזכויות הפנסיוניות של עובדיה קבועים בהסכם הקיבוצי הכללי בדבר הנהגת פנסיה מקיפה בתעשייה, אשר חל על החברה מכח היותה חברה בהתאחדות התעשייתיים בישראל.

הקבוצה התקשרה עם מספר חברות כח אדם בהסכמים לאספקת כח אדם לפי צרכיה. בהסכמים אלו נקבע, בין היתר, כי לא יתקיימו כל יחסי עובד ומעביד בין חברות כח האדם לבין הקבוצה וכי חברות כח האדם יישאו בתשלום שכר העבודה ויתר התנאים הסוציאליים להם זכאים עובדים על פי הדין.

5.9.2 קבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה

להלן פירוט מספר העובדים בקבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה :

מספר עובדים		
31.12.2023	31.12.2024	
1	1	מנכ"ל
9	9	הנהלה בכירה

נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה מועסקים על פי הסכמי העסקה אישיים, הכוללים רכב, טלפון נייד וכן כיסויים פנסיוניים במסלולים שונים. לפרטים נוספים אודות נושאי משרה בכירה ומדיניות התגמול של החברה, ראו חלק ה' לדוח התקופתי (פרטים נוספים על התאגיד).

מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

החזקת מלאי חומרי הגלם על ידי החברה מתבצעת לתקופת צריכה ממוצעת של כשלושה עד שישה חודשים, בהתחשב, בין היתר, בזמינות חומר הגלם (ייצור מקומי או יבוא), וקיומן של מגבלות נוספות (כגון: הזמנת כמויות מינימום של חומרי גלם מסוימים). חומרי גלם שאינם שמישים לא נכללים בערך מלאי החברה. הגורמים אשר מעורבים בהליך בחינת מלאי חומרי גלם הינם: כימאים, מנהלי ייצור ומנהלי מפעלים. נכון למועד דוח זה כמות חומרי הגלם אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

החזקת מלאי מוצרים גמורים של החברה מתבצעת לתקופה ממוצעת שבין חודש לחודשיים, בהתאם לאופי המוצר, אפשרויות האחסון, מהירות האספקה, ההתקשרות עם הספק ומקור המוצר. לאור המדיניות השמרנית שבה נוקטת החברה, ככל שקיים תוצ"ג שאינו ניתן למכירה או מלאי איטי הוא בדומה למלאי חומרי הגלם שאינם שמישים לא נכלל בערך המלאי. הגורמים אשר מעורבים בבחינת מלאי תוצ"ג הינם: מנהלי סחר ומכירות. נכון למועד דוח זה כמות מלאי המוצרים הגמורים אשר אינם שמישים איננה מהותית.

מדיניות החזרת סחורות

לחברה מדיניות גמישה בנוגע להחזרת סחורות שנמכרו על ידה ומתן זיכוי כספי בגין למעט חלק מהרשות אשר סוכם מולן כי לא תתאפשר החזרת סחורה. סכומי ההחזר אינם מהותיים לעסקי החברה.

מדיניות מתן אחריות למוצרים

במסגרת התקשרויותיה עם לקוחות, מעניקה החברה אחריות למוצריה בהתאם להוראות החוק ולמדיניות החברה. החברה רוכשת פוליסת ביטוח אחריות מוצרים לשם כיסוי חשיפתה בגין אחריות זו.

מדיניות אשראי

אשראי לקוחות - החברה מעניקה ללקוחותיה, בשוק הקמעונאי ובשוק המוסדי, אשראי לתקופה ממוצעת של כ-79 ימים. אשראי ספקים - החברה מקבלת אשראי מספקיה לתקופה ממוצעת של כ-89 ימים. להלן נתונים בדבר התקופה הממוצעת וההיקף הממוצע של האשראי מספקים ומלקוחות בשנת 2024 :

שנת 2024		
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע	
79	578,834	לקוחות
89	341,063	ספקים

5.11 מימון

מסגרות האשראי של התאגיד

לקבוצה מסגרות אשראי שהסתכמו סמוך למועד דוח זה בכ-5 מיליוני ש"ח. ליום 31 בדצמבר, 2024 אין לקבוצה אשראי ו/או הלוואות מתאגידים בנקאיים.

5.12 מיסוי

לפרטים ראו באור 23 לחלק ג' - דוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2024.

5.13 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

על פעילות הקבוצה חלות הוראות דין שונות הנוגעות להגנת הסביבה שעיקרן מפורטות בהמשך סעיף זה. המשרד להגנת הסביבה גם מבצע בדיקות תקופתיות במפעליה ומחסניה השונים של הקבוצה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה ועמק חפר. למיטב ידיעת הקבוצה, היא פועלת לעמידה בהוראות הדין הנ"ל, כאשר הפרתן עלולה להוביל להטלת עיצומים כספיים ואף להטלת אחריות אזרחית או פלילית. נכון למועד הדוח, החברה אינה מזהה סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה. נכון למועד דוח זה, העלויות הסביבתיות העיקריות שבהן נשאו או צפויים לשאת חברות הקבוצה נוגעות למחזור פסולת ואריזות, הובלה וטיפול בשפכים, חידוש תשתיות, תשלום עבור מחזור אריזות לתאגיד המחזור "תמיר", תקינה ורגולציה וכן הוצאות שוטפות נוספות, והן בהיקף שאינו מהותי לחברה.

מדיניות התאגיד בשמירה על איכות הסביבה:

על אף שכאמור לעיל החברה אינה מזהה סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה, להלן מדיניות החברה בשמירה על איכות הסביבה.

בהתאם להחלטת הנהלת החברה ותקני ISO המפורטים להלן, החברה מקיימת מידי שנה תהליך ניהול ודיווח בתחום איכות הסביבה ובטיחות. התהליך כולל ניתוח ענפי הפעילות הקיימים בחברה, ניתוח פערים, קביעת יעדים לשנים הבאות לצמצום פערים, בניית תכניות עבודה ושיפור תהליכי העבודה וחתירה למצוינות בתחום איכות הסביבה.

במסגרת פעילותה והליכי הייצור של מוצריה, שמה החברה דגש מרכזי על נושא השמירה על איכות הסביבה. החברה הייתה אחת מן החברות הראשונות בעולם אשר הפסיקו, עוד בשנת 1985, להשתמש בתרסיסה בגז הפריאון, הפוגע בשכבת האוזון. כמו כן, תורמת החברה לצמצום כמות הפסולת, בין השאר על ידי ייצור שקיות מילוי חסכוניות התורמות לחיסכון בחומרי גלם ובנפח אחסון של אריזות ריקות.

במפעלי הקבוצה, מיושמות טכנולוגיות ייצור חדישות תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם ידידותיים לסביבה, בתנאי פיקוח קפדניים ומחמירים ומערך בקרת איכות.

במהלך שנת 2011, קיבלה החברה תו פלטינה יוקרתי, בזכות עוד 2 תקני ניהול חדשים של מכון התקנים. תקן ISO 14001:2004 - שניתן עבור מערכת הניהול הסביבתי, והתקן ISO 45001 : 2018 - שניתן על ניהול הבטיחות והבריאות התעסוקתית. שני התקנים החדשים הצטרפו לשלושת תווי האיכות הוותיקים של סנו: תו תקן, תו ירוק ותקן ISO-9001. עם קבלת התקנים הנוספים לחברה ישנם 5 תקנים ממכון התקנים הישראלי.

החברה שמה דגש מרכזי על הטיפול בסיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם כדלהלן:

טיפול בשפכים תעשייתיים: בהתאם לאישור מנהל מטעם האגף להגנת הסביבה, החברה התקשרה בהסכם עם חברות המספקות שירותי טיפול בשפכים תעשייתיים. החברה פועלת לצמצום שפכים במקור, להקמת תשתית להפרדת זרמים שונים בכדי לייעל את תהליכי הטיפול בשפכים ולמיחזור שפכים בכפוף לאישור מנהל.

מחזור והפרדת פסולת: במפעלי הקבוצה קיים מערך רחב היקף של הפרדת פסולת במקור למחזור של פלסטיק, שאריות יריעת PET, פסולת עץ שמקורה משאריות משטחים, קרטון ונייר ובמהלך השנה האחרונה מוחזרו כ-4,000 טון פסולת. בעקבות פעילות זו הקבוצה הצליחה למחזר כ-70% מכמות הפסולת התעשייתית היוצאת מהמפעלים. פסולת שאינה ניתנת למחזור מועברת להטמנה ו/או השמדה אצל גורמים שלישיים המאושרים על ידי המשרד לאיכות הסביבה ובאישור המנהל.

אחסון ומכירה של חומרי גלם ומוצרים: לחברה היתרי רעלים בתוקף מסיווג A בהתאם להוראות חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 והחברה פועלת ע"פ הוראות החוק לחידוש מתמיד של ההיתרים.

מערך ניהול סביבתי: שמירה על תו פלטינה ועמידה ב-5 תקני ISO. מערך האיכות של הקבוצה מרכז את פעילות היחידות ובוחר את התנהלותן תוך הגדרת יעדים סביבתיים ובניית תכנית עבודה שנתית רב שנתית להפחתת ההשפעות הסביבתיות.

חסכון בחשמל ואנרגיה: במהלך השנים האחרונות הקבוצה פועלת להגברת החסכון בחשמל במפעליה באמצעות פרויקטים תפעוליים שונים. בשנת 2024 החברה השקיעה במערכת תרמו-סולרית, מבוססת קולטים, לחימום כמויות גדולות של מים בתהליך הייצור. הפרויקט צפוי להוביל להפחתה של יותר מ-100 טון בפליטות גזי חממה בשנה וחסכון משמעותי בהוצאות האנרגיה. בנוסף, בשנת 2024 החברה הרחיבה את החלפת רכבי בנזין ברכבים חשמליים.

חסכון במים: הקבוצה פועלת לחסכון בצריכת המים במפעליה באמצעות ייעול תהליכי השבת מים, שיפור ביצועי מכונות וייעול תהליכי ניקיון. כמו כן, במפעל סנו הותקנה מערכת RO (אוסמוזה הפוכה) נוספת לטיפול במי הרכז. המערכת מפחיתה את הצריכה של מי הרשת וחוסכת כ-85% מכמות מי הרכז.

הוראות דין בנושאים סביבתיים החלות על התאגיד:

טיפול בפסולת: חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולות לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת והן תקנות רישוי עסקים תקנות רישוי עסקים (סילוק פסולת חומרים מסוכנים), תשנ"א-1990 אשר מסדירות את אופן הפינוי והסילוק של פסולת חומרים מסוכנים.

חוק הארזות, תשע"א-2011 והצטרפות לתאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל (חברה לתועלת הציבור) בהתאם:

במהלך חודש ספטמבר 2011 הצטרפה החברה כבעלת מניות לפרורם המייסדים של תאגיד ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ (חל"צ) (להלן: "תמיר") זאת בהתאם לאמור בחוק הארזות אשר קובע, בין היתר, את האחריות למחזור פסולת ארזות ויעדים למחזור סוגי פסולת ארזות. על פי חוק על

היבואנים והיצרנים של מוצרים ארוזים להתקשר עם התאגיד שיוקם על מנת שיוכלו לעמוד בחובתם לביצוע מחזור של פסולת אריזות לפי היעדים של הדירקטיבה האירופית.

ביום 1 לדצמבר 2011 קיבלה תמיר את ההכרה לפעילותה על פי חוק האריזות מהמשרד להגנת הסביבה ומאז החברה מדווחת לתאגיד בהתאם לדרישותיו.

טיפול בשפכים: תקנות בריאות העם (תקני איכות מי קולחין וכללים לטיהור שפכים), התש"ע-2010, קובעים תקני איכות מי קולחין למניעת בזבז וזיהום מקורות מים. תקנות רישוי עסקים (ריכוז מלחים בשפכים תעשייתיים), תשס"ג-2003 קובעות ערכים מותרים של ריכוז מלחים מזהמים; כללי תאגידי מים וביוב (שפכי מפעלים המוזרמים למערכת הביוב), תשע"ד-2014, מגדירים שפכים תעשייתיים האסורים להזרמה למערכת הביוב. בנוסף מחייבים הכללים אישור תקופתי של רשות המים להסכמי עבר וכן חידוש רישיונות עסק והיתר רעלים הניתנים למפעלי הקבוצה הרלבנטיים.

חומרים מסוכנים:

חוק הגנת הסביבה (ייעול הליכי רישוי סביבתי)(תיקוני חקיקה), התשפ"ד-2024

ביום 16 באפריל 2024 פורסם ברשומות חוק הגנת הסביבה (ייעול הליכי רישוי סביבתי) (תיקוני חקיקה), התשפ"ד-2024 שעניינו תיקון חוק אוויר נקי וחוק החומרים המסוכנים. במסגרת החקיקה תוקנו הסדרי הרישוי בחוק אוויר נקי ובחוק החומרים המסוכנים ואוחדו הליכי הרישוי.

במסמך זה מוצגות הוראות התחילה ביחס לחוק החומרים המסוכנים ולחוק אוויר נקי, כפי שנקבעו בחוק ייעול הליכי רישוי סביבתי.

חוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993 מסדיר את אופן העיסוק עם רעלים וכימיקלים מזיקים, ומכוחו ניתנים היתרי הרעלים למפעלים. תקנות הבטיחות בעבודה התשנ"ח-1993 מכתיבות למפעלים צורת עבודה עם חומרים מסוכנים ואופן אחסונם.

חוק שמירת ניקיון, התשמ"ד-1984 מגדיר פינוי פסולת לאתרי פסולת המורשים לפי סוג הפסולת.

הליכים משפטיים או מנהליים הקשורים עם איכות הסביבה:

נכון לתאריך הדוח החברה ונושאי משרה בכירה בה אינם צד להליכים משפטיים או מנהליים מהותיים הקשורים עם איכות הסביבה.

המידע הנ"ל, לרבות ביחס לכך שהחברה אינה מזהה סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה, מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד זה וניסיונה, ואין כל ודאות כי מידע זה יתממש בצורה כזו או אחרת, וזאת בין היתר בשל תלותו בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון החלים על פעילות החברה.

כפיפות הפעילות לחוקים ספציפיים

מוצרי החברה כפופים לחוקים, תקנות וצווים שונים הנוגעים בין היתר לנושאים המפורטים להלן:

רישוי מוצרים

קיימת חובת רישוי מוצרים על ידי משרד הבריאות בחלק ממוצרי הקבוצה בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית ובתחום הטואלטיקה והקוסמטיקה.

בתחום מוצרי הניקיון ואחזקת הבית (בו רבים מחומרי הגלם המשמשים לייצור המוצרים הינם רעילים) חלה חובת רישוי ולחברה ניתנו רישיונות על ידי משרד הבריאות ביחס לחומרי ועזרי ניקוי ולקוטלי חרקים ומזיקים. לחברה היתר רעלים מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותעודות רישום מהמשרד לאיכות הסביבה ביחס לקוטלי חרקים ומזיקים מכוח חובת רישום להדברת מזיקים לאדם על פי תקנות החומרים המסוכנים (רישום תכשירים להדברת מזיקים לאדם), תשנ"ד-1994.

בתחום מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה קיימת חובת רישוי כאמור ביחס לייצור ושיווק בישראל של מוצרי הטואלטיקה והקוסמטיקה של קוסמופארם (על פי צו פיקוח על מצרכים ושירותים (תמרוקים), התשל"ג-1973). לחברה ניתנו רישיונות, בין היתר, ביחס לסוגי מוצרים שונים הכוללים, בין היתר: קרמים מסוגים שונים, שמפו לשיער, קונדישינר, מי פה, תחליבי רחצה, אל-סבון, דאודורנטים, גיל לשיער וכדומה. רישיונות אלו הנם תקופתיים, ומתחדשים מעת לעת.

סימון מוצרים

קיימות הוראות שונות בדבר סימון מוצרים הנכללים בכל תחומי פעילותה של החברה, וכן בדבר צירוף הוראות שימוש למוצרי החברה הנכללים בתחום מוצרי הניקוי ואחזקת הבית (על פי צו הגנת הצרכן (סימון טובין), תשמ"ג-1983) והוראות נוספות מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ותקנות מכוחו. החברה קיבלה היתר לסמן חלק ממוצריה בתווי תקן של מכון התקנים הישראלי בהתאם לחוק התקנים, תשי"ג-1953 והתקנות מכוחו.

הוראות צרכניות שונות

פעילויות החברה כפופות להוראות צרכניות שונות, שעניינן, בין היתר, איסור הטעיית הצרכן וחובת הצגת מידע מלא, ובפיצוי צרכנים בגין גרימת נזק גוף כתוצאה מפגם במוצרים (כגון לפי חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981 חוק אחריות למוצרים פגומים, תש"ס-1980, חוק הפיקוח על מצרכים ושירותים).

כפיפות לחקיקה ספציפית

פעילות הקבוצה כפופה לחוקים, תקנות וצווים הנוגעים בסחר ואחסנה של המוצרים לרבות תאריכי תפוגה והתייחסות ספציפית לשיווק תמרוקים (חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג - 1993) ודינים כלליים החלים על מוכר ומפיץ מצרכים ושירותים.

רישיונות ייצוא: הקבוצה נדרשת להציג לצורך מכירת מוצרים בחו"ל Free Sale Certificate המאושר על ידי משרד הבריאות והיא עומדת בדרישה זו.

רישיונות יבוא: לקבוצה צווי יבוא חופשי ממשרד הבריאות לגבי מוצרים מסוימים המיובאים על ידה.

רישיונות עסק

לחברה ולכל חברות הבת שלה רישיונות עסק תקפים תקופתיים או קבועים, ובכלל זה למפעלי החברה בהוד השרון, בקיבוץ שניר, בנתניה, ברומניה ובעמק חפר.

ספק מוכר למשרד הביטחון

החברה וחלק מחברות הבנות שלה הם ספק מוכר של משרד הביטחון.

תקינה

חלק ממוצרי הקבוצה נדרשים לעמוד בתקנים רשמיים המוצאים על ידי מכון התקנים הישראלי בהתאם להוראות חוק התקנים, תשי"ג-1953 ותקנות מכוחו (להלן: "חוק התקנים"). תקנים אלו כוללים, בין היתר, דרישות טכניות החלות על ייצור המוצרים, וכן תכונות שונות של מוצרים בנוגע לתהליכי ייצור, סימון, אריזה וכיוצ"ב. הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם להוראות התקנים הישראליים הרלוונטיים לתחומי פעילותה. בידי החברה היתרים לסמן מספר מוצרי נייר וכן מספר מוצרים בתחום חומרי הניקוי ואחזקת הבית בתו-תקן של מכון התקנים הישראלי, בהתאם להוראות חוק התקנים.

החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014:

מטרת חוק קידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "חוק המזון") היא הגברת התחרות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה והפחתת המחירים לצרכן. חוק המזון כולל שלוש מערכות הוראות מרכזיות: א. הוראות המסדירות את הפעילות של ספקים וקמעונאים. ב. הוראות בעניין תחרות גיאוגרפית של קמעונאים. ג. הוראות בעניין שקיפות המחירים של הקמעונאים השונים.

לחוק הוראות אכיפה, עונשין ועיצומים כספיים אשר בסמכותו של הממונה על ההגבלים העסקיים. בהתאם להוראות חוק המזון החברה מוגדרת כספק גדול, ולא ספק גדול מאוד, והגבלות חוק המזון החלות על הספקים הגדולים מאוד לא חלות על הקבוצה.

בקרת איכות

בחברה פועלת מערכת ניהול איכות בתחום פיתוח ויצור חומרי הדברה, מטהרי אוויר, חומרי ניקוי ודטרגנטים לכביסה ולשטיפת כלים אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי, נושאת תו ירוק והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. מערכת ניהול איכות בתחום מוצרי נייר אשר אושרה על ידי מכון התקנים הישראלי כמתאימה לדרישת התקן הישראלי והתקן הבין-לאומי ת"י ISO-9001: 2000. במהלך שנת 2010 קיבלה החברה תו תקן בתחומים איכות הסביבה- ISO-14,001 ובתחום הבטיחות OHSAS-18,001. תו התקן הנ"ל הוענקו למפעל הכימיקלים, מפעל הנייר ולמרכז הלוגיסטי של החברה. למפעל הכימיקלים כיום תו פלטינה שהוענק עקב עמידתו בחמש תקנים שונים. למפעל הנייר תו זהב שהוענק עקב עמידתו בארבע תקנים שונים. כמו כן, מבוצעות במעבדות החברה בדיקות עמידות ובקרת איכות שוטפות למוצרי החברה.

5.15 הליכים משפטיים

לעניין זה ראו באור 20ג' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

5.16 יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

אסטרטגיית החברה אשר מלווה אותה מזה מספר שנים, מתמקדת בצמיחה ובגידול עקבי של נתחי השוק שלה בתחומי פעילותה, וזאת באמצעות הרחבת קשת המוצרים הקיימת תחת מותגיה הידועים של החברה, בהרחבת פעילות המכירה של המוצרים הקיימים, תוך שמירה על קשר הדוק ורציף עם חוג לקוחותיה המגוון ותוך שקידה מתמדת על פיתוח וחיזוק יתרונותיה התחרותיים בתחומי פעילותה.

בכוונת החברה להמשיך במהלך שנת 2025 בפעולות השקה והחדרה של קטגוריות מוצרים חדשים (הן בקטגוריות רגילות והן בקטגוריות פרימיום) לשווקים הרלוונטיים, תוך ניצול אופטימלי של מותגיה המובילים ותוך המשך פעילויות פרסום, שיווק, וקידום מכירות לשם שימורם וחיזוקם. בנוסף, בוחנת החברה מעת לעת הזדמנויות עסקיות שונות לרכישת פעילויות שהינן סינרגטיות לתחומי פעילותה.

במסגרת פעילותה בישראל שואפת החברה להגדיל בשנת 2025 את מכירותיה ואת נתח השוק שלה, בתחומים בהם היא פועלת, ולחזק את מעמדה בתחומים אלה. כמו כן, שואפת החברה לבסס ולהגדיל את נתח השוק שלה בשוק המוסדי בכל תחומי פעילותה. במסגרת פעילותה בחו"ל שואפת החברה להעמיק בשנת 2025 את פעילותה ואת חדירת מוצריה לשווקים במזרח אירופה (בעיקר ברומניה, אוקראינה ובולגריה) וזאת בין היתר באמצעות יחידת ייצור עצמאית שהוקמה ברומניה אשר מייצרת שם את רוב מוצרי החברה ברומניה.

היעדים, האסטרטגיה העסקית והצפי להתפתחות בשנה הקרובה המפורטים לעיל מהווים מידע צופה פני עתיד (כהגדרתו בחוק ניירות ערך) המבוססות בין היתר על הערכות נוכחיות של הנהלת החברה ואין כל ודאות כי מידע זה יתממש, כולו או חלקו, והוא עלול להיות שונה מזה שהוצג בדוח זה, וזאת בין היתר בשל תלותו בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה ו/או בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון החלים על פעילותה.

במסגרת הגורמים הפוטנציאליים לשינויים כאמור נכללים, בין היתר: האטה במשק הישראלי והבינלאומי בעקבות המשבר העולמי, השפעות של מלחמת "חרבות ברזל" על פעילות הקבוצה, כניסה בלתי צפויה של מתחרים נוספים לתחומי הפעילות של החברה, המשך מגמת המחאה החברתית אשר הולידה רגישות צרכנית גבוהה ופעילותם של מתחרים קיימים אשר עשויים להחרף את התחרות ולשחוק את מחירי המכירה של המוצרים בתחומי הפעילות של החברה. לפרטים נוספים אודות גורמי הסיכון ראו בסעיף 5.17 להלן.

5.17 דיון בגורמי סיכון

החברה פועלת בתחומי פעילות של מוצרי צריכה בסיסיים. קיימים מספר גורמי סיכון הנובעים מסביבתה הכללית, מן הענף בו הנה פועלת, ומן המאפיינים הייחודיים שבפעילותה, כמפורט להלן:

גורמי סיכון מקרו כלכליים

האטה כלכלית במשק הישראלי

האטה כלכלית במשק הישראלי גורמת לירידה בכח הקניה ולקיטון בצריכה הפרטית, ברמת ההכנסה הפנויה וברמת החיים בישראל, ועקב כך מביאה לירידה במכירות מוצרי הקבוצה ולהשפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות ועל היקף פעילותה. במצב זה, עשויות להיפגע מכירות מוצרי הפרימיום של החברה, בשל מעבר הצרכנים לצריכת מוצרים זולים יותר שאינם ממותגים.

סיכוני ריבית ואינפלציה

לפרטים נוספים ראו סעיף 2.3.2 לעיל.

חשיפה מטבעית

חלק מחומרי הגלם המשמשים לייצור מוצרי החברה מיובאים מחו"ל ונרכשים מספקים בחו"ל במטבע חוץ, בעיקר דולר ארה"ב ומטבע היורו, ועל כן מחיריהם נתונים לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הנ"ל. לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם הינם במטבע חוץ, ועל כן נתונים אף הם לתנודות שערי החליפין. חשיפה זו נובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ. שינוי בשערי החליפין של המטבעות השונים ופיחות של השקל ביחס למטבעות חוץ אלו עלול לגרום לשחיקה מסוימת ברווחיות החברה. הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלו ומתמודדת עם חלקם באמצעות שינוי מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה על ידי האחראי לניהול הסיכונים של החברה.

גורמי סיכון ענפיים

תחרות חריפה בתחומי פעילות החברה

תחומי הפעילות של החברה מאופיינים בתחרות חריפה מצד חברות רב לאומיות בעלות מותגים ומוניטין בינלאומיים, מצד יצרנים מקומיים, מצד יבואנים, ומצד רשתות השיווק הגדולות המשווקות מותגים פרטיים. תחרות זו גורמת בין היתר, למיתוג הולך וגובר של מוצרים על ידי גידול ניכר בהוצאות הפרסום והשיווק שלהן, ולפגיעה ברמת רווחיותם.

החרפת התחרות מצד המתחרים הקיימים (ובעיקר החברות הרב לאומיות), וכניסה בלתי צפויה של מתחרים חדשים, עשויות לגרום לפגיעה בנתחי השוק של החברה בתחומי פעילותה, לשחיקה ריאלית במחירי המכירה של מוצריה וכפועל יוצא לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של החברה ובפעילותה העסקית.

תנודתיות במחירי חומרי גלם

תנודתיות במחירי חומרי הגלם עשויה להשפיע באופן מהותי על תוצאות הקבוצה ורווחיותה. אולם ככל שתתרחש מגמה של התייקרות במחירי חומרי הגלם, יהיה לחברה קושי להעלות את מחירי המכירה של מוצריה עקב תחרות עזה שקיימת בשווקים בתחומי הפעילות של החברה.

במהלך תקופת הדוח קיימת התייקרות בממוצע מחירי חומרי הגלם, כתוצאה מכך, שיעור הרווחיות הגולמית של החברה נשחק לאורך שנת 2024.

גורמי סיכון ייחודיים

תלות בלקוחות

אובדן לקוח מהותי עלול לגרום לפגיעה בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה ובשיעורי רווחיותה. החברה נתונה לאפשרות של לחץ ומיקוח מצד הלקוחות המהותיים ביחס למחירי המוצרים של הקבוצה.

פגיעה במוניטין של המותגים המובילים ובאיכות המוצרים

לחברה מגוון רחב של מוצרים ממותגים, המתאפיינים באיכות גבוהה והתאמה מיוחדת לתנאי האקלים ולהרגלי הצרכנים בישראל, הנהנים ממוניטין רב שנים. פגיעה במוניטין זה של החברה על ידי פרסומים שונים או באמצעים אחרים, עלולה להשפיע לרעה על פעילותה העסקית של החברה ועל תוצאותיה הכספיות. החברה פועלת להגנה על מותגיה ועל המוניטין שלה, תוך הקפדה על שימוש בחומרי גלם איכותיים וידידותיים לסביבה, הפעלת טכנולוגיות ייצור חדשות, קביעת תנאי פיקוח קפדנים ומחמירים והפעלת מערך בקרת איכות.

ריכוז פעילות במספר מפעלים

חלק ניכר מפעילות הקבוצה מרוכז במספר מצומצם יחסית של אתרים. פגיעת נזקי טבע או כל נזק אחר לרבות פעילות עויינת עלולה להשפיע באופן מהותי על תוצאותיה הכספיות של החברה ועל פעילותה העסקית.

להלן הערכת החברה לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון האמורים על החברה:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה			
השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה	
			סיכוני מקרו
	+		האטה כלכלית
		+	חשיפה מטבעית
		+	אינפלציה
		+	ריבית
			סיכונים ענפיים
		+	תחרות חריפה
	+		תנודתיות במחירי חומרי גלם
			סיכונים ייחודיים לחברה
		+	פגיעה במוניטין המותגים המובילים ובאיכות המוצרים
		+	תלות בלקוחות
		+	ריכוז פעילות במספר מפעלים

השפעת גורמי הסיכון המפורטת לעיל מהווה מידע צופה פני עתיד (כהגדרתו בחוק ניירות ערך). מידע זה המבוסס על אינפורמציה הקיימת בידי החברה בתאריך דוח זה, וכולל הערכות של דירקטוריון החברה ושל הנהלת החברה נכון למועד דוח זה. כיוון שמידע זה כרוך בסיכונים ובאי-וודאויות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במסגרת גורמים פוטנציאליים לשינויים אלו נכללים בין היתר: האטה כללית במשק, כניסה בלתי צפויה של מתחרות נוספות לתחום הפעילות, ופעילותן של מתחרות קיימות להחרפת התחרות.

סיכוני איכות הסביבה

החקיקה הסביבתית מהשנים האחרונות והאכיפה הסביבתית המחמירה והולכת נועדו להבטיח שגופים הגורמים נזקים לסביבה יישאו בעלות הכספית המלאה של הנזק, כך שהפגיעה בסביבה תיהפך לסיכון פיננסי מוחשי לחברות מזהמות ולגופים המממנים אותם. לצד הגידול בחקיקה הסביבתית, גוברת והולכת גם האכיפה בתחום וחלה עלייה ניכרת במספר כתבי אישום אשר הוגשו נגד חברות מזהמות. האכיפה המוגברת עלולה לחשוף את החברה למספר סיכונים, ביניהם: סיכון משפטי - סיכון נקיטת הליכים משפטיים פליליים נגד החברה והגשת כתבי אישום אישיים נגד נושאי משרה בחברה עקב אי עמידה בחוקים סביבתיים, בין היתר בשל הרחבת המידע העומד לרשות הציבור; סיכונים תפעוליים - סיכון לפגיעה בפעילות החברה בשל עיכוב או סירוב להוציא או לחדש היתרים ו/או רישיונות אחרים והתננייתם בעמידה בתקנים או בפעילות אחרת, סיכון תדמיתי.

למועד דוח זה החברה אינה צד להליך משפטי או מינהלי מהותי הקשור עם איכות הסביבה, אשר החברה או נושא משרה בכירה בה צד לו. כמו כן, להערכת החברה, למועד דוח זה לא קיים אירוע או עניין הקשור בפעילות בחברה ואשר גרם או צפוי לגרום לפגיעה בסביבה ובשל כך היה לו או צפויה להיות לו השפעה או השלכה מהותית על החברה.

סנו מפעלי ברונוס בע"מ

יצחק זינגר, יו"ר הדירקטוריון

יובל לנדסברג, מנהל כללי

תאריך: 20 במרס, 2025

חלק ב'

דוח הדירקטוריון על
מצב עניני התאגיד

דוח הדירקטוריון לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024

חברת סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן בהתאמה: "סנו" או "החברה") מתכבדת להגיש בזה דוחות כספיים מאוחדים של החברה וחברות מאוחדות שלה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024 (להלן: "תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

פרק א: הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות

פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

דירקטוריון החברה מתכבד בזה להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות בהן היא משקיעה לתקופת הדוח, לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024.

ההסברים שיובאו להלן מתייחסים לחברה ולחברות הבנות שבשליטתה על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים. הסכומים המופיעים בדוחות הינם מבוקרים אלא אם נאמר אחרת. דוחות כספיים אלה ערוכים על פי כללי הדיווח הבינלאומיים - IFRS.

1. כללי:

עיקר פעילותה של החברה הינה בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים ומסחריים שאינם מוצרי מזון (Non Food Products). לפרטים נוספים אודות פעילות החברה במהלך תקופת הדיווח ראו חלק א' לדוח התקופתי, תיאור עסקי התאגיד.

שינויים בסביבה הכלכלית:

בשנת 2024 מחזור המכירות של הקבוצה גדל בסך של כ-144.5 מיליוני ש"ח שמהווים עלייה בשיעור של 6.8% בהשוואה למכירות בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה במחזור המכירות הגדילה את רווחיות תוצאות הפעילות של הקבוצה.

שיעור הרווח הגולמי מהמכירות של שנת 2024 מהווה 37.8% לעומת 36.7% בשנת 2023 ולעומת 33.5% בשנת 2022. השיפור בשיעור הרווח הגולמי מהמכירות בתקופה הנוכחית לעומת שנת 2023 קיים בכל מגזרי הפעילות, כאשר קיימת מגמה של ירידה ברווחיות הגולמית לאורך שנת 2024: ברבעון הראשון שיעור הרווחיות הגולמית הינו כ-39.1%, ברבעון השני שיעור הרווחיות הגולמית הינו כ-37.8%, ברבעון השלישי שיעור הרווחיות הגולמית הינו כ-37.4% וברבעון הרביעי שיעור הרווח הגולמי הינו כ-36.6%. שחיקה ברווחיות זו נובעת בעיקר מהתייקרויות במחירי חומרי הגלם ובעלויות המוצרים וגידול בהוצאות ההובלה ואחסנה.

בפעילויות הלא שוטפות ניתן להבחין בגידול בסעיף הכנסות מימון, נטו זאת בקיזוז גידול בחלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני וירידה בהכנסות אחרות, נטו. בהשוואת שנת 2024 לעומת התקופה המקבילה אשתקד קיים גידול בהכנסות מימון, נטו בסך של כ-5.0 מיליוני ש"ח. עיקר הגידול בהכנסות מימון נטו, נובע מגידול בשערך ניירות ערך סחירים בסך של כ-3.4 מיליוני ש"ח ומגידול בהכנסות משינוי נטו בשווי הוגן של נכסים פיננסיים בסך של כ-1.4 מיליוני ש"ח, ראוי לציין שלחברה יתרות מזומנים ושווי מזומנים יחד עם פיקדונות בתאגידים בנקאיים כאשר מנגד אין לקבוצה אשראי או הלוואות מתאגידים בנקאיים.

הקבוצה ממשיכה לנקוט בהליכי התייעלות פנימית, לחסכון בעלויות, השקעות בשיפורים טכנולוגיים ולמקד את השקעותיה ביסודות צמיחה בארץ ובחול"ל לרבות השקעות ארוכות טווח על מנת לשפר את המעמד התחרותי תוך שמירה מתמדת על הנכסים החזקים של החברה - הון אנושי ומותגים.

דיווח איכותי בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם:

פרט למפורט להלן (בסעיף "חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם"), נכון לסוף הרבעון הרביעי לשנת 2024 וההשוואה לתקופה מקבילה אשתקד, לא חל שינוי מהותי בגורמי סיכוני השוק אליהם חשופה הקבוצה, במדיניות ניהול סיכונים, באחריות לניהולם ובאמצעי הפיקוח ומימוש המדיניות כפי שפורסמו בדוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר, 2023. ר"ח ברק לוינץ, הינו נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים ובכלל זה האחראי על ניהול סיכוני השוק אליהם חשופה החברה.

2. אירועים מהותיים בתקופת הדוח:

2.1 בתקופת הדוח גדלו מכירות הקבוצה בכ-6.8% לעומת המכירות בתקופה המקבילה אשתקד והסתכמו לסך של 2,273,947 אלפי ש"ח. קיימת עלייה בהיקף המכירות של כל מגזרי הפעילות בקבוצה, למעט ירידה מזערית בהיקף המכירות של מגזר מוצרים אחרים.

2.2 הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 858,519 אלפי ש"ח המהווה 37.8% מהמכירות לעומת 780,490 אלפי ש"ח בשנת 2023 המהווה 36.7% המכירות ו-640,466 אלפי ש"ח בשנת 2022 המהווה כ-33.5% מהמכירות.

בהשוואת הרווח הגולמי של שנת 2024 לעומת שנת 2023 ניתן לראות גידול ברווח שנבע בעיקר מעלייה בהיקף המכירות בסך של כ-144.5 מיליוני ש"ח, עיקר הגידול ברווח נובע ממגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית, בנוסף, קיים גידול ברווח הגולמי ושיפור ברווחיות ממגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה שנבע בעיקר משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו ועלייה בהיקף הפעילות של מוצרי הקוסמטיקה.

בהשוואת הרווח הגולמי של שנת 2024 לעומת שנת 2022, ניתן לראות גידול ברווח ושיפור ברווחיות. הגידול ברווח נובע בעיקר כתוצאה מגידול במחזור המכירות של כ-361.3 מיליוני ש"ח. השיפור ברווחיות הגולמית נובע בעיקר ממגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית כתוצאה מהפעילות הבינלאומית, ממגזר מוצרי הנייר כתוצאה מירידה במחירי חומרי הגלם וממגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה כתוצאה משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו ומעלייה בהיקף הפעילות של מוצרי הקוסמטיקה.

2.3 בתקופת הדוח קיימת עלייה ברווח התפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו בסך של כ-34.3 מיליוני ש"ח ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, שמהווה עלייה בשיעור של כ-12.1%. העלייה בהיקף המכירות יחד עם השיפור ברווח וברווחיות הגולמית תרמו לשיפור ברווח התפעולי לפני הכנסות אחרות, זאת למרות הגידול בהוצאות התפעול שנבעו בעיקר מגידול בהוצאות פרסום, רישום הוצאות עבור פשרה עם רשות התחרות, ועלייה בהוצאות השכר, בקיזוז, ירידה בהוצאות חובות מסופקים אבודים וירידה בהוצאות עבור תרומות.

2.4 הכנסות מימון, נטו בשנת 2024 הסתכמו בכ-27.1 מיליוני ש"ח לעומת 22.1 מיליוני ש"ח בשנת 2023 והוצאות מימון, נטו, בסך של כ-4.2 מיליוני ש"ח בשנת 2022.

הגידול בהכנסות מימון, נטו בשנת 2024 לעומת שנת 2023 נובע בעיקר משערוך ניירות ערך סחירים ושינויים בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים כתוצאה מעליות שערים בשוק ההון. הגידול בהכנסות מימון, נטו בשנת 2024 לעומת שנת 2022 נובע בעיקר משערוך השקעות בניירות ערך סחירים כתוצאה מעליות שערים בשוק ההון וגידול בהכנסות ריבית מפקדונות כתוצאה מעלייה של שערי הריבית על מזומנים ופיקדונות בתאגידים בנקאיים.

2.5 הרווח הנקי בתקופת הדוח הסתכם בסך של 265,340 אלפי ש"ח לעומת 239,826 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-סך של 145,854 אלפי ש"ח בשנת 2022.

הרווח הנקי של התקופה הנוכחית לעומת שנת 2023 גדל בסך של כ-25.5 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-10.6%. עיקר הגידול ברווח הנקי נובע מהעלייה בהיקף הפעילות בסך של כ-144.5 מיליוני ש"ח, שיפור ברווחיות הגולמית, בנוסף, קיימת עלייה בהכנסות מימון, נטו. מנגד, קיים גידול בהוצאות המכירה והשיווק והוצאות הנהלה וכלליות, עלייה בהוצאות המיסים כתוצאה מהעלייה ברווחיות של הקבוצה.

הרווח הנקי של התקופה הנוכחית לעומת הרווח הנקי של שנת 2022 גדל בסך של כ-119.5 מיליוני ש"ח, שמהווים גידול בשיעור של כ-81.9%, עיקר העלייה נבעה מהגידול בהיקף הפעילות בסך של כ-361.3 מיליוני ש"ח, שיפור ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית בעיקר כתוצאה מהפעילות הבינלאומית, שיפור ברווחיות של מגזר מוצרי הנייר כתוצאה מהוזלות במחירי חומרי הגלם ושיפור ברווחיות של מגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה כתוצאה משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו ועלייה בהיקף פעילות מוצרי הקוסמטיקה, בנוסף, קיימת עלייה בהכנסות מימון, נטו. זאת בקיזוז גידול בהוצאות המכירה והשיווק והוצאות ההנהלה וכלליות.

2.6 חלוקות דיבידנדים:

ביום 14 במרס, 2024 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 70,656 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 6,026 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 5.75 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 28 למרס, 2024 ותאריך התשלום היה ביום 11 באפריל, 2024.

ביום 27 בנובמבר, 2024 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 86,016 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 7,336 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 7 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 11 בדצמבר, 2024 ותאריך התשלום היה ביום 25 בדצמבר, 2024.

הדיבידנדים חולקו מתוך יתרת העודפים של החברה ולאחר שדירקטוריון החברה בחן את עמידת החברה במבחן הרווח, יכולת הפירעון ואישר כי אין בחלוקות כדי לפגוע ביכולתה של החברה לעמוד בהתחייבויותיה בכללותן ו/או במתכונת פעילותה הקיימת.

2.7 שוק ההון:

במהלך השנים 2023 ו-2024, נרשמו עליות שערים בשוק ההון. כתוצאה מכך, רשמה החברה הכנסות מימון בסכום של כ-10.9 מיליוני ש"ח ו-של כ-7.5 מיליוני ש"ח, בהתאמה, משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן. בשנת 2022 נרשמו ירידות שערים בשוק ההון, כתוצאה מכך, רשמה החברה הוצאות מימון בסכום של כ-11.7 מיליוני ש"ח שנבעו משחיקת ההשקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן.

2.8 השלכות מלחמת "חרבות ברזל":

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה. אל. הימשכות המלחמה עשויה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגיושה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה. החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם להמשך המלחמה לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בהתחשב בכך שהמלחמה טרם הסתיימה ויתכן כי תתרחב לגזרות נוספות, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החרפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

לקבוצה קיים מפעל בקיבוץ שניר שנמצא בצפון הארץ, המפעל מייצר מוצרי נייר. המפעל מתמודד עם אתגרי המלחמה בחזית הצפונית מול לבנון, נכון למועד זה אין למצב השפעה מהותית על פעילותו ותפקודו. ככל והמצב בצפון יחריף, החברה עלולה להשבית את פעילות המפעל ולהעביר את היצור למפעלים אחרים בבעלות החברה בהוד השרון ונתניה או לייבא מוצרים מוגמרים.

2.9 ביום 25 בפברואר, 2024 נציגי רשות התחרות ערכו חיפוש ואיסוף חומרים במשרדי החברה,

בחדש לעבירות על חוק התחרות הכלכלית, וכן אחד מעובדיה (שאינו נושא משרה בכירה) זומן לחקירה. נכון למועד זה, אין בידי החברה מידע נוסף אודות מהות החקירה ונסיבותיה.

2.10 החברה קיבלה דרישת הגשת מסמכים מרשות התחרות בהקשר לחוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד 2014 (להלן "החוק"), ולאחריה היה הליך בירור בין החברה לרשות התחרות. בסוף חודש מרץ 2024 החברה קיבלה מרשות התחרות טיוטת הסדר פשרה בגין הפרות לכאורה של הוראות החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "החוק"). כאשר ההסכמה הנ"ל הינה ללא הודאה בהפרה של הוראות החוק. ההסדר הנ"ל אושר על ידי דירקטוריון החברה בישיבה שהתקיימה ביום 31 במרס, 2024. ביום 3 באפריל, 2024, החברה הודיעה כי הגיעה עם רשות התחרות להסכמה על דרישת תשלום וכוונת חיוב בסך של כ-16.4 מיליוני ש"ח בגין הפרות לכאורה של הוראות החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "החוק"). ההסכמה הנ"ל הינה ללא הודאה בהפרה של הוראות החוק. במהלך חודש יולי 2024, שילמה החברה סך של כ-16.4 מיליוני ש"ח לרשות התחרות.

3. תביעות תלויות:

לפרטים אודות תביעות שהוגשו כנגד הקבוצה - ראו באור 20 ג' בחלק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

4. המצב הכספי

נכסים שוטפים ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמו ב-1,420,715 אלפי ש"ח, לעומת 1,469,411 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023. עיקר הקיטון בנכסים השוטפים נובע מקיטון ביתרת המזומנים ושווי מזומנים יחד עם יתרת הפיקדונות בתאגידים בנקאיים, בסך של כ-125.5 מיליוני ש"ח, מזומנים אלו שימשו בעיקר להשקעות ברכוש קבוע ונדל"ן להשקעה בסך של כ-193.3 מיליוני ש"ח ולתשלום דיבידנדים בסך 143.3 מיליוני ש"ח, זאת בקיזוז, מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ-248.9 מיליוני ש"ח. מנגד, חלה עלייה ביתרת הלקוחות בסך של כ-31.2 מיליוני ש"ח, הגידול נובע בעיקר מעלייה בהיקף המכירות. בנוסף, קיימת גם עלייה ביתרת המלאי בסך של כ-32.1 מיליוני ש"ח שנבעה בעיקר מהעלייה בהיקף הפעילות. קיימת גם עלייה ביתרת השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-12.5 מיליוני ש"ח שנבעה בעיקר כתוצאה משערוך ההשקעות בניירות סחירים.

נכסים שאינם שוטפים ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמו ב-1,102,389 אלפי ש"ח, לעומת 898,757 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023.

השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמו בסך 70,518 אלפי ש"ח לעומת 60,448 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023. הגידול נובע בעיקר מהשקעות בחברת וולו בייס פאנד בע"מ בסך של כ-8.7 מיליוני ש"ח, מעלייה בשווי מניית פרטנר תקשורת בע"מ הנסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח ומשערוך ההשקעה הדולרית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ בסך של כ-0.3 מיליוני ש"ח, בקיזוז ירידות בשווי מניית ב.גאון אחזקות בע"מ הנסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב בסך של כ-0.4 מיליוני ש"ח.

השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמו בסך של 47,608 אלפי ש"ח לעומת 45,521 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023. העלייה נובעת בעיקר מהשקעה בסך של 6,250 אלפי ש"ח בחברת גרין סטרים גלובל בע"מ, בקיזוז חלק הקבוצה בהפסדי חברות כלולות, נטו בסך של כ-2.2 מיליוני ש"ח ודיבידנד שהתקבל מחברת ווינפאק סחר בע"מ בסך של 2 מיליוני ש"ח.

הנדל"ן להשקעה ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכם ב-197,997 אלפי ש"ח לעומת 152,152 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023. השקעה זו מוצגת על בסיס עלות, העלייה נובעת בעיקר מהשקעות במהלך שנת 2024 בסך של כ-45.8 מיליוני ש"ח.

הרכוש הקבוע, נטו ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכם ב-717,060 אלפי ש"ח, לעומת 568,634 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023. עיקר העלייה נובעת מרכישות בסך של כ-182.7 מיליוני ש"ח והכרה בנכסי זכות שימוש בסך של כ-13.0 מיליוני ש"ח, בניכוי פחת שוטף בסך של כ-45.9 מיליוני ש"ח.

המוניטין ליום 31 בדצמבר, 2024 וליום 31 בדצמבר 2023 מסתכם בכ-57,555 אלפי ש"ח.

התחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמו ב-437,356 אלפי ש"ח, לעומת 389,736 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023. עיקר העלייה נובעת מגידול ביתרת ההתחייבויות לספקים ולנותני שירותים בסך של כ-44.2 מיליוני ש"ח כתוצאה מעלייה ביתרת המלאים כדי לתמוך בעלייה בהיקף הפעילות של הקבוצה.

התחייבויות לא שוטפות ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכמו ב-58,863 אלפי ש"ח לעומת 63,592 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023. עיקר הקיטון נובע מירידה בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים בסך של כ-2.2 מיליוני ש"ח וירידה בהתחייבויות בגין חכירות בסך של כ-1.6 מיליוני ש"ח.

ההון של החברה (כולל זכויות שאינן מקנות שליטה) ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכם ב-2,026,885 אלפי ש"ח לעומת 1,914,840 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2023. עיקר העלייה נובע מסך הרווח הכולל בשנת 2024 שמסתכם לסך של 256.3 מיליוני ש"ח, בניכוי דיבידנד ששולם בסך של כ-143.3 מיליוני ש"ח.

6. תוצאות הפעולות

לניתוח תחומי הפעילות ראו סעיפים 3.1 ו-3.2 בחלק א' - תיאור עסקי התאגיד.

המכירות

מוצרי ניקוי ואחזקת בית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	אחרים	סה"כ
		מבוקר		
		אלפי ש"ח		

הכנסות לפי מגזרי פעילות:

לשנה שהסתיימה ביום					
31 בדצמבר, 2024	1,238,703	365,260	448,960	221,024	2,273,947
31 בדצמבר, 2023	1,124,254	360,275	423,000	221,929	2,129,458
31 בדצמבר, 2022	966,884	342,893	370,056	232,781	1,912,614

המכירות בשנת 2024 הסתכמו ב-2,273,947 אלפי ש"ח לעומת 2,129,458 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-1,912,614 אלפי ש"ח בשנת 2022.

המכירות בשנת 2024 לעומת שנת 2023 גדלו בסך של כ-144.5 מיליוני ש"ח שמהווה גידול בשיעור של כ-6.8%.

המכירות בשנת 2024 לעומת שנת 2022 גדלו בסך של כ-361.3 מיליוני ש"ח שמהווה גידול בשיעור של כ-18.9%.

בהשוואת המכירות לפי המגזרים בין שנת 2024 לעומת שנת 2023 קיימת עלייה בהיקף המכירות של כלל מגזרי הפעילות, למעט ירידה קלה בהיקף המכירות של מגזר מוצרים אחרים שנבעה בעיקר מירידה בביקושים למוצרי המגזר. קיימת עלייה בהיקף המכירות של מגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית בשיעור של כ-10.2%. במגזר מוצרי הנייר קיימת עלייה בהיקף המכירות בשיעור של כ-1.4%. במגזר מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה קיימת עלייה בשיעור של כ-6.1%. מנגד, במגזר מוצרים אחרים קיימת ירידה בהיקף המכירות בשיעור של כ-0.4%.

בהשוואת המכירות לפי מגזרים בין שנת 2024 לעומת שנת 2022, קיימת עלייה בהיקף המכירות של כלל מגזרי הפעילות בחברה, למעט ירידה בהיקף המכירות של מגזר מוצרים אחרים שנבעה בעיקר מירידה בביקושים למוצרי המגזר. במגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית קיימת עלייה של כ-28.1%, במגזר מוצרי הנייר קיימת עלייה בשיעור של כ-6.5%, במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה קיימת עלייה בשיעור של כ-21.3%. מנגד, במגזר מוצרים אחרים קיימת ירידה בהיקף המכירות בשיעור של כ-5.1%.

המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2024 הסתכמו ב-346,889 אלפי ש"ח, לעומת 316,850 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-232,720 אלפי ש"ח בשנת 2022. המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2024 לעומת שנת 2023 גדלו בסך של כ-30.0 מיליוני ש"ח שמהווים עלייה בשיעור של כ-9.5%. המכירות ליצוא ובחו"ל בשנת 2024 לעומת שנת 2022 גדלו בסך של כ-114.2 מיליוני ש"ח שמהווים עלייה בשיעור של כ-49.1%.

העלויות במחזור המכירות של פעילות היצוא ובחו"ל נובעות בעיקר מגידול בפעילות של חברת הבת ברומניה וגידול בהיקף הפעילות של חברה בת בבולגריה.

הרווח הגולמי

הרווח הגולמי בשנת 2024 הסתכם ב-858,519 אלפי ש"ח המהווה כ-37.8% מהמכירות, לעומת 780,490 אלפי ש"ח בשנת 2023 המהווה כ-36.7% מהמכירות ו-640,466 אלפי ש"ח בשנת 2022 המהווה כ-33.5% מהמכירות.

בהשוואת הרווח הגולמי בשנת 2024 לעומת שנת 2023 קיים גידול בסך של כ-78.0 מיליוני ש"ח, שמהווה עלייה בשיעור של כ-10.0%, הגידול ברווח הגולמי נובע בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות של מגזר מוצרי הניקוי ומגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה, בנוסף קיים שיפור ברווחיות שנובע בעיקר ממגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה כתוצאה משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו ועלייה בהיקף הפעילות של מוצרי הקוסמטיקה.

כמו כן, בהשוואת הרווח הגולמי של שנת 2024 לעומת שנת 2022 קיים גידול בסך של כ-218.1 מיליוני ש"ח, שמהווה עלייה בשיעור של כ-34.0%. עיקר הגידול ברווח הגולמי נובע מעלייה בהיקף הפעילות של מגזרי מוצרי הניקוי ומגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה, השיפור ברווחיות הגולמית נובע בעיקר ממגזר מוצרי הניקוי כתוצאה מהפעילות הבינלאומית, שיפור ברווחיות של מגזר מוצרי הנייר כתוצאה מירידות מחירי חומרי הגלם ושיפור ברווחיות של מגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה בעקבות שינוי בתמהיל המוצרים שנמכרו ועלייה בהיקף הפעילות של מוצרי הקוסמטיקה.

הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות המכירה בשנת 2024 הסתכמו ב-439,727 אלפי ש"ח המהווים כ-19.3% מהמכירות, לעומת 396,869 אלפי ש"ח בשנת 2023 המהווים כ-18.6% מהמכירות ו-374,717 אלפי ש"ח בשנת 2022 המהווים כ-19.6% מהמכירות. העלייה בהוצאות המכירה והשיווק בשנת 2024 לעומת השנים 2023 ו-2022, נובעת בעיקר מגידול בהוצאות הפרסום ועלייה בהוצאות השכר.

הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2024 הסתכמו ב-101,288 אלפי ש"ח לעומת 100,375 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-77,281 אלפי ש"ח בשנת 2022. העלייה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2024 לעומת שנת 2023 מסתכמת בכ-0.9 מיליוני ש"ח, עיקר העלייה נובעת מרישום הוצאה עבור רשות התחרות בסך של כ-16.4 מיליוני ש"ח בקיזוז ירידה בהוצאות עבור הפרשה לחובות מסופקים ואבודים בסך של כ-8.1 מיליוני ש"ח וירידה בהוצאות עבור תרומות בסך של כ-5.2 מיליוני ש"ח כתוצאה מגידול ניכר בסכום התרומות בשנת 2023 לאחר פרוץ המלחמה בחודש אוקטובר 2023. העלייה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2024 לעומת שנת 2022 מסתכמת בכ-24.0 מיליוני ש"ח, עיקר העלייה נובעת מרישום הוצאה עבור רשות התחרות בסך של כ-16.4 מיליוני ש"ח ועלייה בהוצאות השכר בסך של כ-7.3 מיליוני ש"ח.

רווח (הפסד) תפעולי לפני הכנסות אחרות

סה"כ	אחרים	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה	מוצרי נייר	מוצרי ניקוי ואחזקת בית
		מבוקר		
		אלפי ש"ח		

רווח (הפסד) תפעולי לפני הכנסות אחרות:

לשנה שהסתיימה ביום	31 בדצמבר, 2024	199,367	20,474	59,104	38,559	317,504
31 בדצמבר, 2023	169,886	22,202	53,835	37,323	283,246	
31 בדצמבר, 2022	123,737	(7,152)	32,943	38,940	188,468	

הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות בשנת 2024 הסתכם בכ-317,504 אלפי ש"ח לעומת 283,246 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-188,468 אלפי ש"ח בשנת 2022.

בהשוואת הרווח התפעולי לפני הכנסות אחרות בתקופה הנוכחית לעומת השנים 2023 ו-2022 קיימת עלייה בשיעור של כ-12.1% ו-68.5%, בהתאמה.

השינויים בתוצאות המגזרים מוסברים כדלקמן:

במגזר מוצרי הניקוי ואחזקת הבית חל גידול ברווח וברווחיות בהשוואת שנת 2024 לעומת שנת 2023 זאת בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות. השיפור ברווחיות נובע מהרבעון הראשון של שנת 2024, כאשר לאורך שנת 2024 קיימת מגמה של שחיקה ברווחיות של מוצרי המגזר. בהשוואת התוצאות של המגזר בשנת 2024 לעומת שנת 2022, ניתן לראות גידול ברווח וברווחיות. הגידול ברווח נובע בעיקר מהגידול בהיקף המכירות. השיפור ברווחיות נובע בעיקר מהפעילות הבינלאומית.

במגזר מוצרי הנייר בשנת 2024 שיעור הרווח המגזרי מהמכירות מהווה כ-5.6% לעומת שיעור רווח מגזרי של כ-6.0% בשנת 2023, הקיטון ברווח והשחיקה ברווחיות נובעים בעיקר מהתייקרות מחירי חומרי הגלם.

בשנת 2022 תוצאות פעילות מגזר מוצרי הנייר הציגו הפסד כתוצאה מהתייקרות חדה במחירי חומרי הגלם כאשר מחירי המכירה לא עודכנו בהתאם להתייקרויות אלו.

במגזר מוצרי הטואלטיקה וקוסמטיקה חל גידול ברווח וברווחיות בהשוואת שנת 2024 לעומת השנים 2023 ו-2022, עיקר העלייה נובעת מגידול במחזור המכירות זאת למרות גידול בהוצאות הפרסום, השיפור ברווחיות נובע בעיקר משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו וגידול בהיקף הפעילות של מוצרי הקוסמטיקה.

במגזר מוצרים אחרים, בהשוואת התוצאות של המגזר בשנת 2024 לעומת שנת 2023, ניתן לראות גידול ברווח שנובע בעיקר מהשיפור ברווחיות כתוצאה משינוי בתמהיל המוצרים שנמכרו.

בהשוואת התוצאות של המגזר בשנת 2024 לעומת שנת 2022, ניתן לראות ירידה קטנה ברווח שנבע בעיקר מהירידה במחזור המכירות בקיזוז שיפור ברווחיות כתוצאה משינוי תמהיל המוצרים שנמכרו.

רווח הון, נטו

בשנת 2024 רווחי ההון, נטו הסתכמו בכ-27 אלפי ש"ח לעומת 148 אלפי ש"ח, בשנת 2023 ו-245 אלפי ש"ח בשנת 2022.

הכנסות אחרות, נטו

הכנסות אחרות נטו בשנת 2024 הסתכמו ב-86 אלפי ש"ח לעומת הכנסות אחרות נטו בסך של כ-978 אלפי ש"ח בשנת 2023 והוצאות נטו בסך של כ-140 אלפי ש"ח בשנת 2022. הכנסות אחרות בשנת 2024 נובעות בעיקר מפעילות אחרת בחברה בת בחו"ל. הכנסות אחרות בשנת 2023 נובעות בעיקר משיפוי מחברת הביטוח והכנסות שכר דירה. הכנסות אחרות בשנת 2022 נובעות בעיקר מהכנסות שכר דירה.

רווח תפעולי

הרווח התפעולי בשנת 2024 מסתכם בסך של כ-317,617 אלפי ש"ח לעומת 284,372 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-188,853 אלפי ש"ח בשנת 2022. בהשוואת הרווח התפעולי של שנת 2024 לעומת שנת 2023 ניתן לראות כי קיים גידול ברווח של כ-33.2 מיליוני ש"ח שמהווה עלייה בשיעור של כ-11.7%. עיקר הגידול ברווח התפעולי נובע מעלייה בהיקף הפעילות, שיפור ברווחיות הגולמית של כל מגזרי הפעילות למעט שחיקה ברווחיות הגולמית של מגזר מוצרי הנייר, זאת בקיזוז עלייה בהוצאות התפעול. בהשוואת הרווח התפעולי של שנת 2024 לעומת שנת 2022 ניתן לראות כי קיים גידול ברווח של כ-128.8 מיליוני ש"ח שמהווה עלייה בשיעור של כ-68.2%. עיקר הגידול ברווח התפעולי נובע מעלייה בהיקף הפעילות, שיפור ברווחיות של כל מגזרי הפעילות, זאת בקיזוז עלייה בהוצאות התפעול.

הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון - הכנסות מימון בשנת 2024 הסתכמו ב-36,455 אלפי ש"ח לעומת 28,161 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-13,834 אלפי ש"ח בשנת 2022. העלייה בהכנסות מימון של התקופה הנוכחית לעומת שנת 2023 נבעה בעיקרה מעלייה בסך של כ-3.5 מיליוני ש"ח מהפרשי שער ואחרות, מגידול בהכנסות משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-3.4 מיליוני ש"ח, בנוסף, קיימת עלייה בהכנסות משינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים בסך של כ-1.4 מיליוני ש"ח. העלייה בהכנסות מימון של שנת 2024 לעומת שנת 2022 נבעה בעיקרה מעלייה בהכנסות ריבית מפיקדונות בסך של כ-12.2 מיליוני ש"ח כתוצאה מעלייה בשיעור הריבית על פיקדונות, בנוסף, קיימת עלייה בהכנסות משערוך השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-10.9 מיליוני ש"ח.

הוצאות מימון - הוצאות מימון בשנת 2024 הסתכמו ב-9,355 אלפי ש"ח לעומת 6,090 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-18,046 אלפי ש"ח בשנת 2022.

העלייה בהוצאות המימון בשנת 2024 לעומת שנת 2023 נבעה בעיקר מעלייה בהוצאות מימון מהפרשי שער ואחרות בסך של כ-2.5 מיליוני ש"ח ועלייה בהוצאות מימון בגין חכירות בסך של כ-0.9 מיליוני ש"ח.

הירידה בהוצאות המימון בשנת 2024 לעומת שנת 2022 נבעה בעיקר משחיקת השקעות בניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-11.7 מיליוני ש"ח שנרשמו בסעיף הוצאות מימון בשנת 2022 בקיזוז עלייה בהוצאות מימון מהפרשי שער ואחרות בסך של כ-2.3 מיליוני ש"ח ועלייה בהוצאות מימון עבור חכירות בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח.

חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו

בשנת 2024, חלקה של הקבוצה בהפסדי הפעילות של חברות כלולות, נטו מסתכמים בסך 2,163 אלפי ש"ח, לעומת רווחים בסך של כ-1,781 אלפי ש"ח בשנת 2023 ורווחים בסך של כ-2,741 אלפי ש"ח בשנת 2022. הירידה בתוצאות חברות כלולות של שנת 2024 לעומת השנים 2023 ו-2022 נבעה בעיקר מגידול בהפסדים של קבוצת גרין סטרים גלובל בע"מ, הפסדים אלו נבעו מהשקעות שוטפות בחברה הכלולה שהופחתו במלואן, בקיזוז, עלייה ברווח של חברת ווינפאק סחר בע"מ.

מסים על ההכנסה

הוצאות המסים על ההכנסה הסתכמו בשנת 2024 בכ-77,214 אלפי ש"ח לעומת כ-68,398 אלפי ש"ח בשנת 2023 וכ-41,528 אלפי ש"ח בשנת 2022. עיקר העלייה בהוצאות המסים על ההכנסה של שנת 2024 לעומת השנים 2023 ו-2022 נבעה מהגידול ברווחיות של הקבוצה.

רווח נקי

הרווח הנקי בשנת 2024 הסתכם בסך של 265,340 אלפי ש"ח לעומת 239,826 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-145,854 אלפי ש"ח בשנת 2022.

הרווח הנקי בשנת 2024 ביחס לרווח הנקי בשנת 2023 גדל בסך של כ-25.5 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-10.6%.

הרווח הנקי בשנת 2024 ביחס לרווח הנקי בשנת 2022 גדל בסך של כ-119.5 מיליוני ש"ח שמהווים גידול בשיעור של כ-81.9%.

הגורמים העיקריים לעלייה ברווח הנקי של שנת 2024 לעומת השנים 2023 ו-2022 נבעו בעיקר מעלייה בהיקף הפעילות, שיפור ברווחיות הגולמית וגידול בהכנסות מימון, נטו. בקיזוז עלייה בהוצאות תפעול, עלייה בהוצאות המסים וירידה ברווחיות של הקבוצה בתוצאות חברות כלולות.

להלן תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים של התאגיד לכל אחד מהרבעונים לשנת 2024:

מבוקר		לא מבוקר			
		באלפי ש"ח			
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
2,273,947 (1,415,428)	531,572 (336,823)	605,183 (379,115)	553,314 (344,186)	583,878 (355,304)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
858,519 37.8%	194,749 36.6%	226,068 37.4%	209,128 37.8%	228,574 39.1%	רווח גולמי שיעור רווח גולמי מהמכירות
(439,727) (101,288)	(106,754) (19,570)	(117,540) (24,570)	(108,916) (20,142)	(106,517) (37,006)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
317,504	68,425	83,958	80,070	85,051	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
27 86	- 6	7 51	- 21	20 8	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
317,617	68,431	84,016	80,091	85,079	רווח תפעולי
36,455 (9,355)	8,997 (4,297)	7,223 (1,002)	8,405 (1,944)	11,830 (2,112)	הכנסות מימון הוצאות מימון
(2,163)	(665)	(1,122)	(132)	(244)	חלק הקבוצה בהפסדי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
342,554	72,466	89,115	86,420	94,553	רווח לפני מסים על ההכנסה
(77,214)	(14,740)	(20,711)	(18,192)	(23,571)	מסים על הכנסה
265,340	57,726	68,404	68,228	70,982	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
(616)	(616)	-	-	-	הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת סכומים שיוסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
(8,419)	(14,977)	4,326	1,831	401	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
256,305	42,133	72,730	70,059	71,383	סך-הכל רווח כולל
263,466 1,874	57,633 93	68,161 243	67,842 386	69,830 1,152	רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
265,340	57,726	68,404	68,228	70,982	רווח נקי לתקופה
					סך-הכל רווח כולל מיוחס ל:
254,312 1,993	42,005 128	72,434 296	69,653 406	70,220 1,163	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
256,305	42,133	72,730	70,059	71,383	רווח כולל לתקופה

7. נזילות ומקורות המימון

פעילות שוטפת

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2024 הסתכמו בכ-248,921 אלפי ש"ח לעומת 270,245 אלפי ש"ח בשנת 2023 ו-107,323 אלפי ש"ח בשנת 2022. הירידה במזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2024 לעומת שנת 2023 נובעת בעיקר מעלייה בהון החוזר של הקבוצה בניכוי עלייה ברווח הנקי. העלייה במזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2024 לעומת שנת 2022 נובעת בעיקר מגידול ברווח הנקי בניכוי גידול בהון החוזר.

פעילות השקעה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בשנת 2024 בכ-250,524 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במקרקעין, מכונות, ציוד ונדל"ן להשקעה בסך של כ-193.3 מיליוני ש"ח, הגדלת ההפקדות לפקדונות בתאגידים בנקאיים, נטו, בסך של כ-40.7 מיליוני ש"ח, השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן בסך של 8.7 מיליוני ש"ח והשקעות בחברות כלולות בסך של כ-6.3 מיליוני ש"ח.

בשנת 2023 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בכ-12,460 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להשקעות במקרקעין, מכונות, ציוד ונדל"ן להשקעה בסך של כ-173.8 מיליוני ש"ח בקיזוז גביית פקדונות מתאגידים בנקאיים, נטו, בסך של כ-165.2 מיליוני ש"ח.

בשנת 2022 המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו בכ-309,409 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר להפקדות בפקדונות בתאגיד בנקאי בסך של 200 מיליוני ש"ח, להשקעות במקרקעין, מכונות, ציוד ונדל"ן להשקעה בסך של כ-86.1 מיליוני ש"ח, בנוסף, עבור השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן בסך של כ-20.2 מיליוני ש"ח.

פעילות מימון

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בשנת 2024 בכ-158,330 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-143.3 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-14.1 מיליוני ש"ח.

בשנת 2023 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-63,161 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לחלוקת דיבידנד בסך של כ-39.3 מיליוני ש"ח, פירעון אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך של כ-13.6 מיליוני ש"ח ופירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-9.3 מיליוני ש"ח. בשנת 2022 המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון הסתכמו בכ-13,554 אלפי ש"ח ושימשו בעיקר לפירעון התחייבויות בגין חכירות בסך של כ-12.9 מיליוני ש"ח.

8. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות אושרה מחדש מדיניות התגמול של החברה על ידי ועדת התגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית ביום 16 במרס 2025 (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 16 במרס 2025 (מספר אסמכתא 2025-01-017217). דירקטוריון החברה דן בסבירותם והגינותם של התגמולים אשר הוענקו לחמשת נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי העניין בשנת 2024, ה"ה מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר דירקטוריון החברה, מר יובל לנדסברג מנכ"ל החברה, מר לירן ניסימי משנה למנכ"ל, רו"ח ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים, מר יוסף זמנבדה, סמנכ"ל תפעול וגב' תמר לנדסברג סמנכ"ל השיווק (להלן: **"נושאי המשרה הבכירה בחברה ובעלי עניין"**), כחלק מהליך בחינת הקשר בין התגמולים שניתנו לנושאי משרה הבכירה ולבעלי העניין בחברה לבין תרומתם של כל אחד מהם לחברה ועמידתם בהוראות מדיניות התגמול במהלך תקופת הדוח וזאת בהתאם לתקנות 21 ו-22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

הדירקטוריון קיים דיון מעמיק בנדון, לאחר שהנהלת החברה סקרה את פועלו ותרומתו של כל אחד מנושאי המשרה הבכירה בתקופת הדוח ותרומתם הפרטנית להשגת יעדיה העסקיים של החברה ועמידתה בתכניות העבודה, וכן לאחר שהתקבלה המלצת ועדת התגמול. לדעת הדירקטוריון, התגמולים לנושאי המשרה הבכירה ולבעלי העניין תואמים את הוראות מדיניות התגמול של החברה וכי הינם הוגנים וסבירים וזאת בהתבסס על רווחיות החברה, גודלה של החברה והיקף פעילותה וכן לאור מדיניותה ארוכת הטווח של החברה ויעדיה בהיבט היכולת לשמור על מנהליה הקיימים, באופן שיאפשר צוות בכיר ומקצועי להנהלת החברה בשנים הבאות. כמו כן, מצא דירקטוריון החברה כי כל נושאי המשרה הבכירה ובעלי העניין עומדים בדרישות התפקיד בו הם מכהנים וכן בהוראות ההסכמים שנכרתו עמם. לפרטים נוספים אודות התגמולים ראו תקנה 21 בחלק ה' לדוח זה.

פרק ב: חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

1. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

א. שם האחראי על ניהול סיכוני שוק בתאגיד:

ברק לוינץ, סמנכ"ל הכספים. ראו דיווח על פי תקנה 26 א' בחלק ה' - פרטים נוספים על התאגיד המצורף בזה.

ב. תיאור סיכוני השוק העיקריים אליהם חשופה החברה:

תנודות בשערי החליפין: החברה רוכשת חומרי גלם במטבע חוץ, ולכן היא חשופה לתנודות בשערי החליפין, בעיקר דולר ארה"ב ויורו. החשיפה מתוארת בטבלה שלהלן ונובעת בעיקר מעודף התחייבויות לספקי חומרי הגלם בחו"ל על יתרות לקוחות במטבע חוץ. לחברה ספקים בחו"ל, אשר התשלומים להם הינם במטבע חוץ. כמו כן, לחברה לקוחות בחו"ל אשר התקבולים מהם במטבע חוץ, בעיקר: דולר ארה"ב, יורו ורון רומני. התשלומים לספקי חומרי הגלם בחו"ל והתקבולים מלקוחות בחו"ל נתונים לתנודות שערי החליפין.

שינויים במדד המחירים לצרכן: האשראי ללקוחות בארץ הינו שקלי ואינו צמוד למדד כלשהו. עודפי המזומנים מושקעים ברובם בפקדונות שקליים. יתרות אלו חשופות לשינויים במדד המחירים לצרכן ולשינויים ברמת הריבית במשק.

ג. מדיניות התאגיד בניהול סיכוני שוק:

החברה לא קבעה מגבלות כמותיות לגבי חשיפות, כאמור בסעיף 2(ג) לתוספת השניה לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, בעניין חשיפה לסיכוני שוק, שכן חשיפות החברה למטבע חוץ נובעות בעיקרן משינוי בין יחס לקוחות חו"ל לעומת התחייבויות לספקים בחו"ל (בעיקר בגין רכישות חומרי גלם מחו"ל).

ד. הפיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק ואופן מימושה:

הנהלת החברה מדווחת על בסיס רבעוני לדירקטוריון החברה על החשיפה לשינויים בשערי החליפין, עוקבת באופן שוטף אחר סיכונים אלה ומתמודדת עם חלקם באמצעות התאמת מחירי המכירה של מוצרי החברה. מבקר הפנים בודק את קיום מדיניות ההנהלה, כפי שתוארה בחלק זה על ידי האחראי לניהול הסיכונים. לחברה לא היו רווחים או הפסדים מהותיים שנבעו מסיכוני השוק בתקופה המדווחת. להערכת החברה, לסיכוני השוק אין השפעה מהותית על תוצאות החברה וכן מידת החשיפה הנוכחית אינה מצדיקה שימוש במכשירים נגזרים לצורך הגנה על סיכוני השוק. החשיפה המטבעית של החברה לתנודות בשער החליפין של מטבע חוץ ליום 31 בדצמבר, 2024 בהשוואה ליום 31 בדצמבר, 2023, מוצגת בטבלאות בסיסי ההצמדה.

ה. החזקה בנגזרים:
ליום 31 בדצמבר 2024 לחברה אין פוזיציות מהותיות בנגזרים.

הטבלאות הבאות מרכזות את תוצאות מבחני הרגישות נכון ליום 31 בדצמבר, 2024, באלפי ש"ח:

גורם הסיכון - שער הדולר (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	2,658	1,329	26,582	(1,329)	(2,658)
פיקדונות בתאגידים בנקאיים	182	91	1,819	(91)	(182)
השקעות לזמן קצר	2,072	1,036	20,723	(1,036)	(2,072)
השקעות בנכסים פיננסיים					
הנמדיים בשווי הוגן	5,254	2,627	52,538	(2,627)	(5,254)
לקוחות וחייבים	200	100	2,004	(100)	(200)
ספקים וזכאים	(548)	(274)	(5,489)	274	548
סך הכל	9,818	4,909	98,177	(4,909)	(9,818)

גורם הסיכון - שער האירו (סיכון בסיס)

סוג המכשיר	עלייה של 10%	עלייה של 5%	שווי הוגן	ירידה של 5%	ירידה של 10%
מזומנים ושווי מזומנים	3,425	1,712	34,245	(1,712)	(3,425)
פיקדונות בתאגידים בנקאיים	7,654	3,827	76,535	(3,827)	(7,654)
לקוחות וחייבים	209	105	2,090	(105)	(209)
ספקים וזכאים	(7,662)	(3,831)	(76,618)	3,831	7,662
הלוואה מנותני אשראי אחרים	(46)	(23)	(456)	23	46
סך הכל	3,580	1,790	35,796	(1,790)	(3,580)

דוח בסיסי הצמדה

להלן סעיפי המאזן לפי בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2024 :

ליום 31 בדצמבר, 2024						
הצמדה לדולר ארה"ב	הצמדה למטבע יורו	הצמדה למטבעות אחרים	הצמדה למדד המחירים לצרכן	הצמדה ללא הצמדה	יתרות שאינן נכסים או התחייבויות כספיות	סה"כ
אלפי ש"ח						
26,582	34,245	5,184	-	292,777	-	358,788
1,819	76,535	-	-	-	-	78,354
20,723	-	-	32,083	63,198	-	116,004
2,004	2,090	43,660	-	484,329	-	532,083
-	-	438	32,429	7,363	14,722	54,952
-	-	-	-	-	280,534	280,534
52,538	-	-	-	17,980	-	70,518
-	-	-	-	-	47,608	47,608
-	-	-	-	-	197,997	197,997
-	-	-	-	-	717,060	717,060
-	-	-	-	-	57,555	57,555
-	-	-	-	-	11,651	11,651
103,666	112,870	49,282	64,512	865,647	1,327,127	2,523,104
5,235	76,588	(3,207)	-	273,158	-	351,774
254	30	4,106	102	64,868	-	69,360
-	-	-	35,213	3,362	-	38,575
-	456	-	-	-	-	456
-	-	-	-	-	26,554	26,554
-	-	-	-	-	9,500	9,500
5,489	77,074	899	35,315	341,388	36,054	496,219
98,177	35,796	48,383	29,197	524,259	1,291,073	2,026,885
78,389	66,556	39,238	28,510	641,610	1,060,537	1,914,840

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
פיקדונות בתאגידים בנקאיים
השקעות לזמן קצר
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
מלאי

נכסים בלתי שוטפים

השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
נדל"ן להשקעה
רכוש קבוע, נטו
מוניטין
מסים נדחים
סה"כ נכסים

התחייבויות שוטפות

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות

התחייבויות לזמן ארוך

התחייבויות בגין חכירות (כולל חלויות שוטפות)
הלוואה מנותני אשראי אחרים
התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
מסים נדחים

סה"כ התחייבויות

עודף נכסים בניכוי התחייבויות
ליום 31 בדצמבר, 2024

עודף נכסים בניכוי התחייבויות
ליום 31 בדצמבר, 2023

פרק ג: היבטי ממשל תאגידי

1. תרומות

לחברה אין מדיניות בנושא תרומות ואין לחברה התחייבות למתן תרומות לעתיד. במסגרת פעילותה העסקית תורמת החברה למען הקהילה למוסדות חינוך ותרבות שונים, למוסדות רפואיים וכסיוע לנזקקים. בשנת 2024 תרמה החברה סך של 4,030 אלפי ש"ח. סכום התרומות בשנת 2024 דומה לאלו שבשנת 2022. בשנת 2023, החברה הגדילה באופן מהותי את סכומי התרומות לאחר פרוץ המלחמה בתחילת חודש אוקטובר 2023. לחברה אין קשרים מהותיים ו/או אחרים בין מקבלי התרומות לבין החברה ו/או מי ממנהליה.

2. השתתפות בסקר עמיתים

על פי הנחיה של רשות ניירות ערך בדבר מתן הסכמה לביצוע סקר עמיתים, החברה הביעה הסכמה להשתתף בתהליך בקרה על עבודת הביקורת המבוצעת על ידי משרדי רואי החשבון.

3. דיווח על חברי דירקטוריון בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לדירקטור אחד וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה, וכן לאור הרכב דירקטוריון החברה, הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי, ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות הניהול של החברה לרבות מטלות הדיווח. לפרטים נוספים אודות חברי הדירקטוריון בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ז' לדוח התקופתי.

5. התקשרות עם עושה שוק למניות החברה:

ביום 29 בנובמבר 2011, התקשרה החברה בהסכם לעשיית שוק למניות החברה עם חברת הראל פיננסים מסחר וניירות ערך בע"מ (להלן: "הראל"). ביום 3 ביולי, 2016 פעילות עשיית השוק הועברה לחברת מיטב דש טרייד בע"מ בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות המקורית עם חברת הראל ומבלי שיהיה צורך לחתום על הסכם התקשרות חדש. לפרטים נוספים אודות הסכם ההתקשרות ראו סעיף 2.11 בעמ' 5- לדוח התקופתי המלא של החברה ליום 31 בדצמבר 2011, אשר פורסם ביום 15 במרס 2012 (מס' אסמכתא 069204-01-2012).

6. נוהל עסקאות זניחות:

ביום 29 לאוגוסט 2012, אימץ דירקטוריון החברה, נוהל לפיו בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מנסיבות העניין, התקשרות של החברה עם בעל עניין בה, שאינה "עסקה חריגה", כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 ושאינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב דיווח בהתאם להוראות הדין, תיחשב העסקה כזניחה, אם היא בשיעור של פחות מ-0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה השנתיים המבוקרים האחרונים שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. כמו כן נקבע כי מדי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן יישום הוראות נוהל זה על ידי החברה. לפרטים נוספים אודות הנוהל ואמות המידה הרלבנטיות לעסקאות מסוג זה, ראו בחלק ה - פרטים נוספים על התאגיד וכן בדיווח מיידי של החברה מיום 3 לספטמבר 2012 (אסמכתא 2012-01-228975) המובא על דרך ההפניה.

7. היבטי ממשל תאגידי:

הדירקטוריון וועדותיו: האסטרטגיה והפעילות העסקית של הקבוצה נמצאות בפיקוח דירקטוריון הקבוצה ובהובלת יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון. דירקטוריון החברה מונה 6 חברים בעלי רקע ותחומי התמקצעות שונים מתוכם 4 דירקטורים בלתי תלויים מהם שניים דירקטורים חיצוניים. מר אלכס לנדסברג, סגן יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברה אינו נמנה על הנהלת החברה. במסגרת הדירקטוריון פועלות ארבע וועדות: ועדת הביקורת, ועדת המאזן - לאישור הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.

ניהול סיכונים: ניהול סיכונים בכל תחומי הפעילות של הקבוצה מטופל במסגרות שונות, לרבות מבקר הפנים והנהלת החברה. מונו צוותים בחברה שמנתחים ומעריכים את הסיכונים. החברה פועלת לפי סקר הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו. החברה פועלת לבניית תכנית אב להפחתת הסיכונים וממשיכה לטפל באופן שוטף בסיכונים שזוהו.

ועדת הביקורת של החברה מקבלת דיווח למטרת פיקוח והערכה קבועים של הנושאים הקשורים לניהול הסיכונים שאותרו.

אחריות תאגידית: בשנת 2024 התמקדה פעילות הקבוצה בנושא הגבלים עסקים. בנוסף, ממשיכה החברה להפעיל תכנית ציות ואכיפה בתחומים הבאים: היבטים מתחום חוק התחרות והנחיות חוק המזון.

תכנית אכיפה פנימית בתחום ניירות ערך: לחברה תכנית אכיפה פנימית בתחום דיני ניירות ערך, אשר מטרתה לוודא ולאכוף ציות של החברה, נושאי המשרה שלה, ועובדיה לדרישות הדין בתחום ניירות ערך, לרבות על בסיס הנהלים שאימצה החברה וכן קביעת דרכי טיפול והפקת לקחים בנוגע לתקלות (ככל שתמצאנה). התכנית גובשה על בסיס מאפייניה הייחודיים וסביבת פעילותה של החברה וזאת בהתבסס על סקרי ציות בתחום ניירות ערך ובהתאם לקריטריונים שפורסמו על ידי רשות ניירות ערך. כחלק מהתכנית אומצו בין השאר נהלים המסדירים את אופן פרסומם של דיווחים מידיים, נוהל הטמעה, יישום בקרה ואכיפה, איסור על שימוש במידע פנים וקווים מנחים לביצוע עסקאות בניירות ערך, נוהל דיווחים בעניין נושאי משרה בכירה ובעלי עניין, נוהל דיווח על התנהגות בלתי חוקית או בלתי אתית, ריכוז הנחיות לפעילות ועדת הביקורת וועדת הדוחות הכספיים, נוהל הפרדת סמכויות בין יו"ר ומנכ"ל, נוהל דיווח אירועים בחברה וכן הסדרים נוספים המסדירים כללי פעילות והתנהגות ראוייה בחברה.

דירקטוריון החברה מינה את היועץ המשפטי של החברה, עמיר הורוביץ הכפוף במישרין למנכ"ל החברה לממונה על האכיפה בחברה. תפקידו לוודא בעצמו ובאמצעות אחרים את ביצועה היעיל והאפקטיבי של תכנית האכיפה, לרבות בדרך של מעקב והטמעת הנהלים שאישר דירקטוריון החברה. כמו כן, קבע דירקטוריון החברה כי תכנית האכיפה שאומצה כפופה לבדיקה תקופתית והתאמתה ככל שידרש. החברה תמשיך לערוך, לעדכן ולאמץ נהלים נוספים ככל שיידרשו.

מדיניות תגמול: בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות אימצה מדיניות תגמול לנושאי המשרה בחברה, במסגרת מדיניות התגמול אימצה החברה שורה של כללים והנחיות לאישור שכר נושאי המשרה. (לפרטים נוספים בקשר עם מדיניות התגמול של החברה ראו הדוח המידי של החברה מיום 16 במרס 2025 (מספר אסמכתא 2025-01-017217).

8. פעילות מבקר הפנים:

ביום 7 במאי 2012, הודיעה החברה על מינויו של מר יוסי אנוך כמבקר פנים חדש של החברה (לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 7 במאי 2012 מספר אסמכתא 2012-01-118392). למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או גוף קשור לה. למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה. לצורך מתן שירותי ביקורת פנימית המבקר מסתייע בעובדי משרדו ו/או בקבילי משנה.

דרך המינוי: לאחר בחינה מעמיקה ובחינת מועמדים שונים, דירקטוריון החברה, לאחר המלצת ועדת הביקורת, אישר את המינוי של רו"ח יוסי אנוך, כמבקר הפנים בשים לב להכשרתו המקצועית של המבקר ולניסיונו רב השנים בביקורת פנים.

פרטים אודות המבקר הפנים: רו"ח יוסי אנוך הינו שותף ובעלים של משרד רואה חשבון וקסלר, קודנצ'יק אנוך ושות' המתמחה, בין השאר, בביקורת פנים. למשרד ניסיון של כ-25 שנים בביצוע ביקורת פנים לחברות והוא מתמחה גם במגוון רחב של תחומי פעילות נוספים. המבקר הפנימי אינו עובד החברה אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים חיצוניים ללא קיום של קשרים עסקיים אחרים. היקף משרת המבקר נקבע בהתאם לתכנית הרב שנתית שאימצה החברה. בחודש מרס 2024, החליטה ועדת הביקורת של החברה לעדכן את התכנית הרב שנתית בהתאם להמלצות מבקר הפנים.

לדעת הדירקטוריון וועדת הביקורת, ניסיונו הרב של המבקר ומקצועיותו רבת השנים מאפשרים לו לבצע את תפקידו כנדרש וזאת בהתחשב, בין היתר, בגודלה של החברה, היקף פעילותה ומורכבות הפעילות.

הממונים על המבקר הפנים: יו"ר הדירקטוריון ויו"ר ועדת הביקורת של החברה.

גישה חופשית למבקר הפנים: למבקר חופש פעולה מלא ובלתי אמצעי לכל מערכות המידע של החברה, לרבות גישה לנתונים כספיים של החברה לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.

להלן פרטים נוספים בדבר ביקורת הפנים:

- א. המבקר עומד בהוראות סעיף 146 (ב) לחוק החברות ובהוראת סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.
- ב. תכנית העבודה של המבקר הינה רב שנתית ומבוססת על תוכנית חמש שנתית המכסה את צורכי הביקורת בחברה ובחברות הבנות המוחזקות בארץ, כפי שנקבעה ואושרה על ידי ועדת הביקורת. תוכנית העבודה השנתית נגזרת מתוכנית העבודה הרב שנתית. השיקולים בקביעתה של תכנית הביקורת בחברה כללו את הפרמטרים הבאים:
 1. סיכונים עיקריים להם חשופה החברה.
 2. נקודות בהם ניתן לייעל תהליכים בחברה.
 3. זיהוי מקומות בהם עשויים להתקיים בתאגיד כשלים בבקרה הפנימית וכן סקר סיכונים שערכה החברה.
- ג. בשנת 2024 התמקדה הביקורת בנושא תהליך רכש וספקים, ביקורת תהליך אבטחת מערכות מידע, ביקורת במפעל קוסמופארם וכן ביקורת על ניהול ההשקעה בפרויקט הנדל"ן בהוד השרון. בנוסף, בוצע מעקב אחר ממצאים מדוחות קודמים.
- ד. דוחות הביקורת הפנימית מוגשים מראש ובכתב ליו"ר הדירקטוריון ולחברי ועדת הביקורת. המועדים בהם נתקיימו דיונים בוועדת הביקורת בקשר לדוחות הביקורת ובממצאיהם בשנת 2024 היו בתאריכים: 25 באוגוסט 2024, 24 בנובמבר 2024 ו-17 במרס 2025.

- ה. תכנית העבודה השנתית מותירה בידי המבקר שיקול דעת סביר לסטייה שאינה מהותית וזאת במידה הנדרשת ובכפוף למתן הודעה ליו"ר ועדת הביקורת.
- ו. היקף העסקת המבקר וצוות ביקורתו עומד על כ-505 שעות בשנת 2024 בהתאם לתכנית הביקורת השנתית שנדונה ואושרה, על פי תעריף מקובל בהתאם לשעות עבודה שמושקעים בפועל בהכנת הדוחות ואשר לעיתים עשויות לגדול מהיקף השעות המתוכנן גם עקב ביצוע עבודות נוספות כגון: עריכת טסטים במסגרת תקנות ניירות ערך בנושאי בקרה והשתתפות בשיבות דירקטוריון וועדת המאזן אשר בוצעו מעבר לתכנית הביקורת השנתית. בשנת 2024 סך התגמול למבקר הסתכם בכ-111 אלפי ש"ח. לדעת הדירקטוריון אין בגמול האמור כדי להשפיע על שיקול הדעת של המבקר.
- ז. למיטב ידיעת החברה, עבודת הביקורת הפנימית מתבצעת על פי הוראות חוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ועל פי תקנים מקצועיים מקובלים.
- ח. לדעת הדירקטוריון היקף עבודת הביקורת, רציפות הפעילות ותוכניות העבודה לביקורת הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית. ועדת הביקורת בשיתוף עם הנהלת החברה בוחנים מדי שנה את נאותות היקף הביקורת לצורכי החברה. למבקר גישה חופשית מתמדת ובלתי אמצעית לכל מידע שבבעלות החברה וברשותה.
- לדעת הדירקטוריון, המבקר הפנימי של החברה עומד בדרישות שנקבעו בתקנים המקצועיים וזאת בשים לב למקצועיותו של המבקר, כישוריו, ניסיונו, היכרותו עם החברה והאופן בו הוא עורך, מגיש ומציג את ממצאי הביקורת הנערכים על ידו

9. גילוי בדבר שכר טרחה רואה חשבון מבקר

להלן פרוט אודות שכרו של רואה החשבון המבקר, קוסט פורר גבאי את קסירר (להלן: "רואה החשבון המבקר"):

2023	2024	אלפי ש"ח		
850	850	ביקורת	קוסט פורר גבאי	החברה וחברות מאוחדות
59	134	שירותים אחרים	את קסירר	

שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במו"מ בין הנהלת החברה לרואה החשבון המבקר. לדעת החברה השכר הינו סביר ובהתאם למקובל וזאת לאור אופי והיקף פעילות החברה. האסיפה הכללית הסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו של רואה החשבון המבקר.

10. הליך אישור הדוחות הכספיים בתאגיד

לפרטים אודות אופן הליך אישור הדוחות הכספיים של החברה, ראו שאלון ממשל תאגידי המצורף בחלק ז' לדוח התקופתי.

פרק ד: הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

1. בקשר לאומדנים חשבונאיים קריטיים שהתאגיד עשה עמם שימוש בדוחות הכספיים ראו באור 2 חלק ג' בדוחות הכספיים המאוחדים.

הדירקטוריון מביע את תודתו והערכתו לעובדים ולמנהלים של החברה על תרומתם להישגיה.

יובל לנדסברג
מנהל כללי

יצחק זינגר
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 20 במרס, 2025

חלק ג'

דוחות כספיים מאוחדים

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר, 2024

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2024

תוכן העניינים

עמוד

5-6	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
7	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
8	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
9-11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-63	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
64	נספח א' לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות מוחזקות

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סנו מפעלי ברונוס בע"מ

בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 9ב(ג) בתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2024. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמסביר בפסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", (להלן - "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקורות ברמת הארגון, לרבות בקורות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקורות כלליות של מערכות מידע; (2) בקורות על תהליך המלאי (3) בקורות על תהליך המכירות (כל אלה יחד מכונים להלן - "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקורות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2024.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 והדוח שלנו, מיום 20 במרס, 2025 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
20 במרס, 2025

דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 את הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים, לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות בנות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-8% וכ-7%, מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, בהתאמה, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-14%, כ-14% וכ-11% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר, 2024, 2023 ו-2022, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ענייני מפתח בביקורת:

ענייני מפתח בביקורת הם עניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגבי היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

מלאי:

כפי שמתואר בביאורים 10 ו-2 בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה סעיף המלאי מסתכם לסך של כ- 281 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024, מתוכם כ-171 מיליוני ש"ח הינו מלאי בתוצרת גמורה. המלאי בתוצרת גמורה כולל בתוכו העמסות ישירות ועקיפות בסכומים מהותיים להערכות ההנהלה אשר נקבעו בעצי המוצר וכן בחישוב ההעמסות העקיפות שאינם בעצי המוצר.

זיהינו את האומדנים המשמשים כבסיס לחישוב העמסות על המלאי כעניין מפתח בביקורת. ביקורת העמסות על המלאי דורשת שיקול דעת של המבקר וכן ידע וניסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את ההנהלה בקביעתן.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן נהלי הביקורת העיקריים שביצענו כמענה לעניין המפתח במסגרת ביקורתנו:

1. השגנו הבנה והערכנו את הבקורות הפנימיות המרכזיות ואת מערכות המידע אשר שימשו על מנת לבצע את החישובים הקשורים להעמסות על המלאי.
2. סקרנו את המתודולוגיה אשר שימשה לקביעת ההעמסות וכי היא עולה בקנה אחד עם כללי חשבונאות מקובלים;
3. קיבלנו לידינו מדגם עצי מוצר ובחנו את סבירות ההנחות והאומדנים שנלקחו בעצי המוצר;
4. בדקנו כי סך ההעמסות העקיפות תואמות את ההוצאות הכלולות בדוח רווח והפסד, לרבות בדיקה של תצורות בפועל.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, והדוח שלנו מיום 20 במרס, 2025 כלל חוות דעת בלתי מסוייגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
במרס, 2025

ליום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
אלפי ש"ח			
נכסים שוטפים			
522,844	358,788	5	מזומנים ושווי מזומנים
39,770	78,354	6	פיקדונות בתאגידים בנקאיים
103,472	116,004	7	השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
500,933	532,083	8	לקוחות
53,927	54,952	9	חייבים ויתרות חובה
248,465	280,534	10	מלאי
1,469,411	1,420,715		
נכסים לא שוטפים			
60,448	70,518	13	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
45,521	47,608	12 ד'	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
152,152	197,997	14	נדל"ן להשקעה
568,634	717,060	15,11	רכוש קבוע
57,555	57,555	16	מוניטין
14,447	11,651	23	מסים נדחים
898,757	1,102,389		
2,368,168	2,523,104		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
אלפי ש"ח			
התחייבויות שוטפות			
15,629	16,222	11	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
307,553	351,774	17	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
66,554	69,360	18	זכאים ויתרות זכות
389,736	437,356		
התחייבויות לא שוטפות			
481	456	19	הלוואה מנותני אשראי אחרים
28,759	26,554	25	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
24,003	22,353	11	התחייבויות בגין חכירות
10,349	9,500	23	מסים נדחים
63,592	58,863		
הון המיוחס לבעלי מניות החברה			
		21	הון מניות ופרמיה על מניות
69,924	69,924		מניות אוצר
(18,339)	(18,339)		יתרת רווח
1,861,204	1,980,771		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(7,465)	(7,465)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(6,007)	(14,572)		
1,899,317	2,010,319		
15,523	16,566		זכויות שאינן מקנות שליטה
1,914,840	2,026,885		סה"כ הון
2,368,168	2,523,104		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

20 במרס, 2025			
תאריך אישור הדוחות הכספיים	יצחק זינגר	יובל לנדסברג	ברק לוינץ
	יו"ר הדירקטוריון	מנהל כללי	סמנכ"ל כספים

דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2022	2023	2024		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)				
1,912,614 (1,272,148)	2,129,458 (1,348,968)	2,273,947 (1,415,428)	'א22	הכנסות ממכירות עלות המכירות
640,466	780,490	858,519		רווח גולמי
(374,717) (77,281)	(396,869) (100,375)	(439,727) (101,288)	'ב22 'ג22	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
188,468	283,246	317,504		רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
245 140	148 978	27 86	'ד22	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
188,853	284,372	317,617		רווח תפעולי
13,834 (18,046)	28,161 (6,090)	36,455 (9,355)	'ה22 'ו22	הכנסות מימון הוצאות מימון
2,741	1,781	(2,163)	'ז22	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
187,382	308,224	342,554		רווח לפני מסים על ההכנסה
(41,528)	(68,398)	(77,214)	23	מסים על ההכנסה
145,854	239,826	265,340		רווח נקי
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):				
681	(785)	(616)	'ב25	סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:				
6,465	3,662	(8,419)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
153,000	242,703	256,305		סה"כ רווח כולל
143,989 1,865	237,557 2,269	263,466 1,874		רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
145,854	239,826	265,340		
150,839 2,161	240,449 2,254	254,312 1,993		סה"כ רווח כולל מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
153,000	242,703	256,305		
12.81	21.13	23.44		רווח נקי בסיסי ומדולל למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח)
11,241	11,241	11,241		מספר המניות לצורך החישוב הנ"ל (באלפים)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה							
הון מניות ופרמיה על מניות	מניות אוצר	יתרת רווח	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ אלפי ש"ח	קרבן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	סה"כ הון
69,924	(18,339)	1,519,100	(15,851)	(7,465)	1,547,369	9,036	1,556,405
-	-	143,989	-	-	143,989	1,865	145,854
-	-	653	-	-	653	28	681
-	-	-	6,197	-	6,197	268	6,465
-	-	144,642	6,197	-	150,839	2,161	153,000
-	-	-	-	-	-	(950)	(950)
-	-	-	-	-	-	3,877	3,877
69,924	(18,339)	1,663,742	(9,654)	(7,465)	1,698,208	14,124	1,712,332
-	-	237,557	-	-	237,557	2,269	239,826
-	-	(755)	-	-	(755)	(30)	(785)
-	-	-	3,647	-	3,647	15	3,662
-	-	236,802	3,647	-	240,449	2,254	242,703
-	-	-	-	-	-	(950)	(950)
-	-	(39,340)	-	-	(39,340)	-	(39,340)
-	-	-	-	-	-	95	95
69,924	(18,339)	1,861,204	(6,007)	(7,465)	1,899,317	15,523	1,914,840
-	-	263,466	-	-	263,466	1,874	265,340
-	-	(589)	-	-	(589)	(27)	(616)
-	-	-	(8,565)	-	(8,565)	146	(8,419)
-	-	262,877	(8,565)	-	254,312	1,993	256,305
-	-	-	-	-	-	(950)	(950)
-	-	(143,310)	-	-	(143,310)	-	(143,310)
69,924	(18,339)	1,980,771	(14,572)	(7,465)	2,010,319	16,566	2,026,885

יתרה ליום 1 בינואר, 2022

רווח נקי
רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ

סה"כ רווח כולל

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
עסקה עם זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022

רווח נקי
הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ

סה"כ רווח כולל

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
דיבידנד לבעלי מניות החברה
עסקה עם זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

רווח נקי
הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ

סה"כ רווח (הפסד) כולל

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
דיבידנד לבעלי מניות החברה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

(*) בניכוי סך של 3,668 אלפי ש"ח עבור דיבידנדים לחברה מאוחדת, ראו באור 21ג'.
(**) בניכוי סך של 13,362 אלפי ש"ח עבור דיבידנדים לחברה מאוחדת, ראו באור 21ג'.
הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

145,854	239,826	265,340	רווח נקי
---------	---------	---------	----------

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

3,408	(26,877)	(24,792)	הוצאות (הכנסות) מימון אחרות, נטו
234	-	-	הפחתת נכסים בלתי מוחשיים
43,517	40,895	45,948	פחת רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
(245)	(148)	(27)	רווח ממימוש רכוש קבוע
41,528	68,398	77,214	מסים על ההכנסה
(209)	2,951	(1,465)	עלייה (ירידה) בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
(2,741)	(1,781)	2,163	חלק הקבוצה בהפסדי (ברווחי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי
(2,570)	40	(1,370)	המאזני, נטו
			הפסד (רווח) משינוי בערך הנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
82,922	83,478	97,671	

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(60,218)	(9,758)	(33,810)	עלייה בלקוחות
1,647	(6,867)	(9,411)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(37,111)	1,141	(33,345)	ירידה (עלייה) במלאי
41,242	(1,721)	9,662	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
3,398	12,539	1,472	עלייה בזכאים ויתרות זכות
(51,042)	(4,666)	(65,432)	

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה עבור:

(1,032)	(2,032)	(2,097)	ריבית ששולמה
6,746	17,744	18,282	ריבית שהתקבלה
(79,299)	(89,248)	(96,923)	מסים ששולמו
3,174	24,143	30,080	מסים שהתקבלו
-	1,000	2,000	דיבידנדים שהתקבלו
(70,411)	(48,393)	(48,658)	
107,323	270,245	248,921	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(20,245)	(1,800)	(8,700)	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
(38,097)	(53,447)	(41,077)	רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
35,535	51,666	39,437	תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
(200,000)	(60,382)	(143,134)	הפקדת פיקדונות בתאגידים בנקאיים
-	225,608	102,451	גביית פקדון בתאגיד בנקאי
(1,000)	(2,000)	(6,250)	השקעות בחברות כלולות
(67,012)	(91,822)	(147,433)	רכישות רכוש קבוע
(19,045)	(81,932)	(45,845)	רכישות נדל"ן להשקעה בהקמה
-	1,501	-	מענק השקעה שהתקבל
455	148	27	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(309,409)	(12,460)	(250,524)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

-	(39,340)	(143,310)	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
(950)	(950)	(950)	דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(12,900)	(9,271)	(14,070)	פרעון התחייבויות בגין חכירות
296	(13,600)	-	קבלה (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
(13,554)	(63,161)	(158,330)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
3,946	741	(4,123)	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
(211,694)	195,365	(164,056)	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
539,173	327,479	522,844	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
327,479	522,844	358,788	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
-	-	35,314
8,347	20,473	13,013
8,347	20,473	48,327

(א) פעילויות מהותיות שלא במזומן

רכישת רכוש קבוע באשראי מספק
הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה בניכוי
גריעות של חכירות שהופסקו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

א. החברה הינה חברה ציבורית אשר מנייתיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. כתובת המשרד של החברה הינה רחוב החרש 8, אזור תעשייה נווה נאמן, הוד השרון.

ב. תיאור כללי של הקבוצה ופעילותה

הקבוצה פועלת בתחום הייצור, שיווק, הפצה ומכירה של מוצרי צריכה ביתיים, תוך התמקדות בארבעה תחומי פעילות עיקריים: מוצרי ניקוי ואחזקת הבית, מוצרי נייר, מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה ומוצרים אחרים (מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים), ראו גם באור 24 להלן, מגזרים עסקיים.

ג. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

החברה - סנו - מפעלי ברונוס בע"מ.

הקבוצה - החברה והחברות המוחזקות שלה המצוינות בנספח א' המצורף.

חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.

חברות כלולות - חברות אשר לחברה השפעה מהותית בהן ואינן חברות מאוחדות, ואשר השקעות החברה בהן כלולות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה על בסיס השווי המאזני.

חברות מוחזקות - חברות מאוחדות וחברות כלולות.

בעלי עניין ובעלי שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

צדדים קשורים - כהגדרתם ב-IAS 24.

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

1. מלחמת "חרבות ברזל"

בחדש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש פעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה עשויה לגרור השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה.

התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, מחירי ההובלה הימית, שערי המטבע, זמינות חומרים, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויות להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא עם או בישראל.

בתקופת הדוח, למלחמת חרבות ברזל לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות פעילות החברה.

החברה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי גם להמשך המלחמה לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות פעילותיה.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, בהתחשב בכך שהמלחמה טרם הסתיימה ויתכן כי תתרחב לגזרות נוספות, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שינקטו על ידי הממשלה.

באור 1: - כללי (המשך)

ד. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)1. מלחמת "חרבות ברזל" (המשך)

לקבוצה קיים מפעל בקיבוץ שניר שנמצא בצפון הארץ, המפעל מייצר מוצרי נייר. המפעל מתמודד עם אתגרי המלחמה בחזית הצפונית מול לבנון, נכון למועד זה אין למצב השפעה מהותית על פעילותו ותפקודו. ככל והמצב בצפון יחריף, החברה עלולה להשבית את פעילות המפעל ולהעביר את היצור למפעלים אחרים בבעלות החברה בהוד השרון ונתניה או לייבא מוצרים מוגמרים.

2. דיבידנד

ביום 14 במרס, 2024 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 70,656 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 6,026 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 5.75 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 28 למרס, 2024 ותאריך התשלום היה ביום 11 באפריל, 2024.

ביום 27 בנובמבר, 2024 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 86,016 אלפי ש"ח (כולל דיבידנד לחברה מאוחדת בסך 7,336 אלפי ש"ח) מיתרת העודפים של החברה, המהווה 7 ש"ח לכל מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב. המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד היה בתאריך 11 לדצמבר, 2024 ותאריך התשלום היה ביום 25 לדצמבר, 2024.

3. ביום 25 בפברואר, 2024 נציגי רשות התחרות ערכו חיפוש ואיסוף חומרים במשרדי החברה, בחשד לעבירות על חוק התחרות הכלכלית, וכן אחד מעובדיה (שאינו נושא משרה בכירה) זומן לחקירה. נכון למועד זה, אין בידי החברה מידע נוסף אודות מהות החקירה ונסיבותיה.

4. החברה קיבלה דרישת הגשת מסמכים מרשות התחרות בהקשר לחוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן "החוק"), ולאחריה היה הליך בירור בין החברה לרשות התחרות.

בסוף חודש מרץ 2024 החברה קיבלה מרשות התחרות טיוטת הסדר פשרה בגין הפרות לכאורה של הוראות החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "החוק"). כאשר ההסכמה הנ"ל הינה ללא הודאה בהפרה של הוראות החוק.

ההסדר הנ"ל אושר על ידי דירקטוריון החברה בישיבה שהתקיימה ביום 31 במרס, 2024.

ביום 3 באפריל, 2024, החברה הודיעה כי הגיעה עם רשות התחרות להסכמה על דרישת תשלום וכוונת חיוב בסך של כ-16.4 מיליוני ש"ח בגין הפרות לכאורה של הוראות החוק לקידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014 (להלן: "החוק"). ההסכמה הנ"ל הינה ללא הודאה בהפרה של הוראות החוק.

במהלך חודש יולי 2024, שילמה החברה סך של כ-16.4 מיליוני ש"ח לרשות התחרות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים IFRS Accounting Standards (להלן - IFRS).

כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות למעט: נכסים והתחייבויות פיננסיות המוצגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, נכסים והתחייבויות בגין הטבות עובדים.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי

המחזור התפעולי של הקבוצה הינו שנה.

ג. דוחות כספיים מאוחדים

הפסדים מיוחסים לזכויות שאינן מקנות שליטה גם אם כתוצאה מכך יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה במאזן המאוחד הינה שלילית. מלבד חברות בנות אשר הונם השלילי נובע מחוב כלפי החברה והזכויות שאינן מקנות שליטה אינם ערבות לחובות החברה. במקרים אלו החברה מאפסת את הזכויות שאינן מקנות שליטה וזוקפת את מלוא ההפסד לבעלי מניות החברה.

ד. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע הפעילות של החברה הינו ש"ח ומייצג את המטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית שבה פועלת החברה. מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, לרבות חברות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ לרבות עודפי עלות שנוצרו מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

בעת מימוש פעילות חוץ, או בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ, תוך איבוד שליטה, הרווח (הפסד) המצטבר המתייחס לאותה פעילות, שהוכר ברווח כולל אחר נזקף לרווח או הפסד. בעת מימוש חלקי של פעילות חוץ תוך שימור השליטה בחברה המאוחדת, חלק יחסי של הסכום שהוכר ברווח הכולל האחר מיוחס מחדש לזכויות שאינן מקנות שליטה.

בהתאם לאמור כל הפרשי התרגום בגין פעילות של החברות המוחזקות Sano Romania ISU Trade Ukraine LLC-1 Impex Com S.R.L המהוות פעילות חוץ בהתאם לתקן בינלאומי IAS 21, נזקפים לרווח כולל אחר, לסעיף התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

ה. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

תוצרת גמורה ובעיבוד - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, שכר עבודה, הוצאות ייצור ועקיפות.

סחורות ומוצרים קנויים - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

ו. מכשירים פיננסיים

ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד;

(א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך - ההפרשה להפסד שתוכר בגין מכשירי חוב זה תיקח בחשבון הפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים לאחר מועד הדיווח, או;

(ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי אשראי חזויים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר.

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה ב-IFRS-9, קרי החברה תמדוד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר.

החברה מחשיבה אירוע כשל בנכס פיננסי כאשר תשלומים חזויים בגין הנכס הפיננסי נמצאים בפיגור שחורג מתנאי האשראי שנקבעו. אולם קיימים מצבים, בהם החברה מחשיבה אירוע כשל כאשר מתקבל מידע חיצוני או פנימי כי החברה אינה צפויה לקבל את מלוא התשלומים החזויים.

ההפרשה לחובות מסופקים נקבעת באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת החברה גבייתם מוטלת בספק. כמו כן, בגין יתרות לקוחות שבגינן לא הוכרה הפרשה ספציפית, החברה מכירה בהפרשה לירידת ערך בגין אותן יתרות לקוחות המוערכות באופן קבוצתי בהתבסס על מאפייני סיכוני האשראי שלהם. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מדרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

ח. חכירות

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת ב- IFRS 16 ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספתי של החברה.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	
מקרקעין	3-10	10
כלי רכב	3	3
מלגזות	5-6	5

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

2. אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש וגם תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה לביטול לא תמומש. לפרטים נוספים אודות אופציה להארכה ראו באור 11 ב' להלן. במקרה בו חל שינוי בצפי למימוש אופציית הארכה או לאי מימוש אופציית ביטול, מודדת החברה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין החכירה בהתאם לתקופת החכירה המעודכנת, לפי שיעור ההיוון המעודכן ביום השינוי בצפי, כאשר סך השינוי נזקף ליתרת נכס זכות השימוש עד לאיפוסו ומעבר לכך לרווח או הפסד.

ט. נדל"ן להשקעה

נדל"ן להשקעה הינו נדל"ן (קרקע או מבנה, או שניהם) המוחזק על ידי הבעלים (מחכיר בחכירה תפעולית) או חוכר בחכירה לצורך הפקת דמי שכירות או לשם עליית ערך, או שניהם, ושלא לצורך שימוש בייצור או הספקת סחורות או שירותים או למטרות מנהלתיות, או מכירה במהלך העסקים הרגיל.

החברה בחרה למדוד את הנדל"ן להשקעה לפי עלות מופחתת, הנדל"ן להשקעה בהקמה ולכן איננו מופחתת. למידע אודות השווי של נדל"ן להשקעה ראו באור 14.

י. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	
4-5	מקרקעין (למעט רכיב הקרקע)
10-15	מכונות ציוד ומכשירים
15-20	כלי רכב ומלגזות
7-33	ריהוט וציוד משרדי
10	חלקי חילוף

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולחבא. הפחתת נכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בר-השבה. סכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למימוש ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס ואת ערך הזמן של הכסף.

בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

הפסד מירידת ערך של נכס, למעט מוניטין, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה ההפסד מירידת הערך. ביטול ההפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת הערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס הנמדד לפי העלות, ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח או הפסד.

1. בחינת ירידת ערך של מוניטין בגין חברות מאוחדות

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, עבור 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך. בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין. כל יחידה מניבת מזומנים שהוקצה אליה מוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בישות שבה קיים מעקב על המוניטין לצרכי ההנהלה הפנימיים, ובכל מקרה לא גדולה ממגזר פעילות.

2. השקעה בחברה כלולה

לאחר יישום שיטת השווי המאזני, החברה בוחנת אם יש צורך להכיר בהפסד נוסף בגין ירידת ערך של ההשקעה בחברות כלולות. בכל תאריך דיווח מתבצעת בחינה אם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של ההשקעה בחברה כלולה. בחינת ירידת הערך נעשית בהתייחס להשקעה בכללותה, כולל המוניטין המיוחס לחברה הכלולה.

יב. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר הסכום הכספי התקבל ולהנהלת החברה קיים ביטחון סביר לקבלתם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. מסים על ההכנסה

מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו. לפרטים נוספים ראו באור 23 ג'.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדידנדים, מאחר שחלוקת הדידנדים אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דידידנדים על ידי חברה מאוחדת הגוררת חבות מס נוספת. מסים נדחים מקוזזים אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה חברה החייבת במס ולאותה רשות מס.

יד. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין ברונוס במזומן או תכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום. ההתחייבות להטבות עובד לזמן קצר המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הלא מהוון של ההתחייבות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות הפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

(א) תוכנית להפקדה מוגדרת

לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

(ב) תוכנית להטבה מוגדרת

לקבוצה תוכנית הטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פירעון דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התכנית). נכסי התכנית הם נכסים

המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת במאזן מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית.

טו. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. מחיר העסקה הוא סכום התמורה שצפוי להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מיסים).

החברה פועלת כספק עיקרי בכל החוזים עם הלקוחות.

החברה בחרה בהקלה האפשרית על פי IFRS 15, לפיה היא לא מפרידה את מרכיב האשראי בעסקאות בהן תנאי האשראי הינן לתקופה של שנה או פחות. החברה מכירה בהכנסה בהתאם לסכום התמורה שנקבע בהסכם גם אם הלקוח שילם במועד מאוחר או מוקדם יותר ממועד קבלת הסחורה או השירות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

הנחות ללקוחות

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ומנוכות מסעיף מכירות.

הנחות הניתנות ללקוחות בתום השנה אשר לגביהן מחויב הלקוח לעמוד ביעדים מסוימים, נכללות בדוחות הכספיים עם ביצוע המכירות היחסיות המזכות את הלקוח בהנחות האמורות ומנוכות מסעיף מכירות ולקוחות.

טז. הפרשות

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

- תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. לפרטים אודות תביעות תלויות ראו באור 20 ג'.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. בגיבוש האומדנים החשבונאיים הנהלת החברה מתבססת על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות, בהתאם לנסיבות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועציהן המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן שינוי בגובה ההפרשה לתביעה או אי יצירת ההפרשה לתביעה.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים (המשך)

- ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן זקיפת הפסדים מירידת ערך לרווח או הפסד בתקופה שבה התהוו.

ראו מידע נוסף בביאור 2 סעיף יא'(1).

- נכסי מסים נדחים

נכסי מסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס ובגין הפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש אומדן של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה ומקורה ואסטרטגיית תכנון המס. בהתאם לשינויים בהנחות אלו, החברה תיצור או תבטל הכרה בנכס מס נדחה. ראו מידע נוסף בביאור 2 סעיף יג'.

- הטבות בגין פנסיה והטבות אחרות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין תוכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעורי תשואה צפויים על נכסים, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. יתרת ההתחייבות עשויה להיות מושפעת בצורה משמעותית בגין שינויים באומדנים אלו. ראו מידע נוסף בביאור 2 סעיף יד'.

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

א. תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 21, השפעות השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ

בחודש אוגוסט 2023, פרסם ה-IASB תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 21, השפעות השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ (להלן: "התיקון"), בכדי להבהיר כיצד ישות מעריכה האם מטבע ניתן להחלפה למטבע אחר וכן מהן הדרישות החשבונאיות (מדידה וגילוי) שישות נדרשת ליישם במקרים בהם מטבע אינו ניתן להחלפה למטבע אחר.

התיקון קובע את אופן קביעת שער החליפין המידי בהעדר יכולת חליפין. דרישות הגילוי הנדרשות בהתאם לתיקון נועדו לסייע ולאפשר למשתמשים בדוחות הכספיים להבין כיצד המטבע שאינו ניתן להחלפה למטבע האחר משפיע, או צפוי להשפיע על הביצועיים הפיננסיים, המצב הפיננסי ועל תזרים המזומנים של הישות.

התיקון ייושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2025 או לאחר מכן. יישום מוקדם אפשרי בכפוף למתן גילוי. ביישום התיקון ישות לא תציג מחדש מידע השוואתי. לחילופין, אם המטבע אינו ניתן להחלפה לתחילת התקופה השנתית שהתיקון מיושם בה לראשונה (מועד היישום לראשונה), ישות תתרגם נכסים, התחייבויות והון, בהתאם להוראות התיקון וההפרשים למועד היישום לראשונה יוכרו כהתאמה ליתרת הפתיחה של העודפים ו/או של הקרן מהפרשי תרגום, בהתאם להוראות התיקון.

להערכת החברה, לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

ב. תיקונים ל-IFRS 9 - מכשירים פיננסיים ו-IFRS 7 מכשירים פיננסיים: גילויים

ביום 30 במאי 2024, פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 מכשירים פיננסיים (להלן: "IFRS 9") ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7 מכשירים פיננסיים: גילויים (להלן: "IFRS 7") המתקנים היבטים מסוימים של סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים.

התיקונים מתייחסים לנושאים הבאים:

- גריעה של התחייבות פיננסית אשר מסולקת באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית - ישות ראשית לגרוע התחייבות פיננסית (או חלק ממנה) המסולקת במזומן באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק בהתקיים תנאים מוגדרים. האפשרות הנ"ל מהווה מדיניות חשבונאית וישות אשר תבחר ליישם מדיניות זאת נדרשת ליישמה על כלל ההתחייבויות אשר מסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.
- הערכת מאפייני תזרים מזומנים חוזיים לצורך סיווג של נכסים פיננסיים - התיקונים מבהירים כיצד להעריך את מאפייני תזרימי המזומנים החוזיים של נכסים פיננסיים הכוללים מאפיינים הקשורים לסביבה, חברה וממשל (ESG) ומאפיינים מותנים דומים אחרים. בנוסף, התיקונים מרחיבים את הגדרת המונח Non-Recourse וכן, מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (CLIs).
- גילויים - דרישות גילוי חדשות התווספו ל-IFRS 7 עבור נכסים והתחייבויות פיננסיים עם תנאים חוזיים המתייחסים לאירועים מותנים (כולל אלו הקשורים ל-ESG), ומכשירים הונניים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר (FVTOCI).

התיקונים לתקנים ייושמו למפרע החל מתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחריו. אימוץ מוקדם יותר אפשרי בכפוף למתן גילוי. בנוסף, ישות ראשית ליישם מוקדם רק את התיקונים הקשורים לסיווג נכסים פיננסיים והגילויים הקשורים בהם תוך מתן גילוי. ישות לא תציג מידע השוואתי אך, היא רשאית לעשות זאת אם, ורק אם, ניתן לעשות זאת ללא שימוש בראיה לאחור ("hindsight").

להערכת החברה, לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

ג. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו-IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. בהתאם להחלטת הרשות לניירות ערך, יישום מוקדם אפשרי, תוך מתן גילוי החל מהתקופה המתחילה ביום 1 בינואר 2025.

החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 5: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
120,092	63,101
402,752	295,687
522,844	358,788

מזומנים למשיכה מיידית
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים ושבועיים בתאגידים בנקאיים. בשנת 2024 הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות בשיעור של עד 4.4% (בשנת 2023 בשיעור של עד 4.8%).

באור 6: - פיקדונות בתאגידים בנקאיים

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
39,770	78,354

פיקדונות בתאגידים בנקאיים

יתרת הפיקדונות ליום 31 בדצמבר, 2024 הינם פיקדונות בסך של כ-20.2 מיליוני אירו ובסך של כ-0.5 מיליוני דולר, בהתאמה, הפיקדונות נושאים ריבית שנתית בשיעור של כ-3.0% לתקופה של עד שנה.

יתרת הפיקדונות ליום 31 בדצמבר, 2023 הינם פיקדונות באירו בסך של כ-10 מיליוני אירו, הפיקדונות נושאים ריבית שנתית בשיעור של 3.5% לתקופה של חצי שנה.

בחודש אפריל 2022 הפקידה החברה סך של 100 מיליוני ש"ח בתאגיד בנקאי לתקופה של שנה, הפיקדון נשא ריבית בשיעור של כ-1.3%. הפיקדון נפרע בחודש אפריל 2023. בחודש נובמבר 2022 הפקידה החברה סך של כ-100 מיליוני ש"ח נוספים לתקופה של שנה, הפיקדון נשא ריבית בשיעור של כ-4.2%. הפיקדון נפרע בחודש נובמבר 2023.

באור 7: - השקעות לזמן קצר בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
103,472	116,004

נכסים פיננסיים המסווגים כמוחזקים למסחר

החברה החלה להשקיע בניירות ערך סחירים ב-1 ביולי 2019 סך של 60 מיליוני ש"ח, במהלך רבעון ראשון של שנת 2021 התווספו 30 מיליוני ש"ח להשקעות בניירות ערך.

לפרטים נוספים ראו באור 24' להלן.

באור 8: - לקוחות

א. לקוחות, נטו

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
436,961	475,204
83,657	75,668
520,618	550,872
(19,685)	(18,789)
500,933	532,083

חובות פתוחים
המחאות לגבייה

בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים

לקוחות, נטו

באור 8: - לקוחות (המשך)

ב. תנועה בהפרשה לחובות מסופקים

אלפי ש"ח	
12,839	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
6,992 (146)	הפרשה במשך השנה בניכוי ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
19,685	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
(117) (779)	ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו בניכוי הפרשה במשך השנה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
18,789	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

ג. להלן ניתוח יתרת הלקוחות לאחר ניכוי הפרשה לחובות מסופקים (לקוחות נטו) לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)	
	מעל 120 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	עד 30 יום		
	אלפי ש"ח						
532,083	734	20	38	273	3,020	527,998	31 בדצמבר, 2024
500,933	756	50	92	1,008	1,984	497,043	31 בדצמבר, 2023

באור 9: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
37,145	31,046	מס הכנסה
11,594	13,899	מקדמות לספקים
1,215	6,948	מס ערך מוסף
1,374	1,384	עובדים (*)
1,277	823	הוצאות מראש
1,322	852	חייבים ויתרות חובה אחרים
53,927	54,952	

(*) ההלוואות נושאות ריבית בשיעור המתחייב, בהתאם לפקודת מס הכנסה.

באור 10: - מלאי

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
105,288	109,498	חומרי גלם ואריזה
50	50	תוצרת בעיבוד
143,127	170,986	תוצרת גמורה
248,465	280,534	

באור 11: - חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מקרקעין, רכבים ומלגזות אשר משמשים הן לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. לפרטים אודות מספר שנות ההפחתה, ראו באור 20(1) לעיל. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה וכן תשלומי חכירה משתנים. בנוסף, החברה חוכרת קרקע בחכירה מהוונת ממנהל מקרקעי ישראל, לפרטים נוספים ראו באור 15'ג' להלן.

א. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
639	1,213	2,097	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
13,539	10,484	16,167	סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

ב. אופציות הארכה

בהמשך להסכם השכירות שקיים בין חברת שניר תעשיות נייר בע"מ (להלן: שניר) לבין קיבוץ שניר, ראו באור 20ד'(1). בחודש נובמבר 2018, שניר חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030, כאשר קיימת אופציה להארכת השכירות בעוד 10 שנים, עד לשנת 2040.

הנהלת החברה בדעה שהמימוש אינו ודאי באופן סביר, לכן תשלומי החכירה הפוטנציאליים העתידיים המיוחסים לתקופות תחת האופציה לא נלקחו בחשבון במסגרת ההתחייבויות בגין חכירות של החברה.

ג. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש - ראו באור 15א' להלן.ד. גילויים בדבר נדל"ן להשקעה - ראו באור 14 להלן.ה. ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה - ראו באור 24ב'(3).

באור 12: - השקעות בחברות מוחזקות

א. השקעות בחברות מאוחדות

1. החברה הדרומית לשיווק בע"מ (להלן - החברה הדרומית)

חברה מאוחדת, החברה הדרומית מחזיקה בכ-8.53% ממניות החברה (ראו באור 21ב' להלן).

2. כימי סן בע"מ (להלן: "כימי סן")

בחודש אוגוסט 2021 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-650 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 650,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

בהתאם להחלטות כימי סן מיום 30 במרס, 2019 ומיום 7 באוגוסט, 2019, מניות הבכורה יקנו למחזיקים בהן עדיפות על פני יתר בעלי המניות בכימי סן בעת קבלת כל תקבול שיהיה לכימי סן או לבעלי המניות הן ממכירת מניות מכל סוג אחר, הן מקבלת דיבידנד והן מכל תקבול אחר מכל מין וסוג שהוא בעתיד לרבות בעת הנפקת מניות. העדיפות תמשיך לחול עד אשר ייהנו מחזיקי מניות הבכורה מתמורה של 200% מסכום ההשקעה ואז ייפדו מניות הבכורה.

בחודש דצמבר 2022 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-600 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 600,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

בחודשים יולי ואוקטובר 2023 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-2,000 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 2,000,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

במהלך שנת 2024 לאחר שהתקבלו אישורי הדירקטוריון, החברה השקיעה סך כולל של כ-6,250 אלפי ש"ח בחברת כימי סן וזאת כנגד הקצאה של 6,250,000 מניות בכורה בנות 1 ש"ח ע.ג. של כימי סן.

לאחר ההקצאה החברה מחזיקה בכ-41,516 אלפי מניות בכורה.

החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בחברת גרין סטרים גלובל בע"מ (להלן: "גרין סטרים") בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

חברת גרין סטרים עוסקת בעיקר בהשבת סולבנטים מזרמי השפכים של מפעלים לשימוש חוזר בתעשייה.

במהלך השנים 2024, 2023 ו-2022 חברת כימי סן השקיעה סך של כ-6,250 אלפי ש"ח, 2,000 אלפי ש"ח ו-1,000 אלפי ש"ח, בהתאמה, בחברה כלולה גרין סטרים. ההשקעות בוצעו לצורך המשך מימון פעילויות ההשקעה והשוטפת בחברת גרין סטרים. בהתאם להשקעות אלו, נרשמו סכומי הפסדים שהינם חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, זאת עד איפוס ההשקעה.

באור 12: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ב. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות מוחזקות במישרין על ידי החברה

היקף ההשקעה בחברה		זכויות החברה בהון ובזכויות		מדינת התאגדות	חברות מאוחדות:
2023	2024	הצבעה	מדינת		
אלפי ש"ח		%	התאגדות		
219,034	248,988	100.00	ישראל		החברה הדרומית לשיווק בע"מ
182,582	216,696	100.00	ישראל		קוסמופארם בע"מ (1)
238,877	250,204	100.00	ישראל		שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (2)
126,429	171,223	100.00	רומניה		Sano Romania Impex Com S.R.L.
13,397	13,355	100.00	ישראל		סנו נדל"ן בע"מ (3)
13,707	15,681	68.40	ישראל		כימי סן בע"מ
(9,268)	(8,993)	70.00	ישראל		אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ
10,074	12,295	100.00	ישראל		סנו אינטרנשיונל בע"מ
3,788	4,239	100.00	ישראל		סוקם 2008 בע"מ
(3,768)	(4,916)	75.00	ישראל		סוליסט השקעות בע"מ
794,852	918,772				סה"כ חברות מאוחדות

(1) בשנת 2022, חולק דיבידנד בסך של 120,000 אלפי ש"ח.

(2) בשנים 2024, 2023 ו-2022 חולקו דיבידנדים בסך של 9,050 אלפי ש"ח בכל שנה.

(3) בשנת 2024, חולק דיבידנד בסך של 1,550 אלפי ש"ח. בשנים 2023 ו-2022 חולקו דיבידנדים בסך של 1,250 אלפי ש"ח בכל שנה.

ג. באשר לערבויות, ראו באור 20א' להלן.

ד. השקעות בחברות כלולות

המידע בסעיף כולל השקעות בחברות ווינפאק סחר בע"מ וגרין סטרים גלובל בע"מ.

1. גרין סטרים גלובל בע"מ - להלן גרין סטרים.

ביום 29 בספטמבר, 2016, נחתם הסכם להקצאת מניות בכורה לגופים בשליטת קרן פימי (להלן - "המשקיע"). כתוצאה מביצוע העסקה, ולאור הסכם בעלי המניות אשר מקנה לצדדים זכויות שוות למינוי דירקטורים, איבדה החברה שליטה בגרין סטרים ולפיכך הפסיקה לאחד את הדוחות הכספיים של גרין סטרים החל ממועד הירידה משליטה. יתרת השקעת החברה בגרין סטרים מטופלת בהתאם לשיטת השווי המאזני.

החל מיום 30 ביוני 2020, ההשקעה בקבוצת גרין סטרים בדוחות הכספיים המאוחדים אופסה.

2. להלן התנועה בהשקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני:

2023	2024	
אלפי ש"ח		
42,740	45,521	יתרה ליום 1 בינואר
2,000	6,250	השקעות
1,781	(2,163)	חלק הקבוצה ברווחי (בהפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת
(1,000)	(2,000)	השווי המאזני, נטו
		דיבידנדים שהתקבלו
45,521	47,608	יתרה ליום 31 בדצמבר

באור 13: - השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
1,762	1,318
52,250	52,538
4,636	6,162
1,800	10,500
60,448	70,518

ב. גאון החזקות בע"מ (א)
גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ (ב)
פרטנר תקשורת בע"מ (ג)
ווליו ביס פאנד שותפות מוגבלת (ד)

א. השקעה בחברת ב. גאון החזקות בע"מ (להלן - ב. גאון)

החברה מחזיקה בכ-2% מהמניות הרגילות של חברת ב. גאון, שיעורים שאינם מקנים לה השפעה מהותית.

שווי השוק של החזקות החברה במניות ב. גאון נמדד לפי שער המניה של ב. גאון בבורסה לניירות ערך בתל אביב ביום 31 בדצמבר, 2023 ו-2024.

ההשקעה נמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

ב. השקעה פיננסית בחברת גדות מסופים לכימיקלים (1985) בע"מ (להלן - "גדות")

בחדש אוגוסט 2021, חתמה החברה על הסכם הצטרפות להשקעה פיננסית בשותפות מוגבלת ישראלית ווליו אל.בי.איי.צ. גדות משקיעים, שותפות מוגבלת (להלן: "השותפות") אשר תשקיע ברכישת כ-42% ממניות של חברת גדות מ-טנא השקעות שותפות מוגבלת (להלן: "טנא"). חלקה של החברה בהשקעה מסתכם ב-10 מיליון דולר אשר היוו כ-3.5% ממניות חברת גדות לאחר השלמת ההשקעה. בהתאם להסכם ולקריאה לכסף החברה השקיעה את חלקה בחדש אוגוסט 2021.

בשותפות השקיעו יחד עם החברה צדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה. ההשקעה אינה מהותית לחברה ובוצעה ממקורותיה העצמיים. סכום ההשקעה מוצג בנכסים לא שוטפים בסעיף נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

בחדש ספטמבר 2022, בהתאם להסכם ההשקעה, לאחר שחברת גדות לא הונפקה תוך שנה ממועד ההשקעה, בוצעה התאמת שווי כך שלשותפויות ההשקעה הועברו מניות מקרן טנא ומחברת גדות. בעקבות כך, שיעור האחזקה של החברה בגדות באמצעות השותפות עלה מכ-3.5% לכ-4.1%.

בחדש נובמבר 2022, השותפות הודיעה על גיוס נוסף לצורך רכישת מניות נוספות כחלק מגיוס הון פרטי של חברת גדות, הגיוס נעשה בדרך של הנפקת זכויות והוצע לכלל בעלי המניות של חברת גדות. גיוס ההון של חברת גדות נעשה כתוצאה מזכיית הקבוצה בה שותפה חברת גדות במרכז לרכישת נמל חיפה. ביום 15 בנובמבר, 2022, דירקטוריון החברה אישר להשקיע סכום נוסף בסך של כ-4.1 מיליון דולר (להלן - "ההשקעה הנוספת").

ההשקעה הנוספת אינה מהותית לחברה ובוצעה ממקורותיה העצמיים.

לאחר ההשקעה הנוספת, החברה ממשיכה להחזיק בחברת גדות באמצעות השותפות שיעור של כ-4.1%.

מדובר בהשקעה דולרית, החברה משערכת את ההשקעה בהתאם לשער החליפין של הדולר מול השקל ליום 31 בדצמבר 2023 ו-2024.

באור 13: - השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן (המשך)

ג. השקעה בפרטנר תקשורת בע"מ (להלן - "פרטנר")

בסוף חודש דצמבר 2022, חתמה החברה על הסכם רכישת זכויות בשותפות אמפיסה החזקות מחברת הפניקס חברה לביטוח בע"מ והפניקס פנסיה וגמל בע"מ. שיעור הזכויות מהוות כ- 0.52% משותפות אמפיסה שמחזיקה בחברת התקשורת פרטנר בשיעור של כ-26%.

התמורה ששולמה מסתכמת בסך של כ-5,004 אלפי ש"ח, סכום ההשקעה מוצג בנכסים לא שוטפים בסעיף נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. ההשקעה מסווגת ברמה 1.

שווי השוק של החזקות החברה בפרטנר נמדד לפי שער המניה של פרטנר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בימים 31 בדצמבר 2023 ו-2024.

ד. השקעה בקרן Value Base Fund Limited Partnership (להלן - "ווליו בייס")

באמצע שנת 2023, חתמה החברה על הסכם הצטרפות לקרן ווליו בייס. במסגרת התחייבה להשקיע בקרן סך של 15 מיליוני ש"ח. מטרת הקרן לאתר ולנצל הזדמנויות השקעה אטרקטיביות, לסייע בקידום תהליך השבחתן ולהשיא את ערכן לטובת משקיעי הקרן. בשנת 2023 החברה השקיעה סך של 1.8 מיליוני ש"ח ובשנת 2024 השקיעה החברה סך של 8.7 מיליוני ש"ח. ביום 31 בדצמבר 2024 סך ההשקעה מסתכם ב-10.5 מיליוני ש"ח. ההשקעה נמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

באור 14: - נדל"ן להשקעה

בהמשך לדיווחים בשנת 2017 כי החברה זכתה במכרז של רשות מקרקעי ישראל בזכויות חכירה של שני מגרשים באזור התעשייה עמק חפר (להלן - "המגרשים הראשונים"), וכן לדיווחים בשנת 2018 עבור רכישת ארבעה מגרשים מצד ג' הסמוכים למגרשים הראשונים (להלן - "המגרשים הנוספים"). ביום 12 בספטמבר, 2021 התקשרה החברה עם צדדים שלישיים שאינם קשורים, בהסכמים למכירת 50% מזכויותיה במגרשים הראשונים ובאחד מארבעת המגרשים הנוספים (להלן: "הממכר" ו-"המקרקעין"), בתמורה לכ-63 מיליוני ש"ח בתוספת מע"מ.

במקביל, התקשרו החברה והצדדים השלישיים בהסכם עסקה משותפת, לצורך הסדרת יחסיהם כבעלים משותפים של המקרקעין, כל אחד לפי חלקו, ולשם פיתוח והקמת מרכז לוגיסטי להשכרה לצדדים שלישיים, לפיו נשיאה בעלויות וחלוקת רווחים הינם ככלל בהתאם לחלקם היחסי של הצדדים בעסקה, ומעבר לכך, כוללים ההסכמים הוראות נוספות המקובלות בהסכמים מסוג זה, לרבות עבירות בזכויות במקרקעין, הסדרת מקרה של אי העמדת מימון על ידי מי מהצדדים ופירוק השותפות.

ביום 7 באוקטובר, 2021, חתמה החברה יחד עם הצדדים השלישיים בעסקה על הסכם מינוי קבלן לביצוע עבודות קבלניות בממכר ולהקמה של מרכז לוגיסטי דו קומתי בהיקף בניה של כ-71 אלף מטר. ייעוד הבניין יהיה משולב ללוגיסטיקה, מסחר ומשרדים. מועד סיום הבניה צפוי למחצית השנייה של שנת 2025, אשר עלותו מוערכת בהערכה ראשונית בכ-380 מיליוני ש"ח ללא הקרקע.

בנוסף, החברה הציגה את חלקה בהשקעה בסעיף נכסים לא שוטפים, נדל"ן להשקעה על בסיס עלות. ההשקעה כוללת את חלקה ב-50% מזכויותיה במקרקעין בתוספת חלקה בהשקעות שוטפות.

באור 14: - נדל"ן להשקעה (המשך)

השווי ההוגן של נדל"ן להשקעה:

31 בדצמבר, 2023		31 בדצמבר, 2024		פרויקט נדל"ן מניב
עלות		עלות		
שווי הוגן	מופחתת	שווי הוגן	מופחתת	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
180,276	152,152	226,121	197,997	

השווי ההוגן נקבע בהתבסס על עסקת המכירה שבוצעה בשנת 2021 (בהיעדר מידע על עסקאות דומות באזור). מדובר בפרויקט שעדין נמצא בבנייה.
בשנים 2023 ו-2024 החברה השקיעה סך של כ-46 מיליוני ש"ח וכ-82 מיליוני ש"ח, בהתאמה.

רמת המדרג עבור מדידת השווי הוגן של הנדל"ן להשקעה של הקבוצה הינו רמה 3.

באור 15: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה

שנת 2024

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש			נכסים בבעלות החברה				
	סה"כ	כלי רכב ומלגזות	מקרקעין	סה"כ	ריהוט	כלי רכב ומלגזות	מכונות	מקרקעין
					וציוד		ציוד	
					משרדי		ומכשירים	
אלפי ש"ח								
1,164,353	177,478	45,761	131,717	986,875	34,061	21,208	448,180	483,426
182,747	-	-	-	182,747	1,433	2,005	31,830	147,479
13,915	13,915	11,128	2,787	-	-	-	-	-
(2,745)	-	-	-	(2,745)	(98)	(191)	(1,270)	(1,186)
(368)	-	-	-	(368)	-	(320)	(48)	-
(8,922)	(8,922)	(8,776)	(146)	-	-	-	-	-
1,348,980	182,471	48,113	134,358	1,166,509	35,396	22,702	478,692	629,719
(4,604)	-	-	-	(4,604)	(63)	(21)	(4,391)	(129)
1,344,376	182,471	48,113	134,358	1,161,905	35,333	22,681	474,301	629,590
591,115	41,083	13,275	27,808	550,032	29,596	14,865	310,749	194,822
45,948	15,962	13,014	2,948	29,986	1,426	2,032	18,755	7,773
(1,359)	-	-	-	(1,359)	(80)	(138)	(732)	(409)
(368)	-	-	-	(368)	-	(320)	(48)	-
(8,020)	(8,020)	(7,929)	(91)	-	-	-	-	-
627,316	49,025	18,360	30,665	578,291	30,942	16,439	328,724	202,186
717,060	133,446	29,753	103,693	583,614	4,391	6,242	145,577	427,404

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה:
רכישות
חכירות חדשות
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של
פעילויות חוץ
גרועות במשך השנה:
מימושים
חכירות שהופסקו

בניכוי - מענקי השקעה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות במשך השנה:
פחת
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של
פעילויות חוץ
גרועות במשך השנה:
מימושים
חכירות שהופסקו

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15: - רכוש קבוע (המשך)

א. הרכב ותנועה (המשך)

שנת 2023

סה"כ רכוש קבוע	נכסי זכות שימוש			נכסים בבעלות החברה				
	סה"כ	כלי רכב ומלגזות	מקרקעין	סה"כ	ריהוט	כלי רכב	מכונות	מקרקעין
					וציוד	ומלגזות	ציוד	
					משרדי		ומכשירים	
אלפי ש"ח								
1,067,922	174,710	42,993	131,717	893,212	33,357	20,165	428,510	411,180
91,822	-	-	-	91,822	650	1,354	18,632	71,186
21,522	21,522	21,522	-	-	-	-	-	-
2,293	-	-	-	2,293	56	139	1,038	1,060
(452)	-	-	-	(452)	(2)	(450)	-	-
(18,754)	(18,754)	(18,754)	-	-	-	-	-	-
1,164,353	177,478	45,761	131,717	986,875	34,061	21,208	448,180	483,426
(4,604)	-	-	-	(4,604)	(63)	(21)	(4,391)	(129)
1,159,749	177,478	45,761	131,717	982,271	33,998	21,187	443,789	483,297
567,518	47,639	22,972	24,667	519,879	27,909	13,242	292,420	186,308
40,895	11,149	8,008	3,141	29,746	1,640	1,971	17,939	8,196
859	-	-	-	859	49	102	390	318
(452)	-	-	-	(452)	(2)	(450)	-	-
(17,705)	(17,705)	(17,705)	-	-	-	-	-	-
591,115	41,083	13,275	27,808	550,032	29,596	14,865	310,749	194,822
568,634	136,395	32,486	103,909	432,239	4,402	6,322	133,040	288,475

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2023
תוספות במשך השנה:
רכישות
חכירות חדשות
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של
פעילויות חוץ
גריעות במשך השנה:
מימושים
חכירות שהופסקו

בניכוי - מענקי השקעה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר, 2023
תוספות במשך השנה:
פחת
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של
פעילויות חוץ
גריעות במשך השנה:
מימושים
חכירות שהופסקו

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023

באור 15: - רכוש קבוע (המשך)

ב. מענק השקעה

בחודש דצמבר 2017, הגישה חברת שניר תכנית מענקים חדשה בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח אשר אושרה. בסוף שנת 2023, חברת שניר קיבלה את המענק בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח.

לפרטים נוספים על התנאים שקשורים בקבלת המענקים (ראו באור 23 א' להלן).

ג. מקרקעין

הקבוצה חוכרת קרקע ישירות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2052.

החברה החלה לחכור בשנת 2018 קרקעות נוספות ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2066. בידי החברה אופציות להארכת תקופות החכירה ב-49 שנים נוספות.

יתרת הקרקעות בחכירה ממנהל מקרקעי ישראל ליום 31 בדצמבר, 2024 מסתכמת בכ-130,926 אלפי ש"ח (היתרה ליום 31 בדצמבר, 2023 מסתכמת בכ-132,550 אלפי ש"ח).

ד. לפרטים נוספים אודות יישום תקן IFRS 16, ראו באור 2' לעיל.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 16: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים
א. תנועה והרכב

שנת 2024

ידע ונוסחאות	מותגים	נכסי לקוחות	תוכנות מערכות מידע	מוניטין	סה"כ
אלפי ש"ח					

עלות

6,300	18,668	3,295	1,336	57,555	87,154
-------	--------	-------	-------	--------	--------

יתרה ליום 1 בינואר, 2024 וליום 31 בדצמבר, 2024

הפחתה שנצברה

6,300	18,668	3,295	1,336	-	29,599
-------	--------	-------	-------	---	--------

יתרה ליום 1 בינואר, 2024 וליום 31 בדצמבר, 2024

-	-	-	-	57,555	57,555
---	---	---	---	--------	--------

יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2024

שנת 2023

ידע ונוסחאות	מותגים	נכסי לקוחות	תוכנות מערכות מידע	מוניטין	סה"כ
אלפי ש"ח					

עלות

6,300	18,668	3,295	1,336	57,555	87,154
-------	--------	-------	-------	--------	--------

יתרה ליום 1 בינואר, 2023 וליום 31 בדצמבר, 2023

הפחתה שנצברה

6,300	18,668	3,295	1,336	-	29,599
-------	--------	-------	-------	---	--------

יתרה ליום 1 בינואר, 2023 וליום 31 בדצמבר, 2023

-	-	-	-	57,555	57,555
---	---	---	---	--------	--------

יתרה נטו, ליום 31 בדצמבר, 2023

באור 16: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים (המשך)ב. ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר

לצורך בחינת ירידת ערך של מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר הוקצו המוניטין, והנכסים הבלתי מוחשיים לחברת קוסמופארם בע"מ (להלן - קוסמופארם) המהווה יחידה מניבת מזומנים.

הסכום בר-ההשבה של חברת קוסמופארם לפיה נקבע בסיס שווי השימוש, מחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מיחידה מניבת מזומנים זו, אשר נקבע בהתאם לתחזית לחמש השנים הקרובות, שאושרה על ידי הנהלת החברה. שיעור הניכיון לפני מס לפיו הונו תזרימי המזומנים הינו כ-14% (2023 כ-14%). תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע של כ-2% (2023 - כ-2%) שמהווה את שיעור הצמיחה הממוצע לטווח ארוך המקובל בענף טואלטיקה וקוסמטיקה של פעילות חברת קוסמופארם.

בהתאם לתוצאה הערכת סכום בר-ההשבה לא קיים חשש לירידת ערך.

ג. הוצאות הפחתה

הוצאות הפחתה של הנכסים הבלתי מוחשיים מסווגות ברווח או הפסד באופן הבא:

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
234	-	-

הוצאות מכירה ושיווק

באור 17: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
179,924	233,184
127,629	118,590
307,553	351,774

חובות פתוחים
שטרות לפרעון

באור 18: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
34,982	40,774	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר
16,644	15,244	הפרשה לחופשה והבראה
5,439	5,569	התחייבויות לצד קשור - ווינפאק סחר בע"מ
2,494	3,007	מס ערך מוסף
3,759	1,782	הוצאות לשלם
1,445	1,178	מס הכנסה
375	320	מקדמות מלקוחות
1,416	1,486	זכאים ויתרות זכות אחרות
66,554	69,360	

באור 19: - הלוואות מנותני אשראי אחרים

ההרכב:

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
<u>481</u>	<u>456</u>

(שטרי הון צמודים לאירו *)

(*) שטרי ההון אינם נושאים ריבית וללא מועד פירעון.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. ערבויות

1. החברה חתומה על ערבות הדדית עם חברות מאוחדות הדרומית וקוסמופארם, ללא הגבלה בסכום לטובת תאגידים בנקאיים, בגין מסגרת האשראי של הדרומית ו/או קוסמופארם ו/או על-ידי החברה. ליום 31 בדצמבר, 2024 אין לחברה ולחברות הדרומית וקוסמופארם אשראי מתאגידים בנקאיים.
2. החברה חתומה לטובת תאגידים בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרות האשראי של מספר חברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל. ליום 31 בדצמבר, 2024 אין לחברות מאוחדות, ישראלפיפר, פנדה וסנו פרופשיונל אשראי מתאגידים בנקאיים.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

א. ערבויות (המשך)

3. ישראפיפר חתמה לטובת תאגידים בנקאיים על ערבות בלתי מוגבלת בסכום בגין מסגרת אשראי של חברת פנדה.
4. החברה וחברות מאוחדות נתנו ערבויות בסך כולל של כ-2.8 מיליון ש"ח לטובת מכרזים, שכירויות והתחייבויות לספקים מחו"ל.

ב. שעבודים

1. חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ, (להלן - שניר), רשמה שעבוד קבוע על הרכוש הקבוע שנכלל בתוכניות שאושרו על-ידי מרכז ההשקעות לטובת מדינת ישראל, ובנוסף שעבוד שוטף על כל נכסי שניר לטובת תאגידים בנקאיים. ליום המאזן לחברת שניר אין אשראי מתאגידים בנקאיים.
2. להבטחת התחייבויות לתאגידים בנקאיים רשמו חברות מאוחדות ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ (להלן - ישראפיפר), סנו פרופשיונל בע"מ (להלן - פרופשיונל) ופנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ (להלן - פנדה), שעבוד שוטף כללי על כל הנכסים הכספיים, רכוש, זכויות בהון מניות ומוניטין. ליום המאזן אין אשראי מתאגידים בנקאיים לחברות ישראפיפר פרופשיונל ופנדה.
3. חברה מאוחדת, סנו נדל"ן בע"מ, רשמה שיעבוד שוטף על כל הרכוש הקבוע לטובת מדינת ישראל.

ג. התחייבויות תלויות

1. במהלך העסקים הרגיל החברה מעורבת במספר תביעות. העלויות שעשויות לנבוע מתביעות אלו, מופרשות רק כאשר יותר סביר מאשר לא שתיווצר חבות הנובעת מאירועי העבר, ושסכום החבות ניתן לכימות או הערכה בטווח סביר. סכום ההפרשות שבוצעו מבוסס על הערכת מידת הסיכון בכל אחת מהתביעות, כאשר אירועים המתרחשים במהלך ההתדיינות המשפטית עשויים לחייב ביצוע של הערכה מחודשת של סיכון זה. הערכת החברה בדבר הסיכון מתבססת על חוות דעת יועציה המשפטיים. החברה כללה בדוחותיה הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ-1 מיליון ש"ח בגין כלל התביעות.
2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה:

תביעות צרכניות

במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד החברה תביעות משפטיות על ידי לקוחות של החברה. מדובר בעיקר בבקשות לאישור תביעות ייצוגיות, שעניינן בעיקר טענות המתבססות על חוק הגנת הצרכן, עילות של הפרת חובה חקוקה ועשיית עושר ולא במשפט וכן טענות לגביית כספים שלא כדין, התנהלות שלא על פי דין או רשיון או הפרת ההסכמים עם הלקוחות, תוך גרימת נזקים ממוניים ושאנם ממוניים ללקוחות. ליום 31 בדצמבר 2024 ונכון למועד הגשת דוח זה, בכל התביעות כאמור לדעת יועציה המשפטית של החברה סיכויי התביעה להתקבל נמוכים מ-50% אלא אם נרשם אחרת.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(א) ת"צ 5941-12-19 אלינור כליפזאדה ואח' נ' סנו ואח' (תביעה שנסיימה):

נגד סנו ואח' הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה כי סנו מוכרת את המותגים: "סנו קליר נוזל רב תכליתי לניקוי והברקה", "סנו קל רסס כבס", חלונית נוזל רב תכליתי לניקוי והברקה" באריזות מילוי חסכוניות אך בפועל המחירים שנגבים בעד מוצרים אלה אינו מוזל בהשוואה למחירן של האריזות הרגילות שאינן אריזות חיסכון ואף במקרים רבים יקר יותר מהמחיר של האריזות הרגילות.

בנוסף, בבקשת האישור נטען כי סנו מוכרת גלילי מטליות לניקוי תחת המותג "סנו סושי" תוך הצגה כאילו מדובר ב"אריזות חיסכון", על אף שאין המדובר באריזות חסכוניות ביחס לאריזה הרגילה שכן מדובר במוצרים בעלי תכונות שונות. בנוסף, לטענת התובעים הייצוגיים, סנו הטעתה את הצרכנים לחשוב כי אריזת הגליל הצהוב ואריזת הגליל הוורוד הן אותו מוצר (בצבע שונה) על אף שהמוצר הוורוד הרבה פחות איכותי מהצהוב.

ביום 29 בפברואר, 2024 החברה הגישה הודעת עדכון לבית המשפט שבמסגרתה הודיעה כי השלימה את ביצוע הסכם הפשרה לפי פסק הדין. החברה הודיעה כי פעלה להסדר לעתיד כאמור בסעיף 60 לפסק הדין, תרמה מוצרים בסך כולל של 800 אלפי ש"ח, העניקה הטבה לציבור בסך כולל של כ-154 אלפי ש"ח, ותרמה מוצרים נוספים בסך של כ-46 אלפי ש"ח. במסגרת הודעת העדכון החברה ביקשה שבית משפט יצהיר כי היא השלימה את התחייבויותיה על פי פסק הדין, ולאחר מכן היא תשלם את יתרת שכר הטרחה לב"כ המבקשות, כאמור בסעיף 61 לפסק הדין.

ביום 29 בפברואר, 2024 ניתנה החלטת בית המשפט שלפיה, "בהינתן האמור, הריני מורה על תשלום יתרת שכר הטרחה לב"כ המבקשות, בהתאם לסעיף 61 לפסק הדין".

(ב) ת"צ 53146-01-24 דומב ואח' נ' סנו - מפעלי ברונוס בע"מ :

ביום 23 בינואר, 2024, הגישו מר אלעד דומב וגב' אורטל בן שימול ("המבקשים") בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד סנו, בטענה כי סנו משווקת את המוצר ז'אוול מתז קצף ניקוי בתוספת אקונומיקה ("המוצר") עם פגם באופן שאינו מאשר לצרכן שימוש בכל התכולה שלו. לטענת המבקשים בבקשה לאישור, באופן תמידי, לאחר שימוש מסוים במוצר, כאשר נשאר בו כרבע מתחולתו, הוא מפסיק להיות בר שימוש, המתז אינו שמיש יותר, ואין ברירה אלא להשליך את המוצר עם יתרת התכולה לאשפה.

להוכחת טענותיהם הגישו המבקשים תצהיר של כל אחד מהם ושל עוד שני מצהירים נוספים שטענו שנתקלו מספר פעמים בתקלה במוצר, ופירטו באופן ספציפי על תקלה שאירעה בשני מוצרים אשר לטענתם בא כוחם הציג ליועמ"ש החברה במהלך פגישה שהם קיימו במשרדי החברה עובר להגשת הבקשה לאישור.

המבקשים טענו כי שיווק המוצר הפגום מהווה הפרה של הוראות הדין, לרבות דיני הצרכן, דיני עשיית עושר ולא במשפט דיני תום הלב, דיני החוזים, דיני הנזיקין ודיני המכר.

המבקשים טענו כי הנזק האישי שנגרם להם הינו 56.25 ש"ח, והעריכו את סכום התביעה הייצוגית בסך של עד 2.5 מיליוני ש"ח.

ביום 4 ביוני, 2024 החברה הגישה את תשובתה לבקשה לאישור, בה טענה כי יש לדחות את הבקשה לאישור על הסף ולגופה.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ב) ת"צ 53146-01-24 דומב ואח' נ' סנו - מפעלי ברונוס בע"מ: (המשך)

בין היתר, טענה החברה בתשובה כי הבקשה לאישור כוללת טענות שבמומחיות, אך נסמכת על מקרים פרטניים שמתארים המבקשים והיא אינה כוללת חוות דעת מומחה להוכחת הנטען בה כנדרש. המקרים הבודדים שהציגו המבקשים לא יכולים לבסס את מסקנתם העובדתית, שלפיה קיימת במתז של כל מוצרי סנו ז'אוול תקלה רוחבית, אשר גרמה וגורמת נזק לכל צרכני המוצר.

החברה טענה כי המתז של הבקבוק תקין, מיוצר על ידי חברה איטלקית מובילה בתחומה, והוא משווק לצרכנים לאחר מעבר של בדיקות בקרה ואיכות קפדניות. החברה צירפה לתשובה תיעוד בנוגע להליך הייצור שהתקבל מהיצרן, וכי תיעוד לגבי בדיקות בנוגע לתקינות המתז שבוצעו במכון התקנים ובמחלקת בקרה ואיכות בחברה, אשר כולן מוכיחות כי אין כל פגם במוצר.

החברה הוסיפה וטענה, כי סנו ז'אוול, בדומה לכל מוצר, אינו חף מתקלות, וכי בדיוק בשביל זה קיים בחברה שירות לקוחות שזמין לצרכנים במגוון ערוצי התקשרות ונותן מענה (לרבות זיכוי, החלפה, פיצוי וכיוצא) לשביעות רצון הצרכנים. החברה טענה כי גם אם המקרים הבודדים שהציגו המבקשים בבקשה לאישור (שלא הוכחו והוכחו) היו נכונים, כך שהיתה מוכחת תקלה במספר חד ספרתי של בקבוקי סנו ז'אוול, לא היה בכך כדי להוכיח את הנטען בבקשה לאישור, וכדי להצדיק ניהול תובענה ייצוגית בנושא.

בכל הנוגע לשני המוצרים שהוצגו במהלך הפגישה שהתקיימה בין ב"כ המבקשים לבין יועמ"ש החברה, טענה החברה כי שני המוצרים נבדקו על ידי החברה ונמצאו תקינים (וכן צירפה תיעוד בסרטון שמעיד על כך שהמוצרים עובדים).

ביום 4 ביולי, 2024 המבקשים הגישו את תגובתם לבקשה לאישור, במסגרתה טענו כי התקלה הרוחבית הנטענת במוצר הוכחה על ידם ואין צורך בנסיבות אלה לצרף חוות דעת מומחה מטעמם. המבקשים צרפו לתגובה תיעוד (צילומי מסך) מדפי רשתות חברתיות במרשתת, שלכאורה מעיד על כך שיש עשרות רבים של צרכנים שמתלוננים על תקלה במוצר (שחלקם פוצו על ידי החברה, וחלקם קיבלו הסבר משירות הלקוחות של החברה כיצד לפתור את התקלה). המבקשים טענו כי שני המוצרים שהוצגו ליועמ"ש החברה בפגישה לא היו תקינים במהלך הפגישה והם אינם עובדים כעת. המבקשים צרפו לתגובה ראיות ותצהירים נוספים, לרבות תצהיר של בא כוחם.

ביום 23 ביולי, 2024 החברה הגישה בקשה לסילוק על הסף, ולחילופין למחיקת תגובת המבקשים או למחיקת סעיפים ממנה, וביום 7 באוגוסט, 2024 ניתנה החלטה במסגרתה הורה בית המשפט למבקשים להשיב לבקשה בתוך 20 יום. בתגובה שהגישו המבקשים ביום 25 בספטמבר, 2024, טענו המבקשים, בין השאר, כי אין מדובר במקרה הנמנה על המקרים החריגים המצדיקים סילוק על הסף, כי הטענות והראיות שצורפו לתגובתם הובאו כמענה לטיעוני החברה בתשובתה לבקשה לאישור, וכי המסד העובדתי שהובא בבקשה לאישור ובתגובה מספק ואין הכרח בדיון לצרף חוות דעת מומחה.

בהחלטה מיום 6 בפברואר, 2025, ביטל ביהמ"ש מיוזמתו את דיון קדם המשפט שהיה קבוע ליום 13 למרס, 2025 (בשל מינוי המותב הדן בתיק לביהמ"ש המחוזי), וטרם נקבע מועד לדיון קדם משפט.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור.

באור 20: - ערבויות, שעבדים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

(ג) תנ"ג 14329-04-24 ספיר נ' סנו - מפעלי ברונוס בע"מ, בבית המשפט המחוזי בתל-אביב (תביעה שנסתיימה):

ביום 7 באפריל, 2024 הגיש מר כפיר ספיר ("המבקש"), אשר טוען כי הוא בעל מניות בחברה, בקשה לגילוי מסמכים לפני הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת מכוח סעיף 198א' לחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "הבקשה" ו"חוק החברות", בהתאמה) לבית המשפט המחוזי בתל-אביב (המחלקה הכלכלית).

הבקשה הוגשה בעקבות ההסכמה בין החברה לבין הממונה על התחרות, לפיה שילמה החברה לאוצר המדינה סך של 16.4 מיליוני ש"ח בגין הפרות לכאורה של הוראות חוק קידום התחרות בענף המזון, תשע"ד-2014 ("חוק המזון").

לטענת המבקש, החברה הפרה את הוראות חוק המזון, האוסרות עליה להתערב בשטחי תצוגה אצל קמעונאים, להמליץ לקמעונאים על מחיר מוצריה ולהעביר לקמעונאים תשלומים שלא כהנחות במחיר המוצרים שהחברה מוכרת לקמעונאים.

לטענת המבקש, לחברה עומדות עילות תביעה נגד נושאי משרה בה בקשר להפרות הנטענות של הוראות חוק המזון: הפרת חובת הזהירות, בניגוד לחוק החברות ולפקודת הנזיקין (נוסח חדש) והפרת חובת אמונים של נושאי משרה בחברה בניגוד לחוק החברות.

לטענת המבקש, לחברה נגרם נזק כתוצאה מההפרות הנטענות של הוראות חוק המזון: הסכום ששולם לאוצר המדינה ונזקי מוניטין. כן נטען כי עלולים להיגרם לחברה נזקים נוספים, בפרט אם יוגשו נגדה הליכים ייצוגיים.

ביום 21 ביולי, 2024 הגישה החברה את תשובתה לבקשה, בה טענה כי יש לדחות את הבקשה.

בין היתר, טענה החברה בתשובה לבקשה כי התנאים לגילוי מסמכים לפני הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת לא התקיימו בענייננו, שכן לחברה לא עומדת עילת תביעה נגד נושאי המשרה בה, וגם התנאים הנוספים לגילוי מסמכים כאמור אינם מתקיימים.

בפרט, החברה טענה כי לא הודתה בהפרה כלשהי של חוק המזון, וגם אין בנמצא כל החלטה שיפוטית או רגולטורית הקובעת כי הפרה את חוק המזון. עוד טענה החברה, כי עם כניסתו של חוק המזון לתוקף, פעלה החברה להתאמת התנהלותה להוראות חוק המזון והקפידה על התנהלות בהתאם לחוק. החברה פירטה בתשובה לבקשה את הצעדים הרבים שנקטה לאורך השנים על מנת להבטיח כי התנהלותה תהיה בהתאם לחוק.

ביום 14 בינואר, 2025 הגישו הצדדים בקשה מוסכמת לדחיית הבקשה לגילוי מסמכים ללא צו להוצאות.

ביום 17 בינואר, 2025 נתן ביהמ"ש תוקף של פסק דין להסכמת הצדדים והורה על דחיית הבקשה לגילוי מסמכים ללא צו להוצאות.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. התחייבויות תלויות (המשך)

2. להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד החברה: (המשך)

ג) תנ"ג 14329-04-24 ספיר נ' סנו - מפעלי ברונוס בע"מ, בבית המשפט המחוזי בתל-אביב (תביעה שנסתיימה): (המשך)

באותו היום שבו הוגשה הבקשה, 7 באפריל, 2024, קיבלה החברה פנייה מוקדמת בהתאם לסעיף 194(ב) לחוק החברות ("הפנייה המוקדמת"), מאת מר דורון ויסברוד, אשר טוען כי הוא בעל מניות בחברה. מר ויסברוד העלה במכתבו טענות דומות לאלו שהועלו בבקשה, ודרש כי החברה תשיב לפנייתו במועד הקבוע לכך בסעיף 196 לחוק החברות.

ביום 8 במאי, 2024 השיבה החברה לפנייה המוקדמת, ידעה את מר ויסברוד בדבר הגשת הבקשה, וציינה כי הטענות שהועלו בפנייה המוקדמת ובבקשה חסרות כל בסיס, כי החברה דוחה אותן מכל וכל, וכי היא תביא את התייחסותה המלאה לטענות אלה לגופן בתשובתה לבקשה שתוגש לבית המשפט.

להערכת הנהלת החברה, בהתבסס על חוות דעתם של יועציה המשפטיים, בשלב מוקדם זה של ההליכים, לא ניתן להעריך את סיכוייהן.

לאחר דיון שהתקיים בתביעה הנגזרת נגד סנו וחברי הדירקטוריון, ולאחר שבית המשפט שמע את עמדת החברה והתנהלותה במסגרת חוק המזון מאז כניסתו לתוקף, החליטו המבקשים להסתלק מהבקשה ולמחוק את ההליך.

ד) ת"צ 2382-12-24 אסף אלקיים נ' סנו - מפעלי ברונוס בע"מ:

ביום 1 בדצמבר, 2024 מר אסף אלקיים ("המבקש"), הגיש בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד סנו, בטענה כי החברה פועלת בניגוד לדיני הגנת הצרכן, ובפרט תקנות הגנת הצרכן (מחיר ליחידת מידה), התשס"ח-2008, בכך שהיא לא מציינת באתר המכירות המקוון שלה מחיר ליחידת מידה לצד מחיר כל מוצר ("הבקשה לאישור").

המבקש טען בבקשה לאישור כי אי ציון יחידת מידה מהווה הפרה של הוראות הדין, לרבות דיני הצרכן, דיני עשיית עושר ולא במשפט, דיני חוזים ודיני הנזיקין.

המבקש טען בבקשה לאישור כי הנזק האישי שנגרם לו 59.85 ש"ח והעריך את סכום התביעה הייצוגית בסך של 975 אלפי ש"ח.

המועד להגשת תשובה מטעם החברה לבקשה לאישור הינו ביום 9 לאפריל, 2025.

בשלב מקדמי זה טרם ניתן להעריך את סיכוייה של בקשת האישור.

באור 20: - ערבויות, שעבודים, התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ד. התקשרויות

1. בחודש נובמבר 2018, חתמה חברה מאוחדת, שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - "שניר"), על הסכם עם קיבוץ שניר ועם שותפות מוצרי שניר, המאריך את תקופת שכירות המבנה בו פועלת שניר בעשר שנים נוספות עד ליום 30 בנובמבר 2030. הסכם השכירות שהוזכר לעיל נכלל במסגרת באור 11 לעיל.
2. החל מחודש מרס 2020, חתמה החברה על הסכם שכירות קרקע בסמוך למפעלי ומשרדי החברה בהוד השרון, בשטח של כ-3,500 מ"ר המשמש לאחסנה בלבד, החברה שילמה דמי שכירות חודשיים בסך של כ-36 אלפי ש"ח, בחודש מאי 2022 סיימה החברה את ההתקשרות. בחודש ספטמבר 2024, חתמה החברה על חוזה לשנה נוספת בדמי שכירות חודשיים בסך של כ-40 אלפי ש"ח.
3. לפרטים נוספים אודות התקשרות לקידום פרויקט נדל"ן להשקעה, ראו ביאור 14 לעיל.

באור 21: - הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר 2024 ו-2023	
רשום	מונפק ונפרע
אלפי ש"ח	
39,000	12,288

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

- ב. החברה מחזיקה, באמצעות חברה מאוחדת, 8.53% מההון המונפק כמניות אוצר.
- ג. להלן פרטים אודות חלוקת הדיבידנדים מיתרת העודפים של החברה בשנים 2023 ו-2022

תאריך החלטת הדירקטוריון	סכום חלוקת הדיבידנד	דיבידנד לחברה מאוחדת	מניה בת 1 ש"ח ערך נקוב בש"ח	המועד הקובע (יום הקום) לקבלת תשלום הדיבידנד	תאריך התשלום
27 בנובמבר 2024	86,016	7,336	7	11 בדצמבר 2024	25 בדצמבר 2024
14 במרס 2024	70,656	6,026	5.75	28 במרס 2024	11 באפריל 2024
22 במרס 2023	43,008	3,668	3.5	4 באפריל 2023	18 באפריל 2023

החברה לא הכריזה ולא חילקה דיבידנד בשנת 2022.

ד. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.
2. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

ה. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.

באור 22: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
1,092,095	1,137,553	1,217,277
99,627	111,096	119,965
30,063	30,192	31,192
63,439	71,096	74,270
1,285,224	1,349,937	1,442,704
(13,076)	(969)	(27,276)
1,272,148	1,348,968	1,415,428

שימוש בחומרים וחומרי עזר
שכר עבודה, משכורת ונלוות
פחת והפחתות
הוצאות ייצור אחרות

ירידה (עלייה) במלאי תוצרת גמורה

ב. הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
143,462	160,912	171,053
114,091	115,843	140,238
82,247	83,065	90,098
17,684	19,343	17,577
11,361	8,616	12,205
3,778	6,260	4,882
1,441	2,009	2,160
252	259	595
401	562	919
374,717	396,869	439,727

שכר עבודה, משכורות ונלוות
פרסום
עמלות חלוקה והובלות ללקוחות
אחזקת מחסן
פחת
אחזקת רכב
סדרנות
תקשורת ומידע עסקי
אחרות

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
30,797	40,202	38,082
14,926	16,663	16,712
-	-	16,390
4,700	5,437	6,066
5,351	4,469	4,851
4,016	4,011	4,185
4,116	9,271	4,030
2,327	2,087	2,551
1,625	2,422	1,867
734	1,143	915
488	630	832
801	776	792
(409)	7,618	(519)
7,809	5,646	4,534
77,281	100,375	101,288

שכר עבודה, משכורות ונלוות
אחזקת מערכות מידע
פשרה עם רשות התחרות
כיבודים, אירוח ומתנות
משפטיות, ביקורת וייעוץ
אחזקת משרד
תרומות
פחת והפחתות
אחזקת רכב
תקשורת
נסיעות לחו"ל
שכר חברי הדירקטוריון
חובות מסופקים ואבודים
אחרות

באור 22: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ד. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
144	63	-
(4)	915	86
140	978	86

הכנסות מהשכרת מחסן
אחרות

ה. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
5,038	17,135	17,245
-	7,473	10,892
2,433	2,013	1,874
2,570	-	1,370
3,793	1,540	5,074
13,834	28,161	36,455

הכנסות ריבית מפיקדונות
שערוך ניירות ערך
הכנסות ריבית ודיבידנדים מניירות ערך סחירים
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים
הפרשי שער ואחרות

ו. הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
639	1,213	2,097
696	113	-
-	40	-
11,746	-	-
4,965	4,724	7,258
18,046	6,090	9,355

הוצאות מימון בגין חכירות
הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים
שחיקת ניירות ערך
הפרשי שער ואחרות

באור 23: - מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים בממד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים בממד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

הטבות ושיעורי מס מופחתים

מסלול מענקים

חברה מאוחדת וחברה כלולה קיבלו מעמד של מפעל מאושר על-פי החוק, במסלול של מענקי השקעה. לחברה מאוחדת, חברת שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ (להלן - "שניר"), אושרה תכנית מענקים. בחודש דצמבר 2017, קיבלה חברת שניר, הודעת זכייה לגבי תכנית השקעות חדשה במסגרת תכנית להעלאת הפריז. כתב האישור ניתן בחודש דצמבר 2017, סכום המענק שצפוי להתקבל מסתכם בכ-1.5 מיליוני ש"ח, החברה הגישה דוחות ביצוע עבור השנים 2017-2018. בסוף שנת 2023 קיבלה חברת שניר מענק בסך של כ-1.5 מיליוני ש"ח.

מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה, בשנת 2015 הסתיימה תכנית ההטבות.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

תיקון חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 74)

ביום 15 לנובמבר, 2021, פורסם חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2024 ו-2023), התשפ"ב 2021 (להלן: "חוק התייעלות כלכלית"), במסגרתו נקבעה הוראת שעה בעניין הפשרת רווחים שהצטברו עד ליום 31 בדצמבר, 2020 על ידי החברות, בשנים בהן היו אותם רווחים פטורים ממס חברות (להלן: "רווחים כלואים" או "הכנסה צבורה") בהתחשב במנגנון שנקבע לתשלום מס מופחת (להלן: "הוראות שעה").

לצד מנגנון לתשלום מס מופחת, תוקן סעיף 74 לחוק עידוד השקעות הון כך שהחל מיום 15 באוגוסט, 2021, בכל חלוקת דיבידנד (לרבות דיבידנד לפי סעיף 451ב) על ידי חברה שלה רווחים כלואים כאמור, יהא צורך לייחס חלק מאותה חלוקה גם לאותם רווחים כלואים.

בהתאם להוראות שעה, הפחתת מס החברות חלה על רווחים שהופשרו (ללא חובת חלוקתם בפועל) למשך שנה מיום פרסום החוק. הפחתת חבות המס שחלה בגין השלמת מס החברות הינה כתלות ביחס הרווחים הכלואים שהופשרו מתוך סך הרווחים הכלואים ובשיעור השקעת החוץ בשנים בהן נוצרו הרווחים, כך שככל שיחס הרווחים הכלואים שהופשרו גבוה יותר, המס לתשלום בגין החלוקה נמוך יותר. שיעור המס המינימלי לתשלום הינו 6%. כמו כן, חברה שבחרה לשלם מס חברות מופחת, תהא חייבת להשקיע במפעל תעשייתי שבבעלותה סכום השקעה מיועדת, בהתאם לדרישות חוק התייעלות הכלכלית, בחמש שנים שתחילתן בשנת המס שבה חל מועד הבחירה. סכום ההשקעה המיועדת יושקע ברכישת נכסים יצרניים ו/או השקעה במחקר ופיתוח בישראל ו/או תשלום שכר עבודה לעובדים חדשים שנוספו.

באור 23: - מסים על ההכנסה (המשך)

יתרת ההכנסה הצבורה שטרם הופשרה ליום 31 בדצמבר, 2024 הינה כ-13.7 מיליוני ש"ח.

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על-פיו ובכתבי האישור לפיהם בוצעו ההשקעות במפעלים המאושרים, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על-פי הערכת ההנהלות, החברות עומדות בתנאים האמורים.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

ב. שיעורי המס החלים על הקבוצה

1. שיעור מס החברות בישראל בשנים 2024, 2023 ו-2022 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

2. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

<u>חברה המאוגדת ב:</u>	<u>שיעור המס (%)</u>
רומניה	16
אוקראינה	18
בולגריה	10

ג. הפסדים מועברים לצרכי מס

בחברות מאוחדות לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדי הון להעברה בסך של כ-13 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

בחברה מאוחדת לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדים עסקיים להעברה בסך של כ-19 מיליוני ש"ח, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

באור 23: - מסים על ההכנסה (המשך)

ד. הרכב ותנועה במסים נדחים

סה"כ	בגין סעיפים אחרים (*)	בגין רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים אלפי ש"ח	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
(2,651)	3,387	(14,687)	5,953	2,696	יתרה ליום 1 בינואר, 2022
(203)	-	-	(203)	-	רווחים אקטואריים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
2,874	(896)	3,818	(48)	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
20	2,491	(10,869)	5,702	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
235	-	-	235	-	הפסדים אקטואריים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
3,843	106	3,059	678	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
4,098	2,597	(7,810)	6,615	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
184	-	-	184	-	הפסדים אקטואריים בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(2,131)	(2,795)	1,002	(338)	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
2,151	(198)	(6,808)	6,461	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

(*) בעיקר בשל התחייבויות בגין הפרשות לחופשה, הבראה, חובות מסופקים והפסדי (רווחי) הון שטרם מומשו מניירות ערך סחירים.

בשנים 2024, 2023 ו-2022 המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23%, בהתבסס על שיעורי המס שצפויים לחול בעת המימוש, ראו גם סעיף ב' לעיל.

ה. המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
14,447	11,651	יתרות מסים נדחים בחובה
(10,349)	(9,500)	יתרות מסים נדחים בזכות
4,098	2,151	

ו. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
44,389	70,710	75,469	מסים שוטפים
(2,874)	(3,843)	2,131	מסים נדחים
13	1,531	(386)	מסים בגין שנים קודמות
41,528	68,398	77,214	

בשנים 2024, 2023 ו-2022 המסים השוטפים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של כ-23%.

באור 23: - מסים על ההכנסה (המשך)

ז. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח או ההפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף בדוח על הרווח או ההפסד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
187,382	308,224	342,554	רווח לפני מסים על ההכנסה
23.0%	23.0%	23.0%	שיעור המס הסטטוטורי
43,098	70,892	78,787	מס מחושב על פי שיעור המס הסטטוטורי
1,206	3,418	4,492	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס
(329)	(2,242)	(596)	הכנסות פטורות לצרכי מס
			חלק החברה בהפסדי (ברווחי) חברות המטופלות
(630)	(410)	497	לפי שיטת השווי המאזני
(1,143)	(3,342)	(4,587)	הבדלים בשיעור המס של חברות המאוגדות בחו"ל
13	1,531	(386)	מסים בגין שנים קודמות
			שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס
(1,378)	(3,308)	(2,551)	ובדוחות הכספיים
			הפסדים והוצאות לצורכי מס בגינם לא הוכרו
691	1,859	1,558	מסים נדחים בתקופה
41,528	68,398	77,214	מסים על ההכנסה
22.2%	22.2%	22.5%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ח. שומות מס סופיות

ל-9 חברות מאוחדות, שומות עד וכולל שנת המס 2019, הנחשבות כשומות סופיות לפי סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, בכפוף לתנאים הקבועים באותו סעיף. לחברה ולשלוש חברות מאוחדות הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

באור 24: - מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
		נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
63,091	69,624	השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות
40,381	46,380	השקעות לזמן קצר - מניות
60,448	70,518	נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן - מניות
<u>163,920</u>	<u>186,522</u>	סה"כ נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:

2,696	2,236	חייבים ויתרות חובה
39,770	78,354	פיקדונות בתאגיד בנקאי
<u>42,466</u>	<u>80,590</u>	סה"כ נכסים פיננסיים בעלות מופחתת

התחייבויות פיננסיות

369,793	416,629	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת
---------	---------	--

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

1. סיכוני שוק

(א) סיכון מטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ.

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

לקבוצה השקעה בפעילות חוץ, אשר נכסיה הפיננסיים נטו, חשופים לשינוי אפשרי בשער החליפין של המטבע המקומי. החשיפה המטבעית הנובעת מהנכסים הפיננסיים נטו של פעילות החוץ מנוהלת בעיקר על ידי נטילת הלוואה הנקובה במטבע מקומי.

באור 24: - מכשירים פיננסיים (המשך)

(ב) סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך, מניות, איגרות חוב וקרנות המסווגות כהשקעות לזמן קצר ומניות המסווגות כנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, שניהם נמדדים בשווי הוגן, אשר בגינם הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה. היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2024 של השקעות אלה הינה 123,484 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2023 - 109,870 אלפי ש"ח).

2. סיכון אשראי

לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. לקבוצה מדיניות על מנת להבטיח שמכירות סיטונאיות של מוצריה מבוצעות ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה ומכירות קמעונאיות, מתבצעות במזומן או באמצעות כרטיסי אשראי.

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. הקבוצה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרות לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפיקדונות בבנקים ומוסדות פיננסיים אחרים, מעסקאות במטבע חוץ וממכשירים פיננסיים אחרים.

הקבוצה מוכרת באשראי ממוצע של 79 יום ללקוחותיה. החברה מבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם, אך אינה דורשת בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

לפרטים אודות יתרות מזומנים ופיקדונות ראו באור 5 ו-6 לעיל, כל הפיקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים איתנים.

ההכנסות של החברות המאוחדות נובעות בעיקר מלקוחות בישראל. בדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות המאוחדות, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

באור 24: - מכשירים פיננסיים (המשך)

3. סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומים בגין ריבית):

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	עד 4 שנים	מ-3 שנים	מ-4 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח							
ליום 31 בדצמבר, 2024							
-	-	-	-	-	-	456	456
-	-	-	-	-	-	-	הלוואה מנותני אשראי אחרים
351,774	-	-	-	-	-	-	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
69,360	-	-	-	-	-	-	זכאים ויתרות זכות
17,073	12,094	6,826	2,431	1,460	3,873	43,757	התחייבויות בגין חכירה
438,207	12,094	6,826	2,431	1,460	4,329	465,347	
ליום 31 בדצמבר, 2023							
-	-	-	-	-	-	481	הלוואות מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים
-	-	-	-	-	-	-	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
307,553	-	-	-	-	-	-	זכאים ויתרות זכות
16,168	12,794	7,605	3,565	1,497	2,830	44,459	התחייבויות בגין חכירה
390,275	12,794	7,605	3,565	1,497	3,311	419,047	

ג. נכסים והתחייבויות פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

רמה 3	רמה 2	רמה 1	
אלפי ש"ח			
			31 בדצמבר, 2024
			נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:
-	-	69,624	איגרות חוב וקרנות מניות
63,038	6,162	47,698	
			31 בדצמבר, 2023
			נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:
-	-	63,091	איגרות חוב וקרנות מניות
54,050	4,636	42,143	

במהלך שנת 2024 לא היו העברות בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו בין רמה 1 ורמה 2, וכן, לא היו העברות לתוך או מחוץ לרמה 3 בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו.

ההנהלה העריכה שיתרות המזומנים ושווי מזומנים, פיקדונות בתאגיד בנקאי, לקוחות, ספקים ונותני שירותים והתחייבויות שוטפות אחרות מהוות בקירוב את שווי ההוגן וזאת בשל מועדי הפירעון הקצרים של מכשירים אלה.

באור 24: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר	
רווח (הפסד) מהשינוי	
עליית שער"ח של 5%	ירידת שער"ח של 5%
אלפי ש"ח	

השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות

31 בדצמבר, 2024 4,909 (4,909)

31 בדצמבר, 2023 3,919 (3,919)

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו	
רווח (הפסד) מהשינוי	
עליית שער"ח של 5%	ירידת שער"ח של 5%
אלפי ש"ח	

השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות

31 בדצמבר, 2024 1,790 (1,790)

31 בדצמבר, 2023 3,328 (3,328)

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן	
רווח (הפסד) מהשינוי	
עליית מדד של 5%	ירידת מדד של 5%
אלפי ש"ח	

השפעה על נכסים בניכוי התחייבויות

31 בדצמבר, 2024 1,460 (1,460)

31 בדצמבר, 2023 1,426 (1,426)

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המאזן המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המאזן בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

באור 25: -

נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתכנית להטבה מוגדרת או כתכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

א. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

מידע באשר לתוכניות להפקדה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
9,604	11,147	13,104

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

ב. תוכניות הטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

בחודש יולי 2023, חתמה החברה עם ועד העובדים וההסתדרות הכללית, תוספת הארכה להסכם הקיבוצי לעובדי דור א' עד ליום 31 באוגוסט, 2028, במסגרת השינוי נקבע לעובדים מסוימים מנגנון להשלמת מלוא סכום הפיצויים בעת סיום העסקה לפי המשכורת האחרונה, כאשר כספי הפיצויים שנצברו לעובדים אלו יקוזזו בחישוב הפיצויים שמגיעים להם בסיום העסקתם.

מידע באשר לתוכניות הטבה מוגדרות

1. הוצאות שנזקפו לדוח על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		
2,793	3,579	3,124
-	2,488	-
721	1,695	4,129
(421)	(974)	(3,368)
(883)	1,020	800
(4)	38	40
2,206	7,846	4,725
(648)	1,023	6,096

עלות שירות שוטף

עלות שירות עבר

הוצאות הריבית בגין ההתחייבות להטבות

תשואה צפויה על נכסי התכנית

הפסד (רווח) אקטוארי ממדידה מחדש, נטו

שהוכר השנה - נזקף לרווח כולל אחר

תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים

לסעיף התגמולים

סך הוצאות בגין הטבות לעובדים

תשואה בפועל על נכסי התכנית

באור 25: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

2. באשר לשיעורי הריבית ראו באור 2'ד' לעיל.

3. נכסי (התחייבויות) התכנית, נטו

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	

(93,722)	(95,164)	התחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת
64,963	68,610	שווי הוגן של נכסי התכנית

(28,759)	(26,554)	סה"כ התחייבות, נטו
----------	----------	--------------------

4. השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת

2023	2024
אלפי ש"ח	

43,907	93,722	<u>יתרה ליום 1 בינואר</u>
--------	--------	---------------------------

1,695	4,129	הוצאות הריבית
-------	-------	---------------

3,579	1,127	עלות שירות שוטף
-------	-------	-----------------

47,602	-	עלות שירות עבר (*)
--------	---	--------------------

(4,130)	(5,802)	תגמולים ששולמו
---------	---------	----------------

-	(1,540)	סיווג יתרה לזמן קצר
---	---------	---------------------

1,069	3,528	הפסד אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
-------	-------	-------------------------------

93,722	95,164	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u>
--------	--------	----------------------------

(*) ראו באור 25 ב' לעיל.

5. נכסי התכנית

(א) נכסי התכנית

נכסי התכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות: קופות מרכזיות לפיצויים, פוליסות ביטוח מנהלים וקרנות פנסיה.

(ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התכנית

2023	2024
אלפי ש"ח	

19,119	64,963	יתרה ליום 1 בינואר
--------	--------	--------------------

974	3,368	הכנסות ריבית
-----	-------	--------------

1,614	1,674	הפרשות לתכנית על ידי המעביד
-------	-------	-----------------------------

(1,869)	(4,083)	תגמולים ששולמו
---------	---------	----------------

49	2,728	רווח אקטוארי ממדידה מחדש, נטו
----	-------	-------------------------------

45,114	-	תוספת בגין עלות שירות עבר (*)
--------	---	-------------------------------

(38)	(40)	תשואה ריאלית שהועברה מסעיף הפיצויים
------	------	-------------------------------------

(38)	(40)	לסעיף התגמולים
------	------	----------------

64,963	68,610	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר</u>
--------	--------	----------------------------

(*) ראו באור 25 ב' לעיל.

באור 25: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)6. ההנחות העיקריות בגין תכנית הטבה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
%			
5.02	5.17	5.24	שיעור ההיוון של התחייבות התכנית
5.02	5.17	5.24	שיעור התשואה הצפויה על נכסי התכנית
2.78	2.40	2.39	שיעור עליית שכר צפויה

7. סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

ליום 31 בדצמבר 2024	השפעה על הערך הנוכחי של התחייבויות בגין תכנית להטבה מוגדרת
אלפי ש"ח	

מבחן רגישות לשינוי בהנחות

893	עלייה בשיעור עליית השכר של 0.5%
(4,464)	ירידה בשיעור עליית השכר של 0.5%
(4,941)	עלייה בשיעור ההיוון של 0.5%
1,182	ירידה בשיעור ההיוון של 0.5%
(4,390)	עלייה בשיעור העזיבות של 5%
11,707	ירידה בשיעור העזיבות של 5%

באור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשוריםא. יתרות עם בעלי עניין

נכון ליום 31 בדצמבר, 2024, קיימת יתרת זכות בסך של כ-4 אלפי ש"ח מול בעל שליטה.
נכון ליום 31 בדצמבר, 2023, קיימת יתרת זכות בסך של כ-5 אלפי ש"ח מול בעל שליטה.

ב. עסקאות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

1,324	1,324	1,324	שכר ונלוות למנהל שכיר בעל עניין
801	776	792	שכר כולל לחברי דירקטוריון

ג. באשר ליתרות מול צד קשור, ראו באור 18 לעיל.

ד. באשר לערבויות לחברות מאוחדות, ראו באור 20' לעיל.

באור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ד. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה

1. שיפוי

ביום 15 בינואר, 2003 התקבלה החלטה על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה בדבר מתן שיפוי, ביטוח ופטור לדירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה (להלן - ההחלטה). בהחלטה אושר שיפוי מראש לכל נושאי המשרה ודירקטורים (לרבות מקרב בעלי השליטה) בחברה ובחברות המוחזקות אשר כיהנו, מכהנים, ויכהנו בחברה או בחברות המוחזקות לפי העניין באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה. על פי ההחלטה, סכום השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה במצטבר, לא יעלה על 25% מההון העצמי המאוחד של החברה כפי שיהיה על פי הדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה, שיהיו קיימים נכון למועד התשלום בפועל בגין השיפוי, וכן שההתחייבות לשיפוי מראש תוגבל לאירועים שלדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל בעת מתן ההתחייבות לשיפוי ובלבד שההתחייבות תוגבל לסוגי אירועים, שלדעת הדירקטוריון ניתן לצפותם בעת מתן ההתחייבות לשיפוי, ולסכום שהדירקטוריון קבע כי הוא סביר בנסיבות העניין. החברה לא תעניק שיפוי בגין חיובים שיוטלו על נושא המשרה עקב פעולות שהן אחת מאלה: א- הפרת חובת אמונים כלפי החברה, למעט אם נושא המשרה פעל בתום לב והיה לו יסוד סביר להניח שהפעולה לא תפגע בטובת החברה. ב- הפרת חובת זהירות שנעשתה בכוונה או בפזיזות. ג- פעולה מתוך כוונה להפיק רווח אישי שלא כדין. ד- קנס או כופר שהוטלו עליו (להלן: "הפעולות שאינן מזכות בשיפוי").

ביום 16 ליולי 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש מתן כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלי השליטה בחברה וזאת לתקופה נוספת בת 3 שנים בהתאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה. נוסח כתבי השיפוי נותר ללא שינוי ממועד אישור המקורי בחודש מאי 2012 כאמור לעיל.

2. ביטוח

ביום 16 ביולי, 2023 התקבלה החלטה של האסיפה הכללית של החברה לחדש את פוליסת הביטוח בפרמיה של עד 23 אלפי דולר ארה"ב עם סטייה של 10% ובסכום כסוי של 10 מיליון דולר ארה"ב. גובה ההשתתפות העצמית בה תישא החברה הינו סך של עד 7,500 דולר ארה"ב לכל מקרה למעט תביעות בארה"ב או בקנדה. פוליסת הביטוח נערכה ע"י סנו עבודה ועבור חברות הקבוצה.

בהתאם להחלטה, בטרם כל רכישה חדשה של פוליסת ביטוח עתידית (אחת ל-3 שנים לפחות) תביא הנהלת החברה לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון את הפוליסה החדשה בהתאם למפורט לעיל.

ההחלטה הנ"ל תהווה כאמור "עסקת מסגרת" כמשמעותה בתקנה 1(3) לתקנות ההקלות, המאפשרת במהלך 6 השנים החל משנת הביטוח הנוכחית את חידוש רכישת פוליסת הביטוח ביחס לנושאי משרה ודירקטורים בקבוצה לרבות מקרב בעלי השליטה ובלבד שועדת הביקורת והדירקטוריון יאשרו אחת ל-3 שנים ביחס לכל חידוש כי תנאי רכישת הפוליסה תואמים את ההחלטה הנ"ל.

תוקף האישור יהא עד לתום 6 שנים ממועד אישור האסיפה הכללית.

כאמור, על פי תקנון החברה, החברה לא תעניק ביטוח לנושא משרה עקב אחת הפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

3. פטור

על פי תקנון החברה, החברה לא תהיה רשאית לפטור נושא משרה בה מאחריותו בשל כל אחת מהפעולות שאינן מזכות בשיפוי.

באור 27: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה ארבעה מגזרי פעילות כדלקמן:

1. מוצרי ניקוי ואחזקת הבית - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק, מכירה והפצת מוצרי ניקוי הבית ואחזקת הבית.

2. מוצרי נייר - עיקר הפעילות הינה ייצור, שיווק מכירה והפצת מוצרי נייר.

3. מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה - עיקר הפעילות הינה ייצור ושיווק מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה לטיפוח והיגיינה אישית.

4. אחרים - מוצרי ניקוי ותחזוקה אשר אינם בתחומי הפעילות האחרים.

ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות כמוצג בדוחות הכספיים המאוחדים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר.

פריטים שלא הוקצו, כוללים בעיקר נכסי מטה של הקבוצה, רווחי הון, הכנסות והוצאות אחרות, חלק החברה בנכסי ותוצאות חברות המטופלות לפי שווי מאזני, מימון (כולל עלויות מימון והכנסות מימון, לרבות בגין התאמת שווי הוגן של מכשירים פיננסיים) ומסים על ההכנסה שמנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר שלא כוללים מסים נדחים מאחר שנכסים אלה מנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את התחייבויות המגזר שלא כוללות מסים נדחים, והתחייבות אחרת מאחר שהתחייבויות אלה מנוהלות על בסיס קבוצתי.

השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

באור 27: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024					
מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ	
1,238,703 (761,993)	365,260 (256,222)	448,960 (256,371)	221,024 (140,842)	2,273,947 (1,415,428)	מכירות לחיצוניים עלות המכר
476,710	109,038	192,589	80,182	858,519	רווח גולמי
199,367	20,474	59,104	38,559	317,504	רווח מגזרי
				113 27,100	הכנסות אחרות הכנסות מימון, נטו חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו מסים על ההכנסה
				(2,163) (77,214)	
				265,340	רווח נקי
162,931	16,424	2,221	1,171	182,747	השקעות הוניות
				52,095	השקעות הוניות שאינן מוקצות
				234,842	סה"כ השקעות הוניות
27,777	8,233	6,911	3,027	45,948	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2024					
1,208,672	330,609	225,604	107,222	1,872,107	מידע אחר
				650,997	נכסי המגזר (*)
				2,523,104	נכסים שלא הוקצו למגזרים
262,226	102,678	91,991	29,824	486,719	סה"כ נכסים במאוחד
				9,500	התחייבויות המגזר
				496,219	התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
					סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
130,324	112,777	2,631	34,802	280,534	מלאי

באור 27: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023					
מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ	
1,124,254 (696,421)	360,275 (253,213)	423,000 (256,374)	221,929 (142,960)	2,129,458 (1,348,968)	מכירות לחיצוניים עלות המכר
427,833	107,062	166,626	78,969	780,490	רווח גולמי
169,886	22,202	53,835	37,323	283,246	רווח מגזרי
				1,126 22,071	הכנסות אחרות הכנסות מימון, נטו חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו מסים על ההכנסה
				1,781 (68,398)	
				239,826	רווח נקי
81,738	6,460	2,959	665	91,822	השקעות הוניות
				83,932	השקעות הוניות שאינן מוקצות
				175,754	סה"כ השקעות הוניות
23,726	8,630	5,675	2,864	40,895	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2023					
מידע אחר					
1,250,485	390,264	202,716	115,965	1,959,430	נכסי המגזר (*)
				408,738	נכסים שלא הוקצו למגזרים
				2,368,168	סה"כ נכסים במאוחד
220,975	102,979	88,640	30,385	442,979	התחייבויות המגזר
				10,349	התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
				453,328	סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
120,703	35,661	63,497	28,604	248,465	מלאי

באור 27: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022					
מוצרי ניקוי ואחזקת הבית	מוצרי נייר	מוצרי טואלטיקה וקוסמטיקה אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ	
966,884 (622,195)	342,893 (272,872)	370,056 (226,141)	232,781 (150,940)	1,912,614 (1,272,148)	מכירות לחיצוניים עלות המכר
344,689	70,021	143,915	81,841	640,466	רווח גולמי
123,737	(7,152)	32,943	38,940	188,468	רווח (הפסד) מגזרי
			385 (4,212)		הכנסות אחרות, נטו הוצאות מימון, נטו חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו מסים על ההכנסה
				2,741 (41,528)	
				145,854	רווח נקי
60,323	3,505	1,185	1,999	67,012	השקעות הוניות
				20,045	השקעות הוניות שאינן מוקצות
				87,057	סה"כ השקעות הוניות
23,841	9,761	6,817	3,332	43,751	פחת והפחתות
ליום 31 בדצמבר, 2022					
מידע אחר					
1,169,261	363,346	188,838	138,095	1,859,540	נכסי המגזר (*)
				293,454	נכסים שלא הוקצו למגזרים
				2,152,994	סה"כ נכסים במאוחד
212,878	106,155	75,513	34,504	429,050	התחייבויות המגזר
				11,612	התחייבויות משותפות שאינן מוקצות
				440,662	סה"כ התחייבויות במאוחד
					(*) בנכסי המגזר נכלל:
107,292	49,901	53,681	37,396	248,270	מלאי

באור 27: - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע גאוגרפי

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו בישראל ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
1,679,894	1,812,608	1,927,058	ישראל
232,720	316,850	346,889	חוץ לארץ
<u>1,912,614</u>	<u>2,129,458</u>	<u>2,273,947</u>	

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ומוניטין) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים, כדלקמן:

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
747,551	944,266	ישראל
30,550	27,963	רומניה
240	383	מדינות אחרות
<u>778,341</u>	<u>972,612</u>	

ד. לקוח עיקרי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אחוזים מסך המכירות			
11.45	10.48	10.07	לקוח א'

רשימת חברות מוחזקות

שם החברה	שיעור החזקה בבעלות ובשליטה	
	2023	2024
	%	%
<u>מוחזקות על-ידי החברה</u>		
החברה הדרומית לשיווק בע"מ	100.00	100.00
קוסמופארם בע"מ	100.00	100.00
שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ	100.00	100.00
Sano Romania Impex Com S.R.L	100.00	100.00
סנו נדל"ן בע"מ	100.00	100.00
כימי סן בע"מ	68.40	68.40
אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ	70.00	70.00
סנו אינטרנשיונל בע"מ	100.00	100.00
סוקם 2008 בע"מ	100.00	100.00
סוליסט השקעות בע"מ	75.00	75.00
ת.מ.י.ר מחזור יצרנים בישראל בע"מ	7.14	7.14
<u>מוחזקות על-ידי שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ</u>		
ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ	90.50	90.50
<u>מוחזקות על-ידי ישראפיפר תעשיות נייר בע"מ</u>		
סנו פרופשיונל בע"מ	100.00	100.00
פנדה מפעלי נייר (1997) בע"מ	100.00	100.00
<u>מוחזקות על-ידי כימי סן בע"מ</u>		
גרין סטרים גלובל בע"מ	61.24	61.24
<u>מוחזקות על-ידי אי.יו.טי.אי (2007) בע"מ</u>		
ISU Trade Ukraine LLC	100.00	100.00
<u>מוחזקות על ידי סנו אינטרנשיונל בע"מ</u>		
Izi trade 1 (בולגריה)	60.00	60.00
<u>מוחזקות על ידי סוליסט השקעות בע"מ</u>		
כימי סן בע"מ	24.50	24.50
<u>מוחזקות על ידי גרין סטרים גלובל בע"מ</u>		
כימי סן סחר (2017) בע"מ	100.00	100.00
<u>מוחזקות על ידי סנו פרופשיונל בע"מ</u>		
ווינפאק סחר בע"מ	25.00	25.00
<u>מוחזקות על ידי ווינפאק סחר בע"מ</u>		
ווינפוד בע"מ	51.00	51.00

חלק ד'

מידע כספי נפרד

סנו - מפעלי ברונוס בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה ליום 31 בדצמבר, 2024

תוכן עניינים

עמוד

3	דוח מיוחד לפי תקנה 9'
4-5	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
6	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
7-8	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
9-16	מידע נוסף

דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר **על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של סנו - מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 ואשר נכלל מעמוד ד-4 (כולל) עד עמוד ד-16 (כולל) לדוח התקופתי של החברה. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ-161,904 אלפי ש"ח וכ-115,563 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, בהתאמה, ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-55,518 אלפי ש"ח, כ-38,814 אלפי ש"ח וכ-12,855 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2024, 2023 ו-2022, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
20 במרס, 2025

דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג'

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2024 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 1'ג' בדוחות המאוחדים.

נתונים כספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2023	2024		
אלפי ש"ח			
נכסים שוטפים			
439,710	286,955	ג'	מזומנים ושווי מזומנים
103,472	116,004	ד'	השקעות לזמן קצר
26,208	17,234		חייבים ויתרות חובה
93,402	105,191		מלאי
45,357	20,561	ז'	יתרות חוב שוטפות עם חברות מוחזקות
708,149	545,945		
נכסים לא שוטפים			
60,448	70,518	ד'	השקעות בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
749,299	882,852		נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו
152,152	197,997		נדל"ן להשקעה
460,125	607,722		רכוש קבוע
2,683	2,683		מוניטין
4,948	1,914	ו'	מסים נדחים
1,429,655	1,763,686		
2,137,804	2,309,631		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2023	2024		
אלפי ש"ח			
התחייבויות שוטפות			
153,409	208,700	ה'1	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
18,300	17,778	ה'2	זכאים ויתרות זכות
46,231	52,183	ז'	יתרות זכות שוטפות עם חברות מוחזקות
1,919	2,247		חלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירות
219,859	280,908		
התחייבויות לא שוטפות			
16,937	14,742		התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
1,691	3,662		התחייבות בגין חכירות
18,628	18,404		
הון המיוחס לבעלי מניות החברה			
69,924	69,924		הון מניות ופרמיה על מניות
(18,339)	(18,339)		מניות אוצר
1,861,204	1,980,771		יתרת רווח
(7,465)	(7,465)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(6,007)	(14,572)		קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
1,899,317	2,010,319		סה"כ הון
2,137,804	2,309,631		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

20 במרס, 2025			
ברק לוינץ	יובל לנדסברג	יצחק זינגר	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנהל כללי	יו"ר הדירקטוריון	

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			מידע נוסף	
2022	2023	2024		
	אלפי ש"ח			
866,777 (730,258)	944,961 (755,250)	1,012,603 (795,243)		הכנסות ממכירות עלות המכירות
136,519	189,711	217,360		רווח גולמי
(34,619) (28,154)	(36,032) (39,915)	(40,482) (47,129)		הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
73,746	113,764	129,749		רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
295 13,184	142 15,677	- 19,122		רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
87,225	129,583	148,871		רווח תפעולי
7,162 (11,838) 79,546	23,440 (2,016) 122,953	26,320 (922) 133,897		הכנסות מימון הוצאות מימון חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
162,095	273,960	308,166		רווח לפני מסים על ההכנסה
(18,106)	(36,403)	(44,700)	ו'	מסים על ההכנסה
143,989	237,557	263,466		רווח נקי המיוחס לחברה
				רווח כולל אחר המיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):
				<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
220	(437)	(795)		רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
433	(318)	206		חלק החברה ברווח (הפסד) כולל אחר, נטו המיוחס לחברות המוחזקות
				<u>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u>
6,197	3,647	(8,565)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
150,839	240,449	254,312		סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה</u>
143,989	237,557	263,466	רווח נקי המיוחס לחברה
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:
			התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:
3,610	(24,753)	(19,352)	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
19,410	19,193	66,203	פחת בגין רכוש קבוע, נכסי זכות שימוש
(295)	(142)	-	רווח הון ממשימוש רכוש קבוע, נטו
(79,546)	(122,953)	(133,897)	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
(2,570)	40	(1,370)	הפסד (רווח) מעליית ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
18,106	36,403	44,700	מסים על ההכנסה
456	1,451	(1,926)	עלייה (ירידה) בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
(40,829)	(90,761)	(45,642)	
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:
(112,107)	78,967	24,942	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(6,810)	(11,442)	(11,789)	עלייה במלאי
16,911	2,178	19,977	עלייה בהתחייבות לספקים ולנותני שירותים
(772)	6,168	(522)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(102,778)	75,871	32,608	
			מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:
(78)	(105)	(167)	ריבית ששולמה
5,493	13,239	11,280	ריבית שהתקבלה
(40,286)	(42,190)	(46,177)	מסים ששולמו
1,949	7,601	19,424	מסים שהתקבלו
130,300	10,300	10,400	דיבידנד שהתקבל
97,378	(11,155)	(5,240)	
97,760	211,512	245,192	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה</u>			
(20,245)	(1,800)	(8,700)	השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
(200,000)	-	-	הפקדת פיקדונות בתאגיד בנקאי
-	205,500	-	גביית פקדון בתאגיד בנקאי
2,625	-	-	גביית שטר הון שניתן לחברה מוחזקת
(38,097)	(53,447)	(41,077)	רכישות ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
35,535	51,666	39,437	תמורה ממימוש ניירות ערך סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לזמן קצר
(13,600)	(2,000)	(6,250)	השקעות בחברות מוחזקות
(61,170)	(82,472)	(174,402)	רכישת רכוש קבוע
(19,045)	(81,932)	(45,845)	רכישת נדל"ן להשקעה בהקמה
295	142	-	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(313,702)	35,657	(236,837)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה של החברה
<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה</u>			
(2,103)	(1,234)	(1,785)	פרעון התחייבות בגין חכירה
-	(43,008)	(156,672)	דיבידנד ששולם
(2,103)	(44,242)	(158,457)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה
1,390	(23)	(2,653)	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
(216,655)	202,904	(152,755)	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
453,461	236,806	439,710	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
236,806	439,710	286,955	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
<u>(א) פעילות מהותית שלא במזומן</u>			
-	-	35,314	רכישת רכוש קבוע באשראי מספק

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

א. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

ראו ביאור 17' בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

ב. מידע נוסף בדבר תקני IFRS חדשים לפני יישומם1. תיקונים ל IFRS 9 - מכשירים פיננסיים ו-IFRS 7 מכשירים פיננסיים: גילויים

לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור 4' בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

2. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

לפרטים אודות יישום לראשונה של התקן ראו באור 4' בפרק ג' - הדוחות הכספיים המאוחדים.

ג. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	
86,749	43,460
352,961	243,495
<u>439,710</u>	<u>286,955</u>

מזומנים למשיכה מיידית
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

פקדונות לזמן קצר מופקדים בפקדונות יומיים ושבועיים בתאגידים בנקאיים, בהתאם לדרישות הקבוצה ליתרות מזומנים שאינם משועבדים. הפקדונות נושאים ריבית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (בשיעור של עד 4.4% ובשנת 2023 עד 4.8%).

ד. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל- IFRS 9 המיוחסים לחברה:

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד:
63,091	69,624	השקעות לזמן קצר - איגרות חוב וקרנות
40,381	46,380	השקעות לזמן קצר - מניות
60,448	70,518	נכסים פיננסיים לזמן ארוך הנמדדים בשווי הוגן - מניות
		נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:
524	276	חייבים ויתרות חובה

ה. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. התחייבות לספקים ולנותני שירותים המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		חובות פתוחים שטרות לפרעון
2023	2024	
אלפי ש"ח		
78,583	136,464	
74,826	72,236	
153,409	208,700	

2. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
11,289	12,676	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
3,846	4,030	הפרשה לחופשה והבראה
2,084	-	הוצאות לשלם
1,081	1,072	זכאים ויתרות זכות אחרות
18,300	17,778	

ה. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

3. סיכון נזילות המיוחס לחברה

א. גורמי סיכון פיננסיים המיוחסים לחברה

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

סיכוני שוק המיוחסים לחברה

סיכון מטבע חוץ

החברה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מנכסים והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

ב. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן

		רווח (הפסד) מהשינוי:
		עליית מדד של 5%
2,209	4,138	
(2,209)	(4,138)	ירידת מדד של 5%

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר

		רווח (הפסד) מהשינוי:
		עליית ש"ח של 5%
4,121	(1,358)	
(4,121)	1,358	ירידת ש"ח של 5%

מבחן רגישות לשינויים בשערי הבורסה של ניירות ערך סחירים

		השינוי בהון:
		עלייה בשער הבורסה של 5%
8,196	9,326	
(8,196)	(9,326)	ירידה בשער הבורסה של 5%

ג. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק המיוחס לחברה

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון העצמי (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

ו. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

מיסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

1. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק)

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו"מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

מסלול הטבת מס (המסלול החלופי)

במסלול זה, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מוטב" (בגין מגזר חומרי הניקוי בלבד), כמשמעותו בחוק זה.

בהתאם לחוק, ביום 31 באוקטובר, 2010 הגישה חברת סנו בקשה מקדמית (פרה-רולינג) לרשות המיסים לצורך קבלת מעמד של מפעל מוטב ובחירת שנת 2009 כשנת בחירה. בקשה זו הוגשה בהתייחס למגזר חומרי הניקוי בלבד. החברה קיבלה אישור מרשויות המס לקבלת החלטת מיסוי בהסכם. בשנים 2009-2010 ניצלה החברה פטור ממס מכוח אישור זה.

אם וכאשר יחולק דיבידנד מתוך הרווחים הנובעים מהכנסה הפטורה ממס של המפעל המוטב, תחויב החברה בתשלום מס החברות שהופטרה ממנו בשיעור שהיה חל על הכנסתה ממפעל מוטב בשנה בה הופקה ההכנסה, אילולא בחרה במסלול החלופי. בהתאם לכך, מדיניות החברה הינה שלא לחלק דיבידנד כאמור מתוך רווחים של מפעל מוטב.

תיקון חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 74)

ביום 15 לנובמבר, 2021, פורסם חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2024 ו-2023), התשפ"ב 2021 (להלן: "חוק התייעלות כלכלית"), במסגרתו נקבעה הוראת שעה בעניין הפשרת רווחים שהצטברו עד ליום 31 בדצמבר, 2020 על ידי החברות, בשנים בהן היו אותם רווחים פטורים ממס חברות (להלן: "רווחים כלואים" או "הכנסה צבורה") בהתחשב במנגנון שנקבע לתשלום מס מופחת (להלן: "הוראות שעה").

לצד מנגנון לתשלום מס מופחת, תוקן סעיף 74 לחוק עידוד השקעות הון כך שהחל מיום 15 באוגוסט, 2021, בכל חלוקת דיבידנד (לרבות דיבידנד לפי סעיף 351) על ידי חברה שלה רווחים כלואים כאמור, יהא צורך לייחס חלק מאותה חלוקה גם לאותם רווחים כלואים.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

1. חוקי המס החלים על החברה (המשך)

בהתאם להוראות שעה, הפחתת מס החברות חלה על רווחים שהופשרו (ללא חובת חלוקתם בפועל) למשך שנה מיום פרסום החוק. הפחתת חבות המס שחלה בגין השלמת מס החברות הינה כתלות ביחס הרווחים הכלואים שהופשרו מתוך סך הרווחים הכלואים ובשיעור השקעת החוץ בשנים בהן נוצרו הרווחים, כך שכל שיחס הרווחים הכלואים שהופשרו גבוה יותר, המס לתשלום בגין החלוקה נמוך יותר. שיעור המס המינימלי לתשלום הינו 6%. כמו כן, חברה שבחרה לשלם מס חברות מופחת, תהא חייבת להשקיע במפעל תעשייתי שבבעלותה סכום השקעה מיועדת, בהתאם לדרישות חוק התייעלות הכלכלית, בחמש שנים שתחילתן בשנת המס שבה חל מועד הבחירה. סכום ההשקעה המיועדת יושקע ברכישת נכסים יצרניים ו/או השקעה במחקר ופיתוח בישראל ו/או תשלום שכר עבודה לעובדים חדשים שנוספו.

יתרת ההכנסה הצבורה שטרם הופשרה ליום 31 בדצמבר, 2024 הינה כ-13.7 מיליוני ש"ח.

חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969

לחברות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2023, 2024 ו-2022 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

3. שומות מס סופיות

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

4. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים המיוחסים לחברה

לחברה הפסדי הון שטרם מומשו בסך של כ-12.8 מיליוני ש"ח בגינם נרשמו מסים נדחים בסך של כ-2,696 אלפי ש"ח.

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

5. מסים נדחים המיוחסים לחברה

ההרכב

סך-הכל	בגין סעיפים אחרים (*)	בגין רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכסים בלתי מוחשיים	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו	בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן	
אלפי ש"ח					
958	(3,124)	(2,005)	3,391	2,696	יתרה ליום 1 בינואר, 2022
					הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה להפסד כולל אחר
(66)	-	-	(66)	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
3,016	4,285	(1,374)	105	-	
3,908	1,161	(3,379)	3,430	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022
					רווחים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה לרווח כולל אחר
131	-	-	131	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
909	(846)	1,421	334	-	
4,948	315	(1,958)	3,895	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
					הפסדים אקטוארים בגין תוכניות להטבה מוגדרת זקיפה להפסד כולל אחר
(63)	-	-	(63)	-	זקיפה לדוח רווח או הפסד
(2,971)	(2,152)	(378)	(441)	-	
1,914	(1,837)	(2,336)	3,391	2,696	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

(*) בעיקר בשל התחייבות בגין חופשה והבראה והפסדי (רווחי) הון שטרם מומשו מניירות ערך סחירים.

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23% (בשנים 2022 ו-2023 שיעור מס ממוצע של 23%) בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

6. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
21,122	36,130	42,001	מסים שוטפים
(3,016)	(909)	2,971	מסים נדחים (ראה גם 5 לעיל)
-	1,182	(272)	מסים בגין שנים קודמות
18,106	36,403	44,700	

1. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים שמיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

7. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום המיסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2022	2023	2024	
אלפי ש"ח			
82,549	151,007	174,269	רווח לפני מסים על ההכנסה לאחר ניכוי חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
18,986	34,732	40,082	סכום המס על בסיס שיעור המס הסטטוטורי
381	1,535	3,665	הוצאות בלתי מוכרות בניכוי הכנסות פטורות
-	1,182	(272)	הוצאות (הכנסות) מסים בגין שנים קודמות
-	322	1,500	הוצאות שלא נרשמו בגינם מסים נדחים
(1,261)	(1,368)	(275)	שינויים במדידת נכסים והתחייבויות לצורכי מס ובדוחות הכספיים
18,106	36,403	44,700	מסים על ההכנסה
21.9%	24.1%	25.7%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ז. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם חברות מוחזקות

ההרכב:

31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	

874 31,622

יתרות זכות שוטפות עם חברות מוחזקות, נטו

2. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2022	2023	2024
אלפי ש"ח		

866,777 944,961 1,012,603
116,377 94,729 85,572
13,184 14,867 19,122

מכירות
קניות
הכנסות אחרות

F:\W2000\w2000\11536951\M\24\12-Sano-Solo.docx

חלק ה'

פרטים נוספים על התאגיד

תוכן העניינים

<u>תקנה</u>	<u>התוכן</u>	<u>עמוד</u>
תקנה 9	דוחות כספיים	3
תקנה 10א'	תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים	3
תקנה 11	רשימת השקעות מהותיות בחברות בת ובחברות קשורות לתקופת הדוח	4
תקנה 12	שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדוח	5
תקנה 13	הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדוח	5
תקנה 14	רשימת הלוואות	5
תקנה 20	מסחר בבורסה	5
תקנה 21	תגמולים לנושאי משרה בכירה	6
תקנה 21א	בעל השליטה בחברה	7
תקנה 22	עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי	7
תקנה 24	מניות וניירות ערך המירים המוחזקים על-ידי בעלי עניין בתאגיד, בחברה בת או בחברה קשורה	9
תקנה 24א'	הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים	9
תקנה 24ב	מרשם בעלי המניות	9
תקנה 25א'	מען רשום	9
תקנה 26	דירקטורים בתאגיד	9
תקנה 26א'	נושאי משרה בכירה	12
תקנה 27	רואה החשבון של התאגיד	12
תקנה 28	שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות	12
תקנה 29	המלצות והחלטות הדירקטורים	13
תקנה 29א'	החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה	13

תקנה 9: דוחות כספיים

הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של החברה לתקופת הדוח לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 בצירוף חוות דעת רואי החשבון מצורפים כחלק ג' של דוח תקופתי זה.

תקנה 10א': תמצית דוחות רווח והפסד כולל רבעוניים לשנת 2024

מבוקר	לא מבוקר				
	באלפי ש"ח				
סך הכל	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
2,273,947 1,415,422 (8)	531,572 (336,823)	605,183 (379,115)	553,314 (344,186)	583,878 (355,304)	הכנסות ממכירות עלות המכירות
858,519 37.8%	194,749 36.6%	226,068 37.4%	209,128 37.8%	228,574 39.1%	רווח גולמי שיעור רווח גולמי מהמכירות
(439,727) (101,288)	(106,754) (19,570)	(117,540) (24,570)	(108,916) (20,142)	(106,517) (37,006)	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות
317,504	68,425	83,958	80,070	85,051	רווח תפעולי לפני הכנסות אחרות
27 86	- 6	7 51	- 21	20 8	רווח הון, נטו הכנסות אחרות, נטו
317,617	68,431	84,016	80,091	85,079	רווח תפעולי
36,455 (9,355) (2,163)	8,997 (4,297) (665)	7,223 (1,002) (1,122)	8,405 (1,944) (132)	11,830 (2,112) (244)	הכנסות מימון הוצאות מימון חלק הקבוצה בהפסדי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
342,554	72,466	89,115	86,420	94,553	רווח לפני מסים על ההכנסה
(77,214)	(14,740)	(20,711)	(18,192)	(23,571)	מסים על הכנסה
265,340	57,726	68,404	68,228	70,982	רווח נקי
					רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(616)	(616)	-	-	-	
(8,419)	(14,977)	4,326	1,831	401	
256,305	42,133	72,730	70,059	71,383	סך-הכל רווח כולל
263,466 1,874	57,633 93	68,161 243	67,842 386	69,830 1,152	רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
265,340	57,726	68,404	68,228	70,982	רווח נקי לתקופה
					סך-הכל רווח כולל מיוחס ל:
254,312 1,993	42,005 128	72,434 296	69,653 406	70,220 1,163	בעלי מניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
256,305	42,133	72,730	70,059	71,383	רווח כולל לתקופה

תקנה 11: רשימת השקעות מהותיות בחברות בת ובחברות קשורות לתקופת הדו"ח:

ערך מאזני אלפי ש"ח	ערכם בדוח הכספי הנפרד של התאגיד אלפי ש"ח מדווחים	סה"כ ע.ג. מונפק ונפרע	מספר המניות הרשום	סוג מניה	שם החברה
248,988	31	309,020	499,999	מניה רגילה בת 0.1 ש"ח	(1) החברה הדרומית לשיווק בע"מ
	1	10,010	10,011	מניה רגילה בת 0.1 ש"ח	
12,295	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(2) סנו אינטרנשיונל בע"מ
216,696	635	102,268	1,250,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(3) קוסמופארם בע"מ
250,204	5,061	5,000,000	5,000,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(4) שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
171,223	712	1,000	1,000	מניה רגילה בת 1,000 לאי	(5) Sano Romania S.R.L
13,355	(* --)	1,800,000	1,816,500	מניה רגילה בת 0.0001 ש"ח	(6) סנו נדל"ן בע"מ
4,239	1	1,000	100,000	מניה רגילה בת 1 ש"ח	(7) סוקס (2008) בע"מ

(* מייצג סכום נמוך מ-1 אלפי ש"ח).

שעור החזקה					שם החברה
בסמכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון	בנייר הערך	סוג מניות	
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	קוסמופארם בע"מ
--	--	100.0	100.0	רגילות	החברה הדרומית לשיווק בע"מ
100.0	100.0	--	100.0	הנהלה	
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו אינטרנשיונל בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	שניר תעשיות נייר (1995) בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	Sano Romania Impex Com S.R.L
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סנו נדל"ן בע"מ
100.0	100.0	100.0	100.0	רגילות	סוקס (2008) בע"מ

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדו"ח:

בתקופת הדו"ח החברה השקיעה בהון מניות של חברת כימי סן בע"מ סך של 6.25 מיליוני ש"ח. ההשקעה בוצעה לצורך מימון פעילות שוטפת של חברת גרין סטרים גלובל בע"מ.

תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדו"ח.

שם החברה	רווח נקי (הפסד)	רווח (הפסד) כולל	דיבידנד	דמי ניהול	ריבית
קוסמופארם בע"מ	34,023	34,116	--	--	--
החברה הדרומית לשיווק בע"מ	26,183	26,285	--	--	--
Sano Romania Impex Com S.R.L	53,701	44,794	--	--	--
סנו אינטרנשיונל בע"מ	2,160	2,219	--	--	--
שנר תעשיות בע"מ (1995) בע"מ	11,564	11,328	9,050	--	--
סנו נדל"ן בע"מ	(42)	(42)	1,550	--	--
סוקם (2008) בע"מ	1,263	450	--	--	--

תקנה 14: רשימת הלוואות

מתן הלוואות אינו אחד מעיסוקיו העיקריים של התאגיד.

תקנה 20: מסחר בבורסה

בתקופת הדו"ח לא נרשמו ניירות ערך של החברה למסחר ולא חלה הפסקת מסחר בבורסה.

תקנה 21: תגמולים לנושאי משרה בכירה

להלן יפורטו, התגמולים שניתנו: (א) לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד בשליטתה, בקשר עם כהונתם בחברה או בתאגיד בשליטתה, על ידי החברה או על ידי אחר, (ב) לכל אחד משלושת נושאי המשרה הבכירה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בחברה (אשר לא נמנו עם חמשת מקבלי התגמולים הנזכרים בסעיף קטן (א) לעיל) אשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה, ו- (ג) לכל אחד מבעלי העניין בחברה (אשר לא נמנו עם מקבלי התגמולים הנזכרים בסעיפים קטנים (א) ו- (ב) לעיל), אם התגמולים ניתנו להם על ידי החברה או על ידי תאגיד בשליטתה, בקשר עם שירותים שנתנו כבעלי תפקידים בחברה או בתאגיד בשליטתה, בין אם מתקיימים יחסי עובד-מעביד ובין אם לאו ואף אם בעלי העניין אינם נושאי משרה בכירה:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שנת 2024		
				שכר	מענק (*)	סה"כ אלפי ש"ח
1. אלכס לנדסברג	סגן יו"ר הדירקטוריון	מלאה	54.55%	1,324	-	1,324
2. יובל לנדסברג	מנכ"ל	מלאה	-	1,499	1,460	2,959
3. לירן ניסימי	משנה למנכ"ל	מלאה	-	1,683	1,200	2,883
4. ברק לוינץ	סמנכ"ל כספים	מלאה	-	1,312	674	1,986
5. יוסף זמנבודה	סמנכ"ל תפעול	מלאה	-	1,191	658	1,849
בעלי עניין						
6. תמר לנדסברג	סמנכ"לית שיווק	מלאה	-	971	350	1,321
7. יצחק זינגר	יו"ר דירקטוריון	50%	-	300	-	300

(*) המענק שולם בשנת 2024, עבור שנת 2023.

1. לפרטים בדבר תנאי כהונתו והעסקתו של סגן יו"ר הדירקטוריון, מר אלכס לנדסברג, מבעלי השליטה בחברה, ראו דוח מיידי על אסיפה אשר פורסם ביום 11.6.2023 (מס' אסמכתא 2023-01-054478) ונכלל בזאת על דרך ההפניה ("זימון יוני 2023").
2. לפרטים בדבר תנאי כהונתו והעסקתו של מנכ"ל החברה, מר יובל לנדסברג, לרבות בדבר מענק מיוחד ראו דוח מיידי משלים על אסיפה אשר פורסם ביום 8.8.2022 (מס' אסמכתא 2022-01-081582) ונכלל בזאת על דרך ההפניה ("זימון אוגוסט 2022") וכן דוח מיידי מתקן על אסיפה אשר פורסם ביום 18.6.2024 (מס' אסמכתא 2024-01-061863) ונכלל בזאת על דרך ההפניה ("זימון יוני 2024").
3. לפרטים בדבר תנאי כהונתה והעסקתה של סמנכ"לית השיווק, גבי תמר לנדסברג, לרבות בדבר מענק מיוחד חד פעמי, ראו זימון יוני 2024.
4. לפרטים בדבר תנאי כהונתו והעסקתו של יו"ר הדירקטוריון ראו דוח מיידי על אסיפה אשר פורסם ביום 9.2.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-009476) ונכלל בזאת על דרך ההפניה.
5. שכר דירקטורים¹: סך שכר הדירקטורים (למעט ה"ה אלכסנדר לנדסברג) לשנת 2024 מסתכם בכ-792 אלפי ש"ח.

¹ הדירקטורים בחברה (למעט היו"ר וסגן היו"ר) זכאים לגמול שנתי ולגמול השתתפות בגובה הסכום המרבי על פי תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000, בהתאם לדרגתה של החברה כפי שיחיה מעת.

פרטים נוספים אודות המענק השנתי לה"ה לנדסברג יובל, לירן ניסימי, ברק לוינץ ועמיר הורוביץ:

מכוח מדיניות התגמול של החברה נקבעה תכנית מענקים למנכ"ל החברה ונושאי המשרה (למעט חברי הדירקטוריון, יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון אשר אינם זכאים למענק שנתי). על פי מדיניות התגמול תקציב המענקים השנתי לא יעלה על 10% מהרווח השנתי לפני מס של החברה לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים לשנה בגינה ניתן המענק. תנאי סף לתשלום מענקים הינו כי הרווח הנקי של החברה לאחר מס לא יפחת מ-100 מיליוני ש"ח כאשר המענקים השנתיים שיקבעו לנושאי המשרה יהיו צמודים לרווח הנקי של החברה לאחר מס.

בשנת 2024 הסתכמו המענקים לכלל נושאי המשרה לסכום של כ-5.5 מיליוני ש"ח;

מענקים ובונוס מיוחד, לכל נושא משרה, ובכלל זה מנכ"ל החברה, קיימת תכנית מענקים ובונוס מיוחד.

תכנית המענקים נקבעת מראש על בסיס רמות מדידה אשר ייגזרו מתכנית העבודה השנתית של החברה, כאשר יקבעו לא יותר מ-5 רכיבים לכל נושא משרה ולא פחות מ-70% רכיבים מדידים. סכום המענק השנתי המקסימאלי יהיה בהשגת ציון 100 כאשר לכל נושא משרה תינתן האפשרות לקבל ניקוד מיוחד (עד 10%, קרי בסה"כ 110%) בגין מאמץ מיוחד או הישגים יוצאי דופן ואולם לא יהיה בכך כדי להגדיל את סכום המענק השנתי.

לפי הפירוט שלהלן:

קבוצת מנהלים	רווח	יעדים מדידים	הערכת מנהל	תוספת ניקוד בגין מאמץ מיוחד	סה"כ
מנכ"ל	70%	15%	15%	10%	110%
נושאי משרה	50%	30%	20%	10%	110%

בונוס מיוחד: נושאי המשרה לרבות המנכ"ל עשויים להיות זכאים (בכפוף לאישור שנתי מתחדש של ועדת התגמול והדירקטוריון ביחס לנושאי משרה כפופי מנכ"ל ולאישורים הנדרשים על פי דין ביחס למנכ"ל), לבונוס שנתי מיוחד בגין תוצאות הרווח השנתי לאחר מס של החברה, בגובה של עד 6 משכורות נוספות (ובסך הכל עד 18 משכורות יחד עם המענק השנתי והכל בהתאם ליעדים שנקבעו במדיניות התגמול.

יצוין בהקשר זה לגבי כל נושאי המשרה הנ"ל לרבות יו"ר הדירקטוריון וסגן יו"ר הדירקטוריון כי דירקטוריון החברה קבע בהמלצת וועדת התגמול שתנאי השכר לשנת 2024 ביחס לכלל נושאי המשרה המוזכרים לעיל, תואמים את מדיניות התגמול של החברה וכן את יתר התנאים הנלווים להם זכאים נושאי המשרה בהתאם לנוהלי החברה.

לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול של החברה ראו בדוח מידי שפרסמה החברה ביום 16 במרס 2025 (מס' אסמכתא 2025-01-017217).

תקנה 21א: בעל השליטה בחברה:

נכון למועד פרסום הדוח, בעל השליטה בחברה הינם ה"ה אלכסנדר לנדסברג ואיה שחר המחזיקים יחד 84.7% מזכויות ההצבעה.

תקנה 22: עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל שליטה יש בהן עניין אישי

- (א) התקשרות עם סגן יו"ר, מנכ"ל וסמנכ"לית שיווק: לפרטים אודות תנאי כהונתם והעסקתם של ה"ה אלכס, יובל ותמר לנדסברג, ראו פירוט תחת תקנה 21 לעיל.
- (ב) ביטוח: לפרטים אישור עסקת מסגרת להתקשרויות בפוליסות ביטוח אחריות נושאי משרה ראו זימון יוני 2023.
- (ג) כתבי שיפוי: לפרטים בדבר הארכת תוקפם של כתבי השיפוי של דירקטורים ונושאי משרה שהינם בעלי שליטה או קרוביהם ראו זימון יוני 2023.

להלן פירוט העסקאות אשר אינן נכללות בגדר סעיף 270(4) לחוק החברות:

עסקאות זניחות: בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 16 לאוגוסט 2012, נקבעו קווים מנחים וכללים לסיווגה של עסקה של החברה, או חברה מאוחדת שלה או חברה מאוחדת שהחברה צד לה, ואשר לבעל השליטה בה עשוי להיות עניין אישי, והיא בגדר עסקה זניחה, כאשר אמות המידה הן אם סף ההכנסות או ההוצאות הנרשמות בספרי החברה בגין העסקה האמורה אינן עולות על 0.5% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה הכספיים המבוקרים, כפי שפורסמו לאחרונה לפני העסקה. ביחס לסוגי העסקאות המפורטים לעיל תבחן העסקה הזניחה על ידי ועדת הביקורת לפי הפרמטרים הבאים:

א. בעסקאות מכר ורכש של רכוש קבוע - יבחן היקף העסקה אל מול סך הרכוש הקבוע בדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים הסקורים או המבוקרים.

ב. בעסקאות למכירת מוצרים או מתן שירותים - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההכנסות ממכירת שירותים ומוצרים אלה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ג. בעסקאות לרכישת מוצרים או לקבלת שירותים כלליים - יבחן היקף העסקה אל מול סך עלות המכירות והשירותים בתוספת הוצאות מכירה ב - 4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

ד. בעסקאות לקבלת שירותי יעוץ ו/או ניהול - יבחן היקף העסקה אל מול סך ההוצאות "הנהלה וכלליות" וסעיפים רלבנטיים אחרים הקשורים למתן שירותים דומים ב-4 הרבעונים שקדמו למועד הבחינה ואשר קיימים לגביהם דוחות מבוקרים או סקורים.

במקרים אחרים או במקרים שלדעת דירקטוריון החברה הפרמטרים שצוינו לעיל, אינם מתאימים לבחינת עסקת בעל עניין, תבחר ועדת הביקורת של החברה פרמטר רלבנטי אחר ו/או נוסף ויקבע האם היחס בין היקף העסקה לבין הפרמטר הרלבנטי (אחד או יותר) לבחינת אותה עסקה הינו בשיעור הקטן מ-0.5% בהתאם לתקבל החלטה אודות הגדרתה של עסקה זו.

אם וככל שתהיה ועדת הביקורת סבורה שמתקיימות בעסקת בעל עניין נסיבות שבגינן, על אף עמידתה של העסקה בהגדרת עסקה זניחה, אין מקום להחיל עליה חלק ו/או את כלל ההקלות הקבועות בדין בקשר עם עסקאות זניחות, תהיה רשאית להחריג עסקה זו מהגדרתה כעסקה זניחה.

בעת בחינתה של עסקת בעל עניין יבחן הדירקטוריון את כלל העסקאות מאותו סוג שעשתה החברה עם בעל העניין או עם תאגידים בשליטתו של בעל העניין באותה תקופה (שנה בדרך כלל).

מידי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן היישום של הוראות נוהל זה על ידי החברה, וכן הנהלת החברה תציג ליו"ר ועדת הביקורת מידי שנה את עסקאות בעל העניין שהחברה צד להן במישרין או בעקיפין ואשר סווגו כעסקאות זניחות על פי הנוהל.

יצוין כי כללים וקווים מנחים אלה נקבעו, בין היתר בשים לב לאופייה של החברה כחברה תעשייתית מהגדולות במשק הישראלי.

בשנת 2024 ועד למועד פרסום הדוח, לא נערכו עסקאות זניחות עם בעל השליטה.

תקנה 24: החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה:

ראו דוח מיידי על מצבת החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה אשר פורסם ביום 5.7.2021 (מס' אסמכתא 2021-01-048064) ונכלל בזאת על דרך ההפניה.

תקנה 24 ותקנה 24ב: הון המניות רשום, הון המניות המונפק וניירות ערך המירים ומרשם בעלי המניות

ראו דיווח על מצבת הון, הענקת זכויות לרכישת מניות ומרשמי ניירות הערך של התאגיד והשינויים בה אשר פורסם ביום 2.11.2023 (מס' אסמכתא 2023-01-100354) ונכלל בזאת על דרך ההפניה

תקנה 25א': מען רשום

מען רשום: רחוב החרש 8 אזור התעשייה, נווה נאמן, הוד השרון

דואר אלקטרוני: Barak@sano.co.il

טלפון: 09-7473222

פקסימיליה: 09-7473233

תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד

שם:	מר אלכסנדר לנדסברג
ת.ז.	77090033
שנת לידה:	1944
מען:	רחוב הגבורה 48, הרצליה פיתוח
נתינות:	ישראלית
חבר בוועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו	כן
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא
בן משפחה של בעל עניין	בעל שליטה בחברה
תאריך מינוי כדירקטור	פברואר 1982
השכלה:	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים
עיסוק ב-5 שנים האחרונות	כיהן בעבר כמנכ"ל החברה

שם:	רו"ח זינגר יצחק - יו"ר הדירקטוריון
ת.ז.	003833993
שנת לידה:	1946
מען:	רחוב יהודה עמיחי 3/19, תל אביב
נתינות:	ישראלית
חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון:	לא
דירקטור חיצוני:	לא
דירקטור בלתי תלוי:	כן
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור	פברואר 1982
השכלה:	תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה, אוניברסיטת ת"א; רו"ח מוסמך
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	מנהל אשתרן בע"מ; מנהל זינגר ניר שרותי ניהול בע"מ; מנהל שחר י.א.ש בע"מ
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	החל מיום 22 במרס 2022 ועד היום - דירקטור בלתי תלוי בבית בכפר בע"מ; החל מינואר 2021 ועד ינואר 2024 – דח"צ באל על נתיבי אויר לישראל בע"מ; מחודש מרס 2014 – עד היום - יו"ר דירקטוריון בסנו-מפעלי ברונוס בע"מ; החל מיולי 2011 עד נובמבר 2020 - יו"ר דירקטוריון בסינאל מלל פיוואי בע"מ; החל מיולי 2006 - יו"ר דירקטוריון בדורסל (ב.א.ז) בע"מ ו-דורסל החזקות בע"מ; זינגר ניר שירותי ניהול בע"מ; שחר י.א.ש בע"מ; "ניץ" שירותי ניהול בע"מ; אשתרן בע"מ; גרין סטריס גלובל בע"מ; ישראלפיפר תעשיות נייר בע"מ; כימי סן בע"מ; כימי-סן שחר (2017) בע"מ; סוליסט השקעות בע"מ

שם:	מר אליעזר כרמל
ת.ז.	05366414
שנת לידה:	1943
מען:	רחוב פישמן מימון 7 תל אביב
נתינות:	ישראלית
חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון:	חבר ועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.
דירקטור חיצוני:	כן
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור	1 באוגוסט 2018
השכלה:	B.A בכלכלה באוניברסיטה העברית, MBA במימון באוניברסיטת ת"א.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	ייעוץ פיננסי, חבר בדירקטוריונים ובוועדות השקעה מוסדיות.
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	דירקטור ובעל שליטה בחברת "אטיוד השקעות ונכסים בע"מ".

שם:	גב' רלי שביט
ת.ז.	004449468
שנת לידה:	1949
מען:	רחוב אחי דקר 23 רעננה 4325960
נתינות:	ישראלית
חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון:	חברה בועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת השקעות.
דירקטור חיצוני:	כן
דירקטור בלתי תלוי:	לא
הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית:	כן
בן משפחה של בעל עניין:	לא
תאריך מינוי כדירקטור	1 באוגוסט 2018
השכלה:	תואר ראשון כלכלה סטטיסטיקה, תואר שני בכלכלה, אוניברסיטת ת"א.
עיסוק ב-5 שנים האחרונות:	התנדבות בחבר הנאמנים של המכללה למינהל המסלול האקדמי.
משמש כדירקטור בחברות הבאות:	DNA ביומדיקל סולושנס בע"מ, הכשרת הישוב אלפא.

פרופ' ניב אחיטוב 008115693 1943 רחוב דרזנר 33, תל אביב, 6949776 ישראלית וקנדית חברה בוועדת הביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת התגמול וועדת ההשקעות. לא כן לא כן לא 1 באפריל 2019 BSc במתמטיקה, MBA, MSc במערכות מידע, PhD בניהול. פרופסור בדימוס באוניברסיטת תל אביב. יועץ לניהול וטכנולוגית מידע. החל מ-2021: חבר סגל במשרה חלקית במרכז אקדמי פרס (עד 2024). חבר הנהלה (בהתנדבות) בעמותות הבאות: תיאטרון בית ליסין, קשת אילון (עד 2022), לה"ב, המכון למחקר עסקים, חבר נשיאות הלשכה לטכנולוגיות מידע, יו"ר ועדת המקצוע "עיבוד מידע ונתונים" במשרד החינוך. או.אר.טי. טכנולוגיות בע"מ, קברט-ביוטק בע"מ.	שם: ת.ז. שנת לידה: מען: נתינות: חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון: דירקטור חיצוני: דירקטור בלתי תלוי: הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: בן משפחה של בעל עניין: תאריך מינוי כדירקטור השכלה: עיסוק ב-5 שנים האחרונות: משמש כדירקטור בחברות הבאות:
מר שלמה מעוז 047536974 1946 רחוב הבשור 84, ת.ד. 87 שוהם ישראלית לא לא כן לא כן לא 31 באוגוסט 2023 BA בכלכלה האוניברסיטה העברית בירושלים. MSc בבית הספר לכלכלה בלונדון. בעלים של חברה לייעוץ כלכלי ומרצה בתחום הכלכלי והפיננסי (ש.מ. השקעות תל אביב בע"מ). דירקטור במספר חברות, יו"ר הדירקטוריון של חברת הכשרת היישוב בע"מ יו"ר דירקטוריון של חברת הכשרת היישוב בע"מ, חבר ועדת השקעות נוסטרו של הכשרה ביטוח בע"מ, אקמה טריידינג אינטרנשיונל בע"מ, דיסקונט חיתום והנפקות בע"מ.	שם: ת.ז. שנת לידה: מען: נתינות: חבר בועדה או ועדות של הדירקטוריון: דירקטור חיצוני: דירקטור בלתי תלוי: הדירקטור הינו עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: בן משפחה של בעל עניין: תאריך מינוי כדירקטור השכלה: עיסוק ב-5 שנים האחרונות: משמש כדירקטור בחברות הבאות:

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה

להלן פרטי נושאי משרה בכירה של התאגיד המכהנים בתאריך הדו"ח:

שם	ת.ז.	תאריך לידה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד / חברה בת שלו / חברה קשורה שלו או בבעל ענין בו	בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בתאגיד	השכלתו וניסיונו בחמש השנים האחרונות	תאריך תחילת כהונה	מורשה חתימה
יצחק זינגר	3833993	1946	יו"ר הדירקטוריון	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה באוני' תל אביב.	3/14	לא
לנדסברג אלכס	77090033	1944	סגן יו"ר הדירקטוריון	כן	מהנדס, תואר שני במנהל עסקים.	3/93	כן
יובל לנדסברג	28758043	1971	מנכ"ל	כן	תואר ראשון במנהל עסקים במכללה למינהל.	1/08	כן
לירן נסימי	34262543	1977	משנה למנכ"ל	לא	תואר ראשון במנהל עסקים, M.B.A מנהל עסקים	8/19	כן
ברק לוינץ	027188150	1974	סמנכ"ל כספים	לא	רואה חשבון, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות באוני' תל אביב.	4/15	כן
יוסף זמנבדה	057956369	1963	סמנכ"ל תפעול	לא	מהנדס כימיה, ותואר שני במנהל עסקים באוני' בר אילן.	1/08	לא
אהוד ארליך	058893843	1964	סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל	לא	תואר ראשון בהיסטוריה, תואר שני במנהל עסקים.	9/12	לא
עמיר הורוביץ	036765154	1985	סמנכ"ל, יועץ משפטי ומזכיר החברה	לא	תואר ראשון במשפטים LL.B, חבר לשכת עורכי הדין.	1/12	לא
דלית ברנד לוין	028672442	1971	סמנכ"ל פיתוח	לא	B.S.C - הנדסה כימית, M.SM - מנהל עסקים.	9/12	לא
תמר לנדסברג	24497166	1969	סמנכ"ל שיווק	כן	תואר ראשון בכלכלה וניהול בטכניון, MBA במנהל עסקים Insead צרפת.	7/21	לא
ירון נחמנה	29385671	1972	סמנכ"ל מערכות מידע	לא	תואר בהנדסת תעשייה וניהול (BSc) ותואר במנהל עסקים (MBA) מטעם הטכניון, תואר בפסיכולוגיה (BA) של האוניברסיטה הפתוחה.	2/22	לא
אלירן אלבז	066750951	1984	סמנכ"ל חטיבת נייר ומוצרים משלימים	לא	בוגר תואר ראשון במנהל עסקים המרכז האקדמי רופין. מנהל חטיבת נייר ומפעלי ייצור.	1/23	לא
יוסף אנוך	56409451	1960	מבקר פנים	לא	רואה חשבון, שותף במשרד רואה חשבון.	7/12	לא

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד

רואי החשבון של החברה הם קוסט פורר גבאי את קסירר בכתובת: דרך מנחם בגין 144 א', ת"א.

תקנה 28: שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות

במהלך שנת הדוח לא חלו שינויים בתזכיר או בתקנון החברה.

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים

תקנה 29(א): לפרטים בדבר החלטות על תשלום דיבידנד ראו דיווח מיום 14.3.2024 (מס' אסמכתא 2024-01-022360) ודיווח מיום 27.11.2024 (מס' אסמכתא 2024-01-619465) אשר נכללים בזאת על דרך ההפניה.

תקנה 29(ב): אין.

תקנה 29(ג):

לפרטים בדבר החלטות שאושרו במסגרת אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה ראו את הדיווחים המיידים הבאים:

מועד פרסום זימון האסיפה ומס' אסמכתא של דוח הזימון, אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה	מועד פרסום דוח בדבר תוצאות אסיפה כללית מיוחדת ומס' האסמכתא של הדוח, אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
(2024-01-061863) - 18.6.2024	(2024-01-076074) - 24.7.2024
(2025-01-009476) - 09.2.2025	(2025-01-017217) - 16.3.2025

תקנה 29א': החלטות החברה בנושאים המפורטים בתקנה

במהלך שנת הדיווח החברה לא קיבלה החלטות באחד מהנושאים המפורטים בתקנה 29א לתקנות הדוחות למעט כמפורט בס"ק (ב) ו-(ג) תחת תקנה 22 לעיל.

תאריך: 20 במרס, 2025

שמות החותמים ותפקידם

חתימות

1. יצחק זינגר	-	יו"ר הדירקטוריון	_____
2. יובל לנדסברג	-	מנהל כללי	_____

חלק ו'

דוח בדבר

אפקטיביות הבקרה

הפנימית על הדיווח

הכספי והגילוי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מנהל כללי: יובל לנדסברג.
2. משנה למנכ"ל: לירן ניסימי.
3. סמנכ"ל כספים: ברק לוינץ.
4. סמנכ"ל תפעול: יוסף זימנבודה.
5. סמנכ"ל משאבי אנוש ומנהל: אהוד ארליך.
6. סמנכ"ל יועץ משפטי ומזכיר החברה: עמיר הורוביץ.
7. סמנכ"לית פיתוח מוצרים: דלית ברנד לוי.
8. סמנכ"לית שיווק: תמר לנדסברג.
9. סמנכ"ל מערכות מידע: ירון נחמנה.
10. סמנכ"ל חטיבת נייר ומוצרים משלימים: אלירן אלבז.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי וקביעה מהם התהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי ומהן היחידות העסקיות הרלוונטיות להערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, מיפוי ותיעוד הבקורות הקיימות בתאגיד, הערכת אפקטיביות התכנון של הבקורות, ניתוח פערי הבקרה הקיימים, הערכת אפקטיביות התפעול של הבקורות, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית, לרבות רכיבי המעטפת, בקורות ברמת הארגון (Entity Level Controls), תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי, בקורות כלליות של מערכות המידע (ITGC), תהליכים אשר זוהו על ידי ההנהלה כתהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, הינם: תהליך המכירות, תהליך המלאי. התהליכים המהותיים מאד בדוחות המאוחדים אשר מנוהלים בחלק מהחברות המאוחדות המהותיות, הינם: תהליך המכירות ותהליך המלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2024 היא אפקטיבית.

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9(ד)(1):

הצהרת מנהלים הצהרת מנהל כללי

אני, יובל לנדסברג, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של סנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2024 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגנו בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון והנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

20 במרס, 2025

יובל לנדסברג
מנהל כללי

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, ברק לוינץ, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של סגנו מפעלי ברונוס בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2024 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

20 במרס, 2025

ברק לוינץ
סמנכ"ל כספים

חלק ז' - שאלון ממשל תאגידי¹

עצמאות הדירקטוריון			
לא נכון	נכון		
	✓	בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים): מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.	1.
—	—	שיעור² הדירקטורים הבלתי תלויים³ המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2/6. שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון⁴ התאגיד⁵: _____. × לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).	2.
	✓	בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).	3.
	✓	כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים⁶ למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים). אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.	4.

¹ פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

² בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

³ לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

⁴ לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

⁵ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

⁶ לענין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן בנושא משרה (למעט דירקטור) ו/או עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב כ"כפיפות" לענין שאלה זו.

	✓	5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות): אם תשובתכם הינה "לא נכון" - האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפא: ☐ כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה). יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א: _____.	
	✓	6. 1 בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) - יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור: זהות: _____. תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____. פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____. האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: ☐ כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה). שיעור נוכחות⁷ בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
כשירות וכישורי הדירקטורים			
לא נכון	נכון		
	✓	7. בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה - קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה)⁸. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין -	
	✓	א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: הדירקטורים יבחרו מדי אסיפה שנתית ויכהנו עד לתום האסיפה השנתית הבאה.	
		ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: רוב רגיל.	
		ג. מניין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: בהתאם להוראות חוק החברות.	
		ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: רוב רגיל.	

⁷ תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

⁸ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

	✓	התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: × כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)			8.
—	✓	בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 1.	א.	א	9.
	✓	מספר הדירקטורים שכינהו בתאגיד במהלך שנת הדיווח - בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית⁹: 5. בעלי כשירות מקצועית¹⁰: 6. במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכינהו בשנת הדיווח.	ב.		
	✓	בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.	א.		10.
—	✓	מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: גברים: 5, נשים: 1.	ב.		

⁹ לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.

¹⁰ ר' הי"ש 9.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון					
		מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח:				
		רבעון ראשון (שנת 2024) : 3 רבעון שני : 3 רבעון שלישי : 2 רבעון רביעי : 2				
		לצד כל אחד משמות הדירקטורים שביצעו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור¹¹ השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו): (יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).				
		שם הדירקטור	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון	שיעור השתתפותו בישיבות ועדות ביקורת ¹²	שיעור השתתפותו בישיבות הוועדה לבחינת הדוחות כספיים ¹³	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת תגמול ¹⁴
		אלכס לנדסברג	10/10 ישיבות (100%)	-	-	-
		זינגר יצחק	10/10 ישיבות (100%)	-	-	-
		רלי שביט	10/10 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)
		אליעזר כרמל	10/10 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)
		ניב אחיטוב	10/10 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)	4/4 ישיבות (100%)
		שלמה מעוז	9/10 ישיבות (90%)			
	✓	בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.				

11 ר"ה"ש 2.

12 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

13 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

14 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	✓	13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א. (2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.
	✓	14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א. (6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.
		15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות¹⁵. × לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).
	✓	16. המנכ"ל <u>אֵינּו</u> קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) -
_____	_____	א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.
_____	_____	ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות¹⁶: ☐ כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)
✓		17. בעל שליטה או קרובו <u>אֵינּו</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).

¹⁵ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

¹⁶ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

לא נכון	נכון	
—	—	18. בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	✓	19. מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.
	✓	20. מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.
	✓	21. ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.
	✓	22. בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הועדה, היה זה באישור יו"ר הועדה ו/או לבקשת הועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).
	✓	23. בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.
	✓	24. ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.

תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים

לא נכון	נכון			
_____	_____	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: 3 ימים.	א.	25.
_____	_____	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2024): 5. דוח רבעון שני: 3. דוח רבעון שלישי: 3. דוח שנתי: 3.	ב.	
		מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2024): 9. דוח רבעון שני: 8. דוח רבעון שלישי: 8. דוח שנתי: 10.	ג.	
	✓	רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו: _____		26.
_____	_____	בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן:		27.
	✓	מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א.	
	✓	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.	
	✓	יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.	
	✓	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	
	✓	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.	
	✓	חברי הוועדה נתנו הצהרה למינויים.	ו.	
	✓	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.	
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____.		

לא נכון	נכון			
	✓	הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היו בה רוב (במועד הדיווח בועדה). ☐ לא רלוונטי (לא התקיים דיווח).		28.
	✓	תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת תגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.		29.
—	—	בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -		30.
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.		
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידו תאגיד בשליטתו.		
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.		
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	✓	בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.		31.
	✓	ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)(3) ו-272(1)(ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית. אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין - סוג העסקה שאושרה כאמור : _____ מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח : _____		32.

מבקר פנים		
לא נכון	נכון	
	✓	33. יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.
	✓	34. יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: _____ (יש לסמן x במשבצת המתאימה). - דיון בדוח ביקורת פנים בנושא ניהול ההשקעה בפרויקט המרכז לוגיסטי בהוד השרון. - דיון בדוח ביקורת פנים בנושא אבטחת מערכות מידע. - דיון בדוח ביקורת פנים בנושא תהליך רכש וספקים 2024. - דיון בדוח ביקורת פנים בנושא מפעל קוסמופארם.
_____	_____	35. היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות ¹⁷): 505 שעות.
	✓	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.
	✓	36. המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.

¹⁷ כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים ובביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

לא נכון	נכון		
		37. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין - - מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): 3. - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין: × כן □ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)	
	✓	38. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו: □ כן □ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)	

יו"ר הדירקטוריון: _____ יו"ר ועדת הביקורת: _____ יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: _____